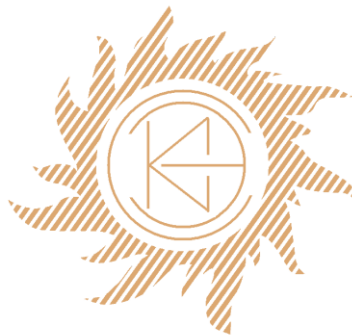


Предварительно рассмотрен  
и утвержден Советом директоров  
АО «Севкавказэнерго»  
«12» мая 2017 года  
Протокол от «15» мая 2017 года № 186

Утвержден годовым Общим  
собранием акционеров  
АО «Севкавказэнерго»  
«19» июня 2017 года  
Протокол от «22» июня 2017 года № 32



# **ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**

## **АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА ЭНЕРГЕТИКИ И ЭЛЕКТРИФИКАЦИИ «СЕВКАВКАЗЭНЕРГО»**

### **ЗА 2016 ГОД**

**Генеральный директор  
управляющей организации –  
ПАО «МРСК Северного Кавказа»**

**Ю.В. Зайцев**

г. Владикавказ

## Оглавление

Обращение к акционерам Председателя Совета директоров и Генерального директора управляющей организации АО «Севкавказэнерго» – ПАО «МРСК Северного Кавказа»	3
1. Общие сведения	6
1.1. Ключевая информация	6
1.2. Положение в отрасли	6
1.3. Факторы рисков	7
1.4. Стратегия развития	14
1.5. Приоритетные направления деятельности и отчет Совета директоров и результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности	17
2. Финансовый отчет	18
2.1. Анализ финансового состояния и результатов деятельности	18
2.2. Оптимизация издержек и управление эффективностью	21
2.3. Распределение прибыли и дивидендная политика	25
2.4. Состояние чистых активов	26
3. Производственный отчет	28
3.1. Результаты производственной деятельности	28
3.2. Взаимодействие с потребителями услуг	35
3.3. Информация об объеме использованных энергетических ресурсов	45
4. Корпоративное управление	47
4.1. Принципы и документы	47
4.2. Органы управления и контроля	48
4.3. Система внутреннего контроля	66
4.4. Аудитор	74
4.5. Регистратор	75
4.6. Участие в других организациях	75
5. Акционерный капитал	76
5.1. Общие сведения об акциях	76
5.2. Структура акционерного капитала	76
6. Закупочная деятельность	78
7. Антикоррупционная политика	81
8. Информационные технологии и телекоммуникации	83
9. Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации	85
10. Кадровая и социальная политика Общества	88
11. Перспективы развития	94
Контактная информация	96
Глоссарий	98
Приложение 1 – Бухгалтерская отчетность по РСБУ за 2016 год и аудиторское заключение	100
Приложение 2 – Информация о совершенных в отчетном году крупных сделках	218
Приложение 3 – Отчет о заключенных в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	219
Приложение 4 – Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	222

**Обращение к акционерам Председателя Совета директоров и  
Генерального директора управляющей организации  
АО «Севкавказэнерго» – ПАО «МРСК Северного Кавказа»**

**Уважаемые акционеры!**

АО «Севкавказэнерго» входит в Группу компаний ПАО «Россети» – одну из крупнейших электросетевых компаний России. На протяжении последних лет АО «Севкавказэнерго» осуществляет энергосбытовую деятельность и также является гарантирующим поставщиком электроэнергии на территории Республики Северная Осетия – Алания, входит в число передовых и развивающихся энергосбытовых компаний на Северном Кавказе.

В 2016 году АО «Севкавказэнерго» была продолжена деятельность, направленная на оптимизацию работы на оптовом и розничном рынках электроэнергии.

Уровень реализации электроэнергии в 2016 году конечным потребителям составил 88%, в том числе группе потребителей «население» – 88,4%.

Сборы денежных средств по группе потребителей «население» за 2016 год увеличились по сравнению с 2015 годом на 185 млн руб., составив в отчетном году 1 384,5 млн руб.

Важной частью деятельности Общества в 2016 году стали мероприятия по дальнейшему улучшению качества обслуживания клиентов. Для облегчения и универсализации процедуры оплаты услуг в области энергоснабжения в ряде субъектов Северо-Кавказского федерального округа, в том числе в Северной Осетии, в настоящее время реализуется проект сотрудничества между ПАО Сбербанк и компаниями Группы ПАО «Россети» по созданию системы сбора платежей с физических лиц. Предпосылкой для создания проекта ЦОН (центр обслуживания населения) стала необходимость выполнения поручения Председателя Правительства Российской Федерации Дмитрия Медведева об актуальности открытия в Северо-Кавказском федеральном округе единого расчетного центра с использованием технологической платформы крупного банка. С этой целью партнерами активно и успешно ведется работа в части внедрения и практического тестирования проекта. В качестве партнера ПАО Сбербанк было выбрано как структура, наиболее широко отвечающая всем требованиям для реализации поручений правительственной комиссии. Ожидается, что проект позволит улучшить собираемость платежей, повысить их прозрачность, а также обеспечить максимально удобные условия для абонентов.

По итогам отчетного года получены следующие результаты деятельности Общества. Потребление электроэнергии по региону составило 1 595,3 млн кВт.ч, в том числе электроэнергия, приобретаемая сетевыми организациями в целях компенсации потерь в электрических сетях, – 413,6 млн кВт.ч. В 2016 году по отношению к 2015 году в целом по Обществу наблюдалось снижение потребления электроэнергии на 19%. При этом произошло снижение уровня электроэнергии, отпущенной конечным потребителям, на 18,8%. Следует отметить, что снижение объемов полезного отпуска конечным потребителям в 2016 году по сравнению с 2015 годом на 265,6 млн кВт.ч связано с выходом с 01.01.2016 на оптовый рынок электроэнергии и мощности крупного промышленного предприятия ЗАО «Энергопромышленная компания».

Благодаря действию особых условий функционирования оптового и розничных рынков, установленных для отдельных частей ценовых зон оптового рынка, в которые согласно постановлению Правительства РФ от 27.12.2010 № 1172 включена и Республика Северная Осетия – Алания, АО «Севкавказэнерго» приобрело весь объем

электроэнергии и мощности, учтенный в прогнозном балансе, по регулируемым договорам.

В 2016 году Обществом были подготовлены и распространены в центральных и республиканских СМИ 115 пресс-релизов, освещающих деятельность АО «Севкавказэнерго». В медийном пространстве отслежено 2 340 информационных материалов и сообщений о деятельности Общества, подавляющее большинство из которых носило положительный либо нейтральный характер по отношению к АО «Севкавказэнерго». Темы диалогов пресс-релизов в основном посвящены вопросам роста дебиторской задолженности проблемных групп потребителей юридического сектора (ВКХ, ЖКХ, бюджетные структуры) и мероприятиям Общества, направленным на снижение уровня задолженностей и неплатежей, реализации клиентоориентированной политики на территории Республики. Опубликовано 75 интервью с представителями руководства и специалистами Общества.

В течение 2016 года в рамках единой информационной политики ПАО «МРСК Северного Кавказа», входящего в Группу компаний ПАО «Россети», были реализованы следующие целевые акции и программы: Всероссийский фестиваль энергосбережения «Вместе ярче», направленный на привлечение внимания жителей России к вопросам бережного отношения к энергоресурсам и использованию в быту и на производстве современных энергоэффективных технологий, Мемориально-патриотическая акция «Георгиевская лента», проект «Стоп, энерговор!», призванный повысить культуру потребления электроэнергии.

В течение 2016 года АО «Севкавказэнерго» 2 раза провело ставшую уже традиционной акцию «Подари энергию жизни!».

В 2016 году состоялось 21 заседание Совета директоров Общества. Утвержден ряд важных документов: план работы Совета директоров АО «Севкавказэнерго» на 2016-2017 гг., Политика внутреннего аудита АО «Севкавказэнерго» и Политика внутреннего контроля АО «Севкавказэнерго», скорректированный бизнес-план Общества на 2016 год, включающий инвестиционную программу, план работы внутреннего аудита Общества на 2017 год, программа страховой защиты АО «Севкавказэнерго» на 2017 год.

С 01.01.2016 Региональной службой по тарифам Республики Северная Осетия – Алания были значительно снижены бытовые надбавки АО «Севкавказэнерго» для различных групп потребителей. Необходимая валовая выручка (НВВ) Общества, принятая для расчета бытовых надбавок на 2016 год, составила 197,2 млн руб., что более чем в 2 раза меньше НВВ, утвержденной на 2015 год (411,0 млн руб.).

Ключевым событием 2016 года стало решение об отмене постановления Региональной службы по тарифам Республики Северная Осетия – Алания от 26.01.2016 № 01 «Об утверждении бытовой надбавки гарантирующего поставщика электрической энергии ПАО «Севкавказэнерго», действующего на территории Республики Северная Осетия – Алания, на 2016 год».

В результате с 01.12.2016 были пересмотрены бытовые надбавки гарантирующего поставщика, величина НВВ составила 287,8 млн руб.

В целях контроля реализации исполнительным органом Общества поручений, выданных Советом директоров, на регулярной основе рассматривались отчеты управляющей организации о выполнении решений, принятых на заседаниях Совета директоров Общества, об итогах выполнения значений КПЭ, об обеспечении страховой защиты, о кредитной политике, отчет внутреннего аудитора Общества об эффективности системы внутреннего контроля ПАО «Севкавказэнерго» по итогам 2015 года.

Улучшение результатов деятельности Общества является одной из самых важных производственных задач для Общества в будущем.

В 2017 году перед Обществом стоят следующие важные задачи:

- улучшение финансового состояния Общества;
- улучшение качества обслуживания потребителей электроэнергии;
- расширение клиентской базы;
- обеспечение полной и своевременной оплаты за текущее потребление электроэнергии, а также планомерное погашение кредиторской задолженности перед поставщиками оптового рынка электроэнергии и мощности;
- эффективная организация работы с потребителями электроэнергии на розничном рынке с учетом новых механизмов ценообразования;
- улучшение платежной дисциплины на оптовом рынке электроэнергии и мощности.

Мы благодарим членов Совета директоров и Вас, уважаемые акционеры, за оказанное менеджменту Общества доверие и поддержку.

**С уважением,  
Председатель Совета директоров  
АО «Севкавказэнерго»**

**С.А. Семериков**

**Генеральный директор  
управляющей организации –  
ПАО «МРСК Северного Кавказа»**

**Ю.В. Зайцев**

## **1. Общие сведения**

### **1.1. Ключевая информация**

Полное наименование – Акционерное общество энергетики и электрификации «Севкавказэнерго».

Краткое наименование – АО «Севкавказэнерго».

Место нахождения Общества: Республика Северная Осетия – Алания, г. Владикавказ.

Почтовый адрес: 362040, Республика Северная Осетия – Алания, г. Владикавказ, ул. Тамаева, д. 19.

Адрес электронной почты: ske@skemail.ru.

Компания основана в 1992 году (свидетельство о регистрации от 10.02.1992 № 20).

Сектор функционирования – электроэнергетика.

Регион функционирования – Республика Северная Осетия – Алания.

Крупнейший гарантирующий поставщик электроэнергии на территории Республики Северная Осетия – Алания с долей рынка около 80% (постановление Комитета топлива и энергетики Республики Северная Осетия – Алания от 17.10.2006 № 1).

Осуществляет покупку и продажу электроэнергии (мощности) на оптовом рынке.

Осуществляет продажу электроэнергии (мощности) собственным потребителям.

Основной вид деятельности – торговля электроэнергией.

Входит в Группу компаний ПАО «Россети». Доля ПАО «Россети» в уставном капитале Общества составляет 49,00%.

Среднесписочная численность персонала Общества в 2016 году составила 466,08 человек.

В 2016 году общая стоимость покупки (без учета продажи) электроэнергии и мощности на оптовом и розничном рынках составила 2 242,7 млн руб., что ниже аналогичного показателя 2015 года на 8,7%.

Стоимость продажи электроэнергии на ОРЭМ в 2016 году составила 115,7 млн руб., в 2015 году – 184,0 млн руб.

В 2016 году в сравнении с 2015 годом наблюдается снижение потребления электрической энергии на 18,6%, что связано с выходом ЗАО «Энергопромышленная компания» на ОРЭМ и уходом данного потребителя от обслуживания АО «Севкавказэнерго». Также снизилось потребление мощности на 16,2%.

### **1.2. Положение в отрасли**

Основным и главным направлением хозяйственной деятельности АО «Севкавказэнерго» является покупка и сбыт электроэнергии.

Постановлением Комитета топлива и энергетики Республики Северная Осетия – Алания от 17.10.2006 № 1 ОАО «Севкавказэнерго» присвоен статус гарантирующего поставщика.

Границей зоны деятельности АО «Севкавказэнерго» в соответствии с распоряжением Министерства строительства, энергетики и жилищно-коммунального хозяйства Республики Северная Осетия – Алания от 20.01.2015 № 1/2015 является административная граница Республики Северная Осетия – Алания.

Доля АО «Севкавказэнерго» в сфере сбыта электроэнергии региона составляет 80%. С 01.01.2016 статус субъекта оптового рынка электрической энергии и мощности на территории Республики Северная Осетия – Алания в отношении группы точек поставки ОАО «Электроцинк» был получен ЗАО «Энергопромышленная компания». Объем потребленной в 2016 году электрической энергии ОАО «Электроцинк» составил 399,5 млн кВт.ч, что составляет 19,6% от общего объема потребленной электроэнергии в регионе.

Наибольшую долю в структуре полезного отпуска по конечным потребителям электроэнергии АО «Севкавказэнерго» занимает население (42,5%) и непромышленные потребители (23,2%). Наиболее крупными потребителями являются МУП «Владикавказские водопроводные сети» (4,3%), ОАО «Тепловые сети» (3,6%), ООО «Бор-Энергосбыт» (2,5%) и ООО «Альянс – спирт» (1,1%).

### 1.3. Факторы рисков

В Обществе действует Система управления рисками (СУР), целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

#### Участники СУР

Основными участниками процесса управления рисками являются:

- Совет директоров;
- исполнительный орган (Генеральный директор);
- владельцы рисков;
- подразделение внутреннего аудита и контроля управляющей организации;
- исполнители мероприятий по управлению рисками.

#### Основные факторы рисков

Значимость риска – комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для Общества в денежном и ином выражении. Оценка значимости риска осуществляется экспертно в соответствии со следующей шкалой:

Уровень значимости	
Критический	
Значимый	
Умеренный	

*Рис. 1. Уровень значимости риска*

Динамика значимости рисков по сравнению с 2015 годом отражена экспертно при помощи стрелок: «↑» (рост значимости риска) «↓» (снижение значимости риска).

Таблица 1

№ пп	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
Отраслевые риски:				
1	Тарифные риски	В связи с проводимой Правительством РФ политикой сдерживания роста тарифов на товары и услуги субъектов естественных монополий существуют риски установления регулируемыми органами тарифов сбытовой надбавки ниже экономически обоснованных уровней.	Для минимизации риска Обществом проводится работа по корректной подготовке обосновывающих материалов при установлении регулятором тарифно-балансовых решений. В случае утверждения НВВ ГП ниже экономически обоснованного размера – направление искового заявления в суд о признании недействующим решения регулирующего органа об утверждении сбытовой надбавки ГП. В качестве досудебного разбирательства – направление в ФАС России заявления об установлении сбытовых надбавок ГП ниже экономически обоснованного уровня.	
2	Риски, связанные с лишением статуса и функций ГП	Основным риском функционирования гарантирующего поставщика на оптовом рынке является лишение статуса субъекта оптового рынка в связи с проблемным урегулированием задолженности перед поставщиками оптового рынка электроэнергии (мощности), и, как следствие, лишение Общества статуса «Гарантирующий поставщик». В случае реализации этого риска Общество потеряет потребителей на розничном	Мероприятиями по снижению риска являются: - урегулирование задолженности перед поставщиками оптового рынка электроэнергии и мощности путем заключения соглашений о реструктуризации задолженности; - изыскание денежных средств для своевременных расчетов по текущим обязательствам и погашения просроченной задолженности перед поставщиками ОРЭМ с целью недопущения	





№ пп	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
		рынке вследствие их перехода на обслуживание к другой энергосбытовой компании или к другому гарантирующему поставщику, действующему на территории субъекта РФ или определенному по результатам конкурса на право осуществления деятельности в качестве гарантирующего поставщика.	лишения Общества статуса субъекта оптового рынка.	
3	Риски роста просроченной и безнадежной задолженности	<p>Рисками является неисполнение обязательств контрагентами по заключенным договорам: срыв поставки товаров и выполнения работ, оказания услуг и, как следствие, финансовые потери по договорам, предусматривающим авансирование.</p> <p>Также несоблюдение потребителями условий договоров в части оплаты электроэнергии, что провоцирует рост дебиторской задолженности. В связи с повышением либерализации рынков и ростом тарифов на электроэнергию указанный фактор риска приобретает все более важное значение.</p>	<p>Для минимизации рисков в Обществе проводится работа по обеспечению контроля проведения процедур закупок в соответствии с регламентирующими документами, контроля исполнения обязательств контрагентами, а также заключению договоров с условиями минимального авансирования.</p> <p>Для решения этих проблем Общество проводит комплекс мероприятий по снижению дебиторской задолженности: рассылку потребителям уведомлений и претензий, взыскание задолженности через суд, привлечение государственных и правоохранительных органов к взысканию задолженности, реструктуризацию задолженности.</p>	
Страновые и региональные риски				
4	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе	Введение антироссийских санкций Евросоюзом привело к нестабильности курса валют, увеличению темпов инфляции. В связи с этим существует риск превышения суммарных	В случае дестабилизации политической и экономической ситуаций в России или в отдельно взятом регионе, которая может оказать отрицательное влияние на	

№ пп	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
		расходов Общества на осуществление энергосбытовой деятельности над утвержденными в составе сбытовой надбавки и, как следствие, получение дополнительных убытков от продажи электроэнергии. Кроме того, существует риск потери платежеспособности потребителей электроэнергии как юридических, так и физических лиц и, как следствие, рост дебиторской задолженности на розничном рынке, неисполнение Обществом своих обязательств по оплате стоимости покупной энергии и услуг по передаче в полном объеме.	деятельность Общества, будут предприняты меры по антикризисному управлению и оптимизации операционных издержек с целью максимального снижения негативного воздействия ситуации на Общество.	
5	Риски, связанные с географическими особенностями страны или региона, в т.ч. повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения	Риски срыва поставки электроэнергии конечным потребителям связаны с региональными географическими особенностями, влияющими на энергообеспечение: паводковый сезон, аномальные снегопады, сели, сходы снежных лавин в горных районах и прочие стихийные бедствия.	Для минимизации последствий рисков, реализовавшихся под воздействием указанных факторов, осуществляется тесное взаимодействие с сетевыми компаниями по выявлению локальных последствий, по информированию потребителей о перерывах в энергоснабжении.	
6	Риски, связанные с криминогенной обстановкой	Обстоятельствами, препятствующими деятельности, являются: напряженная криминогенная обстановка и угрозы проведения террористических актов на территории Республики. Непрекращающиеся попытки радикальных	Подразделением безопасности осуществляется предотвращение правонарушений работников Общества и третьих лиц в отношении активов Общества путем сбора, анализа и оценки оперативной информации,	

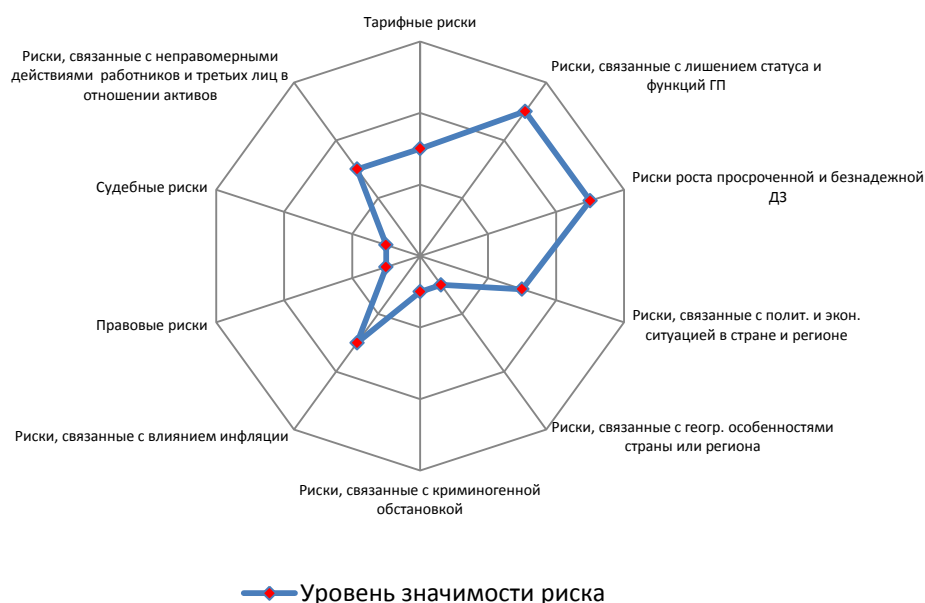
№ пп	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
		элементов дестабилизировать обстановку на Северном Кавказе оказывают негативное влияние и на работу Общества.	выработки мер по предупреждению и пресечению возможных внутренних и внешних угроз экономической безопасности; а также посредством участия в специальных (служебных) расследованиях по фактам злоупотреблений (мошенничества), причинения ущерба, нецелевого, неэффективного использования ресурсов. В целях предотвращения коррупционных проявлений подразделением безопасности осуществляются контрольные мероприятия: - в отношении сотрудников, непосредственно задействованных в сборе выручки от потребителей электроэнергии; - по осуществлению мер предупреждения, выявления и устранения причин и условий, порождающих коррупцию; - по предупреждению фактов ненадлежащего начисления и получения оплаты стоимости электроэнергии.	
Финансовые риски				

№ пп	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
7	Процентный риск	У Общества отсутствуют кредитные договоры. В заключенных договорах займа отсутствует возможность одностороннего увеличения процентной ставки кредитором. Учитывая изложенное, Общество не подвержено данному риску.	-	-
8	Риски, связанные с влиянием инфляции	Обесценение реальной стоимости доходов (дебиторской задолженности) в результате воздействия инфляционных процессов.	С целью минимизации инфляционных рисков и снижения их последствий Общество уделяет особое внимание существующим договорным отношениям с покупателями с целью сокращения объемов дебиторской задолженности. В случае существенного роста инфляции Общество намерено повышать операционную эффективность деятельности путем сокращения операционных издержек и увеличения оборачиваемости активов.	
<b>Правовые риски</b>				
9	Правовые риски	Риски связаны с: - несоблюдением требований нормативных правовых актов и заключенных в результате этого договорных отношений; - несовершенством правовой системы (противоречивость законодательства, отсутствие правовых норм по регулированию отдельных вопросов, возникающих в процессе деятельности организации).	Для целей минимизации рисков Обществом осуществляется мониторинг изменений законодательства, типизация заключаемых договоров, учредительных и внутренних документов Общества в соответствие с нормами законодательства; проведение предварительной юридической экспертизы проектов заключаемых договоров; постоянное совершенствование квалификации как сотрудников правовых	

№ пп	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
			подразделений, так и повышений правовой грамотности сотрудников иных профильных подразделений.	
10	Судебные риски	<p>Риски обусловлены обращением контрагентов с исками в суды различных инстанций и принятием негативных решений в отношении Общества. Судебный иск может быть единичным или же стать прецедентом, за которым последуют другие аналогичные иски, по которым будут выставлены соответствующие счета. Кроме того, к данной категории относятся риски, связанные с несовершенством судебной системы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- неверное толкование и применение норм материального и процессуального права судами;</li> <li>- отсутствие достаточных разъяснений по толкованию законодательства по отдельным вопросам.</li> </ul>	С целью сокращения вероятности реализации рисков, связанных с судебной работой, на постоянной основе осуществляется мониторинг изменений законодательства, формирование позиции Общества и представление его интересов в арбитражных судах, судах общей юрисдикции, третейских судах, включая осуществление мер, направленных на обжалование неправомерных по мнению Общества судебных актов в порядке, установленном законодательством.	
Риски, связанные с деятельностью Общества				
11	Риски, связанные с неправомерными действиями работников Общества и третьих лиц в отношении активов Общества	Создание внешних и внутренних угроз для интересов Общества в результате неправомерных действий работников Общества и третьих лиц в отношении активов Общества, причинение ущерба в результате нецелевого, неэффективного использования ресурсов.	Отделом безопасности Общества осуществляются мероприятия по выявлению неправомерных действий со стороны работников Общества и третьих лиц, путем сбора, анализа и оценки оперативной информации, выработки мер по предупреждению и пресечению возможных внутренних и внешних угроз экономической безопасности и посредством участия в специальных (служебных)	

№ пп	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
			расследованиях по фактам злоупотребления, мошенничества, причинения ущерба.	

**Рис. 2. Оценка значимости рисков**



## 1.4. Стратегия развития

Миссия АО «Севкавказэнерго» заключается в обеспечении реализации права любого потребителя на территории Республики Северная Осетия – Алания на надежную и бесперебойную поставку электроэнергии в объеме, соответствующем его потребностям, сохранении и развитии позиций Общества на розничном и оптовом рынках электроэнергии.

Достигнутые результаты за 2016 год:

- Уровень реализации электроэнергии конечным потребителям составил 88%, в том числе группе потребителей «население» – 88,4%.
- Сборы денежных средств по группе потребителей «население» за 2016 год увеличились по сравнению с 2015 годом на 185,0 млн руб., составив в отчетном году 1 384,5 млн руб.
- В 2016 году наблюдается снижение объемов полезного отпуска конечным потребителям по сравнению с 2015 годом на 265,6 млн кВт.ч, что связано с выходом с 01.01.2016 на оптовый рынок электроэнергии и мощности крупного промышленного предприятия ЗАО «Энергопромышленная компания».

- Для облегчения и универсализации процедуры оплаты услуг в области энергоснабжения в ряде субъектов Северо-Кавказского федерального округа, в том числе в Северной Осетии, в настоящее время реализуется проект сотрудничества между ПАО Сбербанк и компаниями Группы ПАО «Россети» по созданию системы сбора платежей с физических лиц. Предпосылкой для создания проекта ЦОН (центр обслуживания населения) стала необходимость выполнения поручения Председателя Правительства Российской Федерации Дмитрия Медведева об актуальности открытия в Северо-Кавказском федеральном округе единого расчетного центра с использованием технологической платформы крупного банка. С этой целью партнерами активно и успешно ведется работа в части внедрения и практического тестирования проекта. В качестве партнера ПАО Сбербанк было выбрано как структура, наиболее широко отвечающая всем требованиям для реализации поручений правительственной комиссии. Проект позволит улучшить собираемость платежей, повысить их прозрачность, а также обеспечить максимально удобные условия для абонентов.

- С 01.01.2016 Региональной службой по тарифам Республики Северная Осетия – Алания были значительно снижены бытовые надбавки АО «Севкавказэнерго» для различных групп потребителей. Необходимая валовая выручка (НВВ) Общества, принятая для расчета бытовых надбавок на 2016 год, составила 197,2 млн руб., что более чем в 2 раза меньше НВВ, утвержденной на 2015 год (411,0 млн руб.). АО «Севкавказэнерго» было подготовлено и направлено в суд исковое заявление о признании недействующим постановления Региональной службы по тарифам Республики Северная Осетия – Алания от 26.01.2016 № 01 «Об утверждении бытовой надбавки гарантирующего поставщика электрической энергии ПАО «Севкавказэнерго», действующего на территории Республики Северная Осетия – Алания, на 2016 год». В результате судебных разбирательств было принято решение об отмене указанного постановления, с 01.12.2016 были пересмотрены бытовые надбавки ГП, величина НВВ составила 287,8 млн руб.

В целях исполнения Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13 по снижению удельных операционных расходов не менее чем на 2-3 процента ежегодно руководством Общества было принято решение об оптимизации численности персонала АО «Севкавказэнерго», в результате чего было сокращено с 01.07.2016 35 работников основной деятельности. Кроме того, в целях сокращения операционных расходов был применен минимальный диапазон премирования (в соответствии с Коллективным договором) по итогам работы за месяц – 15% при максимальном уровне 25%, по итогам работы за квартал – 5% при максимальном уровне 15%, полностью было исключено премирование по итогам работы за год. В результате этого средний процент месячного премирования по итогам 2016 года снизился по сравнению с 2015 годом на 6,0% и составил 8,5%, квартального премирования – на 4,8% и составил 1,2%. Таким образом, расходы на оплату труда в 2016 году составили 212,5 млн руб., что на 37,8 млн руб., или 15,1%, меньше фактических затрат по итогам 2015 года. Снижение расходов на оплату труда в 2016 году с учетом индекса потребительских цен 110,5 составило 58,0 млн руб., или 23,2%. Таким образом, операционные расходы Общества в 2016 году снижены на 302,5 млн руб. и составили 407,7 млн руб., что позволило исполнить Директиву Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13 по снижению удельных операционных расходов не менее чем на 2-3 процента ежегодно.

Основными задачами стратегического развития АО «Севкавказэнерго» являются:

- обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей Республики Северная Осетия – Алания с сохранением утвержденного среднего тарифа на установленном уровне;
- сохранение и расширение клиентской базы;
- продолжение работы по созданию центров обслуживания клиентов на территории Республики Северная Осетия – Алания;
- обеспечение укрепления и долгосрочного расширения бизнеса с увеличением объема рентабельных продаж;
- работа с Республиканской службой по тарифам Республики Северная Осетия – Алания по установлению экономически обоснованных тарифов;
- мероприятия по снижению затрат;
- снижение уровня дебиторской задолженности потребителей за поставленную электроэнергию, достижение положительной динамики соотношения собственных и заемных средств и усиление платежной дисциплины;
- сохранение финансовой устойчивости Общества и партнерских отношений с кредитными организациями;
- разработка стратегии эффективных взаимоотношений с потребителями электроэнергии, с сетевой компанией и поставщиками электроэнергии.

Основным направлением хозяйственной деятельности АО «Севкавказэнерго» как энергосбытовой компании является покупка и реализация электрической энергии на оптовом и розничном рынке электрической энергии и мощности и ее продажа потребителям.

В соответствии с постановлением Комитета топлива и энергетики Республики Северная Осетия – Алания от 17.10.2006 № 1 ОАО «Севкавказэнерго» присвоен статус гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Республики Северная Осетия – Алания.

Взаимоотношения с поставщиками и потребителями (покупателями) электрической энергии строятся на основе договоров энергоснабжения (купли-продажи электрической энергии).

Общество осуществляет свою деятельность по двум основным направлениям:

- покупка и продажа электроэнергии (мощности) на оптовом рынке;
- продажа электроэнергии (мощности) собственным потребителям и на компенсацию потерь сетевым организациям.

В целях улучшения финансового состояния Общества разработан План мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния филиалов и ДЗО ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2016-2017 гг., утвержденный решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 11.05.2016 (протокол от 13.05.2016 № 241).

Также проведение мероприятий по ограничению режима потребления электроэнергии потребителей-должников, взыскание штрафов и процентов за пользование чужими денежными средствами с учётом положений Федерального закона от 03.11.2015 № 307-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ в связи с укреплением платежной дисциплины потребителей энергетических ресурсов», норм Гражданского кодекса РФ и условий договоров в судебном порядке позволит улучшить финансовое состояние и платежеспособность Общества. В результате реализации указанных мероприятий Общество планирует обеспечить снижение дебиторской задолженности, снижение кредиторской задолженности перед поставщиками электроэнергии и сетевыми компаниями за услуги по передаче электроэнергии за счет средств, поступивших от погашения дебиторской



задолженности, своевременное погашение текущих обязательств на ОРЭМ за покупную электроэнергию, что позволит избежать пеней и штрафных санкций.

### **1.5. Приоритетные направления деятельности и отчет Совета директоров и результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности**

В 2016 году Советом директоров Общества приоритетные направления деятельности не утверждались. Ранее Советом директоров ОАО «Севкавказэнерго» в качестве приоритетного было утверждено направление деятельности Общества – о совершенствовании системы внутреннего контроля и управления рисками, развитии функции внутреннего аудита (решение от 21.10.2014, протокол от 23.10.2014 № 137).

В рамках работы по совершенствованию системы внутреннего контроля и управления рисками, развития функции внутреннего аудита в отчетном году реализован ряд мероприятий:

- утверждены Политика внутреннего аудита ПАО «Севкавказэнерго» и Политика внутреннего контроля ПАО «Севкавказэнерго» (решение от 10.03.2016, протокол от 14.03.2016 № 161);
- представлен и принят к сведению отчет внутреннего аудита Общества об эффективности системы внутреннего контроля ПАО «Севкавказэнерго» по итогам 2015 года (решение от 28.07.2016, протокол от 01.08.2016 № 171);
- утверждена Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита АО «Севкавказэнерго» (решение от 23.11.2016, протокол от 24.11.2016 № 176);
- утверждён план работы внутреннего аудита Общества на 2017 год (решение от 30.12.2016, протокол от 09.01.2017 № 178).

Более подробная информация о результатах развития Общества по данному направлению содержится в подразделе 4.3 годового отчета «Система внутреннего контроля».

Кроме того, важнейшими направлениями деятельности Общества являются:

- оптимизация издержек сбытовой деятельности;
- улучшение организации сбытовой деятельности на розничном рынке;
- эффективное использование рыночных механизмов при осуществлении деятельности на оптовом рынке электрической энергии (мощности) и повышение их эффективности;
- осуществление мер по снижению дебиторской задолженности;
- повышение информационной открытости и укрепление деловой репутации.

Успешная реализация основных задач стратегического развития и приоритетных направлений деятельности позволит АО «Севкавказэнерго» стать инвестиционно привлекательным субъектом рынка за счет высокой операционной эффективности, в том числе ввиду низкого уровня дебиторской задолженности, стабильного финансового состояния, а также клиентоориентированной работы с потребителями электроэнергии.

## 2. Финансовый отчет

### 2.1. Анализ финансового состояния и результатов деятельности

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2016 года составила 4 001,7 млн руб., что на 382,5 млн руб. (8,7%) ниже, чем в 2015 году, в т.ч. выручка от продажи электроэнергии – 3 998,0 млн руб. (на 385,3 млн руб. ниже уровня 2015 года). Данное снижение обусловлено снижением объема реализации электроэнергии в связи с выходом на оптовый рынок электрической энергии и мощности крупного потребителя ЗАО «Энергопромышленная компания» с годовым энергопотреблением 250-300 млн кВт.ч.

Себестоимость с учетом управленческих и коммерческих расходов составила 4 202,3 млн руб., что на 253,3 млн руб. (5,7%) ниже уровня 2015 года. Данное снижение обусловлено снижением затрат на покупную энергию на 190,0 млн руб. в связи с выходом ЗАО «Энергопромышленная компания» на ОРЭМ, а также снижением собственных энергосбытовых расходов на 79,7 млн руб.

Прочие доходы составили 1 216,8 млн руб., что на 75,4 млн руб. (6,6%) выше, чем в 2015 году. Данное увеличение обусловлено превышением величины полученной прибыли прошлых лет, выявленной в отчетном периоде, над аналогичным показателем 2015 года на 337,8 млн руб., превышением величины восстановленного резерва по судебным искам на 35,5 млн руб. при том, что доходы от реализации ценных бумаг и финансовых инструментов снизились на 308,7 млн руб.

Прочие расходы составили 2 415,4 млн руб., что на 172,8 млн руб. (7,7%) выше, чем в 2015 году. Данное увеличение обусловлено превышением величины созданного резерва по сомнительным долгам над суммой резерва, созданного по итогам 2015 года, на 497,9 млн руб. при том, что сумма созданного в 2016 году резерва по судебным искам меньше, чем в 2015 году, на 305,3 млн руб.

Убыток до налогообложения составляет 1 402,5 млн руб., что на 227,1 млн руб. выше, чем в 2015 году.

По итогам 2016 года чистый убыток Общества составил 1 413,2 млн руб. (на 353,7 млн руб. выше уровня 2015 года). Рост убытка обусловлен:

- увеличением в 2016 году сальдированной величины созданного резерва по сомнительным долгам по сравнению с 2015 годом на 503,8 млн руб. (890,5 млн руб. – в 2016 году; 386,7 млн руб. – в 2015 году);
- увеличением в 2016 году сальдированной величины убытков прошлых лет, выявленных в отчетном периоде, на 181,6 млн руб. (266,1 млн руб. – в 2016 году; 84,5 млн руб. – в 2015 году).

#### Основные финансово-экономические показатели, млн руб.

Таблица 2

№ п/п	Показатель	2016 год	2015 год	2014 год
1	Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	4 001,7	4 384,3	4 010,5
1.1.	От продажи электроэнергии	3 998,0	4 383,3	4 009,5
1.2.	От прочей деятельности	3,8	1,0	1,0
2	Себестоимость продукции (услуг)	-1 080,1	-2 097,3	-2 030,0
3	Валовая прибыль	2 921,6	2 287,0	1 980,5
4	Управленческие расходы	-199,2	-199,1	
5	Коммерческие расходы	-2 922,9	-2 159,2	-1 918,0

6	Прибыль (убыток) от продаж	-200,5	-71,3	62,5
7	Проценты к получению	0,3	0,9	0,3
8	Проценты к уплате	-3,6	-3,8	-5,7
9	Доходы от участия в других организациях			
10	Прочие доходы	1 216,8	1 141,4	884,6
11	Прочие расходы	-2 415,4	-2 242,6	-1 168,0
12	Прибыль (убыток) до налогообложения	-1 402,5	-1 175,4	-226,3
13	Налог на прибыль и иные платежи	-10,7	115,9	1,0
14	Чистая прибыль (убыток)	-1 413,2	-1 059,5	-225,3
15	EBITDA	-1 394,4	-1 166,6	-216,7

### Показатели финансового состояния

Таблица 3

Наименование показателя	Методика расчета	2016 год	2015 год	2014 год
Показатели ликвидности и текущей платежеспособности				
Коэффициент абсолютной ликвидности	(Денежные средства и денежные эквиваленты + Краткосрочные финансовые вложения в части банковских депозитов и высоколиквидных векселей) / (Краткосрочные обязательства - Доходы будущих периодов) = (с. 1240 ф.1 + частично с. 1250 ф.1) / (с. 1500 ф.1 - с. 1530 ф.1)	0,009	0,009	0,013
Коэффициент срочной ликвидности	(Денежные средства и денежные эквиваленты + Краткосрочные финансовые вложения + Дебиторская задолженность менее 12 мес. + Прочие оборотные активы) / (Краткосрочные обязательства - Доходы будущих периодов) = (с. 1260 ф.1 + с.1250 ф.1 + с.1240 ф.1 + с.1232 ф.1) / (с. 1500 ф.1 - с.1530 ф.1)	0,11	0,14	0,21
Коэффициент текущей ликвидности	(Оборотные активы - Дебиторская задолженность более 12 мес.) / (Краткосрочные обязательства - Доходы будущих периодов) = (с.1200 ф.1 - с.1231) / (с. 1500 ф.1 - с.1530 ф.1)	0,11	0,15	0,21
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	(Оборотные активы - Дебиторская задолженность более 12 мес. - Краткосрочные обязательства) / Оборотные активы = (стр.1200 ф.1 - стр. 1231 ф.1 - стр.1500 ф.1) / стр. 1200 ф.1	-8,06	-5,83	-3,69
Показатели оборачиваемости и деловой активности				
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	Себестоимость продаж / Ср. значение кредиторской задолженности = стр. 2120 ф.2 / ((стр. 1450 ф.1 отч. + стр. 1520 ф.1 отч. + стр. 1450 ф.1 предыдущ. + стр. 1520 ф.1 предыдущ.) * 0,5)	0,86	1,23	1,25
Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности	ТДЗ = Суммарная величина ДЗ на конец отчетного периода / Суммарная величина ДЗ на конец предыдущего периода = стр. 1230 ф.1 отч. / стр. 1230 ф.1 предыдущ. ТКЗ = Суммарная величина КЗ на конец отчетного периода / Суммарная величина КЗ на конец предыдущего периода = (стр.	0,68	0,73	0,78

	1450 ф.1 отч. + стр. 1520 ф.1 отч.) / (стр. 1450 ф.1 предыдущ. + стр. 1520 ф.1 предыдущ.) ТДЗ / ТКЗ = (стр. 1230 ф.1 отч. / стр. 1230 ф.1 предыдущ.) / (стр. 1450 ф.1 отч. + стр. 1520 ф.1 отч.) / (стр. 1450 ф.1 предыдущ. + стр. 1520 ф.1 предыдущ.)			
Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности	Суммарная ДЗ на конец отчетного периода / Суммарная КЗ на конец отчетного периода = стр. 1230 ф.1 / (стр. 1450 ф.1 + стр. 1520 ф.1).	0,10	0,15	0,21
Доля дебиторской задолженности в выручке	Суммарная ДЗ на конец отчетного периода / Выручка / 1,18 = стр. 1230 ф.1 / стр. 2110 ф.2 / 1,18	0,13	0,12	0,14
Показатели финансовой устойчивости				
Коэффициент финансовой независимости	Собственный капитал / Совокупные пассивы = с.1300 ф.1 / с.1700 ф.1	В связи с тем, что величина собственного капитала имеет отрицательное значение, данный показатель не рассчитан		
Отношение совокупного долга к EBITDA[1]	(Долгосрочные заемные средства + Краткосрочные заемные средства) / (Прибыль до налогообложения + Проценты к уплате + Амортизация) = (стр.1410 ф.1 + стр.1510 ф.1) / (стр.2300 ф.2 + стр. 2330 ф.22 + стр.6514 ф.Поясн.2.1 + стр. 6554 ф.Поясн.2.1 + стр. 6564 ф.Поясн.2.1)	-0,08	-0,14	-0,74
EBITDA/%	(Прибыль до налогообложения + Проценты к уплате + Амортизация) / Проценты по долговым обязательствам = (стр. 2300 ф.2 + стр. 2330 ф.22 + стр. 6514 ф.Поясн.2.1 + стр. 6554 ф.Поясн.2.1 + стр. 6564 ф.Поясн.2.1) / (стр. 4123 ф.4 + стр. 4224 ф.4)	В связи с тем, что сумма уплаченных процентов по долговым обязательствам равна нулю, данный показатель не рассчитан		
Показатели эффективности бизнеса				
Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения	Прибыль до налогообложения / Ср. знач. совокупных активов * 100% = [стр. 2300 ф.2 / ((стр. 1600 ф.1 отчет. + стр. 1600 ф.1 предыдущ.) / 2)] * 100%	-136,02	-116,71	-21,46
Рентабельность по EBITDA	(Прибыль до налогообложения + Проценты к уплате + Амортизация) / Выручка * 100% = EBITDA / (стр. 2110 ф.2) * 100%	-34,84	-26,61	-5,40

Коэффициенты текущей и срочной ликвидности по состоянию на 31.12.2016 составили 0,11, т.е. оборотные активы Общества могут покрыть 11% краткосрочных обязательств. Коэффициент абсолютной ликвидности сложился на уровне 0,009. Показатели ликвидности свидетельствуют о недостаточном запасе финансовой прочности в связи с превышением краткосрочными обязательствами оборотных активов.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами отрицательный (-8,06), что указывает на недостаточность у предприятия собственных оборотных средств, необходимых для финансовой устойчивости.

В отчетном периоде темп роста дебиторской задолженности (0,99) ниже темпа роста кредиторской задолженности (1,44), а показатель соотношения совокупной дебиторской и кредиторской задолженностей составил 0,10, т.е. на 1 руб. кредиторской задолженности приходится 0,10 руб. дебиторской задолженности. Низкий уровень данного показателя обусловлен созданием резерва по сомнительным долгам, величина которого на 31.12.2016 составила 1 959,4 млн руб.

Показатель отношения совокупного долга к EBITDA по итогам 2016 года является отрицательным и составил (-0,08), что связано с получением Обществом отрицательного финансового результата.

Наблюдается отрицательная динамика показателей рентабельности совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения и рентабельности по EBITDA в результате получения Обществом в отчетном периоде чистого убытка (-1 413,2) млн руб. и убытка до налогообложения (-1 402,5) млн руб., что превышает величину полученных убытков по итогам 2015 года: чистый убыток (-1 059,5) млн руб. и убыток до налогообложения (-1 175,4) млн руб.

Проанализировав основные показатели деятельности АО «Севкавказэнерго» за 2014-2016 гг., можно сделать следующие выводы:

- Показатели ликвидности свидетельствуют о том, что Общество не в состоянии своевременно и в полном объеме погашать свои обязательства за счет оборотных активов, так как сумма обязательств значительно превышает стоимость оборотных активов. В связи с этим для Общества существует риск потери платежеспособности.

- Показатели финансовой устойчивости свидетельствуют о том, что Общество финансово неустойчиво, полностью зависит от внешних кредиторов, так как собственные средства предприятия имеют отрицательное значение из-за полученных убытков за предыдущие периоды.

- Показатели рентабельности остаются низкими, на протяжении последних трех лет имеют отрицательное значение.

- Показатели деловой активности свидетельствуют о том, что темпы роста кредиторской задолженности в 2014-2016 гг. превышали темпы роста дебиторской задолженности. По состоянию на 31.12.2016 кредиторская задолженность Общества более чем в 9 раз превышает дебиторскую задолженность. Так как основная доля кредиторской задолженности АО «Севкавказэнерго» приходится на задолженность перед поставщиками электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии (3 604,9 млн руб., или 62%), существует риск лишения Общества статуса субъекта оптового рынка и, соответственно, статуса гарантирующего поставщика электрической энергии на территории Республики Северная Осетия – Алания.

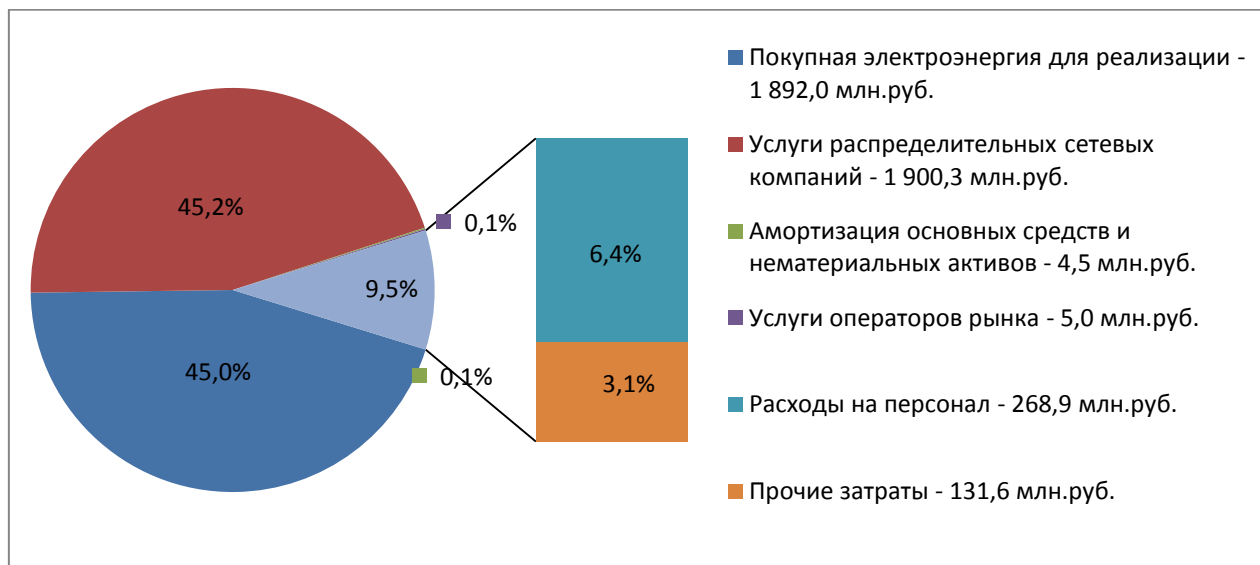
## **2.2. Оптимизация издержек и управление эффективностью**

### **Структура расходов**

Себестоимость (с учетом управленческих и коммерческих расходов) по итогам 2016 года составила 4 202,3 млн руб., что на 253,3 млн руб. (5,7%) ниже, чем в 2015 году. Данное снижение обусловлено снижением затрат на покупную энергию на 190,0

млн руб. в связи с выходом ЗАО «Энергопромышленная компания» на ОРЭМ, а также снижением собственных энергосбытовых расходов на 79,7 млн руб., в том числе:

- расходов на персонал (с учетом страховых взносов) – на 49,8 млн руб. (15,6%);
- расходов на услуги сторонних организаций – на 13,8 млн руб. (14,1%);
- расходов на сырье и материалы – на 8,1 млн руб. (48,3%).



**Рис. 3. Структура себестоимости (с учетом управленческих и коммерческих расходов) в 2016 году**

Расходы на покупную электроэнергию для реализации по итогам 2016 года составили 1 892,0 млн руб. (45,0% от общих расходов). В абсолютном выражении снижение к 2015 году составило 190,0 млн руб. и произошло за счёт снижения объемов покупки из-за выхода крупнейшего потребителя ЗАО «Энергопромышленная компания» на ОРЭМ.

Расходы на услуги распределительных сетевых компаний по итогам 2016 года составили 1 900,3 млн руб. (45,2% от общих расходов). По сравнению с прошлым годом рост затрат составил 17,2 млн руб. (0,9%). Рост обусловлен незначительным увеличением объема оказанных услуг.

Амортизация основных средств и нематериальных активов ниже по сравнению с 2015 годом на 0,5 млн руб.

Затраты на услуги операторов рынка в 2016 году составили 5,0 млн руб. (0,1% от общих расходов), что на 0,8 млн руб., или 14%, ниже чем в 2015 году.

Расходы на персонал с учетом страховых взносов в 2016 году составили 268,9 млн руб. (6,4% от общих расходов), что на 15,6% ниже, чем по итогам 2015 года. Основной причиной снижения затрат по данной статье расходов является сокращение численности работников основной деятельности с 01.07.2016 на 35 человек, а также применение минимального диапазона премирования в соответствии с коллективным договором.

Прочие расходы из себестоимости в 2016 году составили 131,6 млн руб. (3,1% от общих расходов), что на 18,0% ниже, чем по итогам 2015 года. Основной причиной снижения прочих затрат является сокращение затрат на услуги сторонних организаций на 13,8 млн руб. и на аренду имущества на 4,9 млн руб.

## Повышение операционной эффективности и сокращения расходов

В целях исполнения Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13 по снижению удельных операционных расходов не менее чем на 2-3 процента ежегодно руководством Общества было принято решение об оптимизации численности персонала АО «Севкавказэнерго», в результате чего было сокращено с 01.07.2016 35 работников основной деятельности. Кроме того, в целях сокращения операционных расходов, как было сказано выше, был снижен процент текущего премирования по итогам работы за месяц с 25% до 15%, по итогам работы за квартал – с 15% до 5%, полностью исключена премия по итогам работы за год. Таким образом, расходы на оплату труда в 2016 году составили 212,5 млн руб., что на 37,8 млн руб., или 15,1%, меньше фактических затрат по итогам 2015 года. Среднесписочная численность работников по итогам 2016 года составила 466,08 человек.

В целях снижения операционных расходов были также проведены следующие мероприятия:

- приостановлены отчисления в Негосударственный пенсионный фонд Энергетики;
- приостановлена программа добровольного медицинского страхования работников Общества;
- приостановлена программа повышения квалификации работников Общества;
- расторгнуты договоры аренды транспортных средств на сумму 4,9 млн руб. в год;
- сокращены расходы на ГСМ на 2,4 млн руб.;
- полностью исключены расходы на приобретение оргтехники, мебели, бытовой техники;
- расторгнут договор по информационной поддержке и консультированию потребителей Общества на сумму 2,4 млн руб. (колл-центр).

Управляемые операционные расходы Общества в 2016 году снижены на 302,5 млн руб., или 46%, что позволило исполнить Директиву Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13.

## Анализ изменения дебиторской задолженности\*, млн руб.

Таблица 4

Показатель	на 31.12.2016	на 31.12.2015	на 31.12.2014
Дебиторская задолженность, в том числе:	600,3	608,8	665,5
Покупатели и заказчики	282,9	429,3	418,5
по перепродаже электроэнергии и мощности	282,4	429,2	418,3
Векселя к получению	0,0	0,0	0,0
Авансы выданные	14,7	15,2	24,2
Прочая дебиторская задолженность	302,7	164,3	222,8

\*Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период

Общая сумма дебиторской задолженности АО «Севкавказэнерго» на конец отчетного периода за вычетом резерва по сомнительным долгам составила 600,3 млн руб., по состоянию на 31.12.2015 – 608,8 млн руб. Данное снижение обусловлено списанием части дебиторской задолженности в резерв по сомнительным долгам. По состоянию на 31.12.2015 резерв составил 63,7% от суммы дебиторской задолженности, по состоянию на 31.12.2016 – 76,5%. Сумма прироста резерва по итогам 2016 года

составила 890,5 млн руб., общая сумма задолженности, отнесенной в резерв по сомнительным долгам, на конец 2016 года – 1 959,45 млн руб.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков за вычетом резерва составила 282,9 млн руб., что на 146,4 млн руб. (34,1%) ниже уровня по состоянию на 31.12.2015. Данное снижение обусловлено увеличением доли резерва, созданного в отношении сомнительной дебиторской задолженности потребителей электроэнергии (с 70,6% в 2015 году до 87,1% в 2016 году).

Дебиторская задолженность по авансам выданным за вычетом резерва составила 14,7 млн руб., что на 0,5 млн руб. (3,3%) ниже уровня по состоянию на 31.12.2015.

Прочая дебиторская задолженность за вычетом резерва по состоянию на 31.12.2016 составила 302,7 млн руб., что на 138,4 млн руб. (84,2%) выше уровня по состоянию на 31.12.2015. Данное увеличение связано с несвоевременным представлением Управлением Федеральной службы судебных приставов по Республике Северная Осетия – Алания информации по распределению средств, полученных в рамках исполнительных производств в отношении АО «Севкавказэнерго».

Основная доля – 47,1% дебиторской задолженности Общества сложилась в расчетах по перепродаже электроэнергии и мощности.

В течение отчетного периода была списана нереальная к взысканию дебиторская задолженность на сумму 0,2 млн руб., в том числе за потребленную электрическую энергию на сумму 0,2 млн руб.

В Обществе осуществляются следующие мероприятия в отношении просроченной дебиторской задолженности:

- ограничение режима потребления электрической энергии в случае несвоевременного исполнения потребителями обязательств по оплате потребленной электроэнергии;
- направление потребителям-должникам претензий о необходимости погашения задолженности и обеспечения 100% платежей;
- направление исковых заявлений в суд о взыскании задолженности, обеспечение взыскания просроченной задолженности в рамках судопроизводства, контроль взыскания просроченной задолженности в рамках исполнительного производства;
- подписание графиков (соглашений) реструктуризации задолженности с основными должниками – муниципальными и городскими предприятиями с условием поручительства органов исполнительной власти Республика Северная Осетия – Алания исполнения должниками подписанных графиков.

В результате проводимой Обществом исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за поставленную электроэнергию в 2016 году получены положительные судебные решения в рамках 4 071 судебных дел на общую сумму требований 385,3 млн руб. За аналогичный период прошлого года положительные судебные решения вынесены в отношении требований на сумму 219,1 млн руб. (8 340 дел).

Охват просроченной задолженности претензионно-исковой работой находится на стабильно высоком уровне и на 31.12.2016 составляет 85%.

#### **Анализ изменения кредиторской задолженности\*, млн руб.**

**Таблица 5**

Показатель	на 31.12.2016	на 31.12.2015	на 31.12.2014
Кредиторская задолженность, в том числе:	5 796,7	4 027,0	3 203,0
Поставщики и подрядчики	5 333,2	3 643,7	3 080,2



Показатель	на 31.12.2016	на 31.12.2015	на 31.12.2014
Векселя к уплате	0,0	0,0	0,0
Авансы полученные	75,7	82,9	91,9
Налоги и сборы	0,7	1,8	0,7
Прочая кредиторская задолженность	387,1	298,6	30,2

\*Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период

Кредиторская задолженность за 2016 год выше на 1 769,7 млн руб. по сравнению с 2015 годом и по состоянию на 31.12.2016 года составила 5 796,7 млн руб.

Наблюдались следующие изменения:

- задолженность по статье «поставщики и подрядчики» выше на 1 689,5 млн руб., рост связан с увеличением задолженности перед поставщиками электроэнергии и мощности на 772,8 млн руб. (в том числе перед ПАО «Т Плюс» на 177,1 млн руб., ПАО «Юнипро» на 110,1 млн руб., ПАО «Энел Россия» на 145,6 млн руб., перед сетевыми организациями за услуги по передаче электрической энергии на 915,9 млн руб. (в том числе перед ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 485,2 млн руб., АО «Аланияэлектросеть» на 294,6 млн руб.);

- задолженность по авансам полученным составила 75,7 млн руб., что на 7,2 млн руб. (8,7%) ниже уровня по состоянию на 31.12.2015. Данное уменьшение обусловлено снижением объема авансов, полученных от конечных потребителей;

- задолженность по налогам и сборам снизилась в 2016 году на 1,1 млн руб. и по состоянию на 31.12.2016 составила 0,7 млн руб.;

- прочая кредиторская задолженность в 2016 году увеличилась на 88,5 млн руб. (29,6%) относительно уровня прошлого года за счет роста задолженности по пеням и штрафам, по которым получены решения суда.

## 2.3.Распределение прибыли и дивидендная политика

В Обществе не принята дивидендная политика в качестве самостоятельного документа. Порядок расчета и выплаты дивидендов регулируется действующим законодательством и Уставом Общества.

### Распределение прибыли за 2013-2015 гг. (тыс. руб.)\*

Таблица 6

	за 2013 год (ГОСА 2014)	за 2014 год (ГОСА 2015)	за 2015 год (ГОСА 2016)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в т.ч.:	28 488	-225 293	-1 059 531
Резервный фонд	1 424	-	-
Прибыль на развитие	-	-	-
Дивиденды	-	-	-
Погашение убытков прошлых лет	27 064	-	-

\*Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых Общих собраний (ГОСА)

ГОСА 2014 (за 2013 год) – протокол ГОСА от 30.06.2014 № 29

ГОСА 2015 (за 2014 год) – протокол ГОСА от 30.06.2015 № 30

ГОСА 2016 (за 2015 год) – протокол ГОСА от 20.06.2016 № 31

## Отчет о выплате дивидендов

Распределение прибыли по итогам 2014-2015 гг. не проводилось ввиду получения Обществом убытков. Прибыль, полученная по итогам 2013 года в размере 28,5 млн руб., большей частью была направлена на погашение убытков прошлых лет. По итогам 2016 года Обществом также получен убыток в размере 1 413,2 млн руб. В 2014-2016 гг. Общими собраниями акционеров Общества не принимались решения о выплате (объявлении) дивидендов, дивиденды не начислялись и не выплачивались.

### 2.4. Состояние чистых активов

#### Состояние чистых активов, млн руб.

Таблица 7

	на конец 2014 года	на конец 2015 года	на конец 2016 года
Чистые активы	-2 478,9	-3 538,5	-4 951,7
Уставный капитал	50,4	50,4	50,4

Стоимость чистых активов АО «Севкавказэнерго» по состоянию на 31.12.2016 имеет отрицательное значение и составляет -4 951,7 млн руб. Уставный капитал Общества составляет 50,4 млн руб.

Основной причиной отрицательной стоимости чистых активов, помимо убыточности Общества является то, что за период с 2011 по 2013 гг. была списана нереальная ко взысканию дебиторская задолженность в размере 1 326,7 млн руб. Кроме того, по состоянию на 31.12.2016 величина созданного резерва по сомнительным долгам, уменьшающая величину дебиторской задолженности в бухгалтерском балансе, составила 1 959,4 млн руб. Таким образом, на конец 2016 года обязательства Общества (5 979,1 млн руб.) более чем в 5 раз превысили его активы (1 027,5 млн руб.).

В целях улучшения финансового состояния Общества разработан План мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния филиалов и ДЗО ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2016-2017 гг., утвержденный решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 11.05.2016 (протокол от 13.05.2016 № 241).

В результате реализации указанных мероприятий Общество планирует обеспечить:

- снижение дебиторской задолженности, в том числе задолженности, включенной в резерв по сомнительным долгам, и восстановление части резерва по сомнительным долгам;
- снижение кредиторской задолженности перед поставщиками электроэнергии и сетевыми компаниями за услуги по передаче электроэнергии за счет средств, поступивших от погашения дебиторской задолженности;
- своевременное погашение текущих обязательств на ОРЭМ за покупную электроэнергию, что позволит избежать пеней и штрафных санкций.

Реализация следующих мероприятий, как ожидается, позволит улучшить финансовое состояние и платежеспособность Общества, довести величину чистых активов до положительного значения:

- 1) проведение мероприятий по ограничению режима потребления электроэнергии потребителей-должников;
- 2) получение обеспечения исполнения обязательств по оплате электрической энергии, предоставляемого потребителями электроэнергии, ограничение режима

потребления которых может привести к экономическим, экологическим или социальным последствиям, в соответствии с ФЗ № 307-ФЗ;

3) взыскание штрафов и процентов за пользование чужими денежными средствами с учётом положений ФЗ № 307-ФЗ, норм Гражданского кодекса РФ и условий договоров в судебном порядке;

4) направление в арбитражный суд заявлений о признании несостоятельными (банкротами) МУП «Владикавказские водопроводные сети» (обращение взыскания на имущество/денежные средства/дебиторскую задолженность должника) и СНО «Иристон» (введение процедур наблюдения, конкурного производства, розыск и обращение взыскания на имущество/денежные средства/дебиторскую задолженность должника);

5) розыск имущества должников, применение обеспечительных мер в виде наложения ареста на расчетные счета, имущество должников;

6) инициирование возбуждения уголовных дел в отношении руководителей организаций-должников по статьям 177, 315 Уголовного кодекса РФ;

7) в случае выявления фактов ненадлежащего исполнения обязанностей, предусмотренных Федеральным законом от 02.10.2007 № 229-ФЗ «Об исполнительном производстве», обжалование действий (бездействия) службы судебных приставов в порядке подчиненности и судебном порядке;

8) розыск «скрытых» расчетных счетов должников в банках с последующим предъявлением к исполнению исполнительных документов;

9) погашение займов Общества и процентов по займам перед ПАО «Россети», АО «Каббалкэнерго» и АО «Карачаево-Черкесскэнерго» в полном объеме.

### **3. Производственный отчет**

#### **3.1. Результаты производственной деятельности**

##### **Общая характеристика ОРЭМ**

Оптовый рынок электрической энергии и мощности – сфера обращения особых товаров – электрической энергии и мощности. Правовые основы функционирования оптового рынка установлены Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности и утверждены постановлением Правительства РФ от 27.12.2010 № 1172.

Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» для покупателей электрической энергии (мощности), функционирующих в отдельных частях ценовых зон оптового рынка, с 01.01.2015 продлены особые условия функционирования оптового и розничного рынков электрической энергии и мощности, которые направлены на стимулирование соответствующих субъектов электроэнергетики к своевременному исполнению обязательств по оплате электрической энергии (мощности), к снижению уровня фактических потерь электрической энергии, возникающих в объектах электросетевого хозяйства на территории соответствующих регионов, а также на постепенное доведение на указанных территориях регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию до экономически обоснованного уровня.

В 2016 году продолжает действовать система финансовых гарантий, разработанная Ассоциацией «НП Совет рынка» и введенная с июля 2013 года. Финансовыми гарантиями на оптовом рынке обеспечиваются обязательства по оплате электрической энергии, возникающие из договоров купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед (РСВ) и договоров купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы (БР).

АО «Севкавказэнерго» как субъект оптового рынка в 2016 году приобретало электроэнергию и мощность с использованием следующих способов:

- по регулируемым ценам на основании регулируемых договоров купли-продажи электрической энергии и мощности;
- по свободным (нерегулируемым) ценам на основании:
  - договора купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед (РСВ);
  - договора купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы (БР);
  - договоров купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора мощности (КОМ);
  - договоров о предоставлении мощности (ДПМ);
  - договоров купли-продажи (поставки) мощности новых гидроэлектростанций (в том числе гидроаккумулирующих электростанций) и договоров купли-продажи (поставки) мощности новых атомных станций (ДПМ АЭС/ГЭС);
  - договоров купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме (ВР);
  - договоров о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии (ДПМ ВИЭ).

Кроме того, АО «Севкавказэнерго» осуществляло продажу электроэнергии на оптовом рынке с использованием следующих способов:

- на основании договора комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед (РСВ);
- на основании договора комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы (БР).

Общий объем покупки электрической энергии (без учета продажи) АО «Севкавказэнерго» в 2016 году составил 1 780,5 млн кВт.ч, в том числе:

- по регулируемым договорам – 1 650,6 млн кВт.ч;
- на рынке на сутки вперед – 85,8 млн кВт.ч;
- на балансирующем рынке – 23,1 млн кВт.ч;
- у розничных производителей – 21,0 млн кВт.ч.

Продажа электрической энергии в свободных секторах оптового рынка в 2016 году составила 142,1 млн кВт.ч, в т.ч.:

- на рынке на сутки вперед – 98,3 млн кВт.ч;
- на балансирующем рынке – 43,8 млн кВт.ч.

Объем покупки нагрузочных потерь в 2016 году составил 43,2 млн кВт.ч.

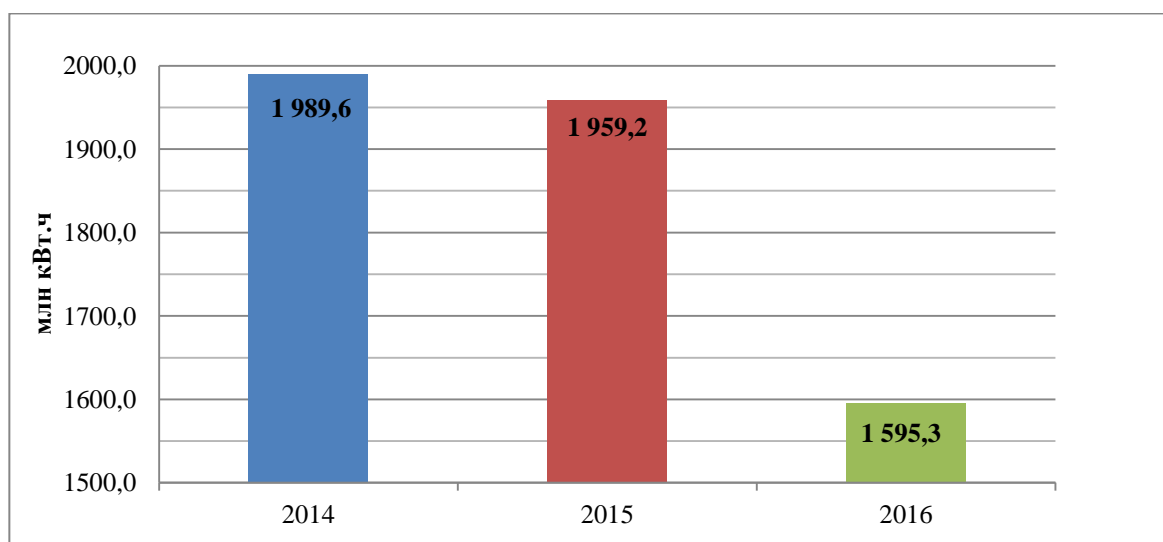
Таким образом, сальдированное значение покупки (потребление) электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности) в 2016 году составило 1 595,3 млн кВт.ч.

#### Натуральные показатели

##### Динамика фактического потребления электрической энергии в 2014-2016гг.

**Таблица 8**

2014 год	2015 год	откл. 2015 г./2014 г.	2016 год	откл. 2016 г./2015 г.
млн кВт.ч	млн кВт.ч	%	млн кВт.ч	%
1 989,6	1 959,2	-1,5%	1 595,3	-18,6%



**Рис. 4. Динамика потребления электрической энергии в 2014-2016 гг.**

В 2016 году наблюдается снижение потребления электрической энергии на 18,6% по сравнению с 2015 годом. Снижение обусловлено тем, что с 01.01.2016 статус субъекта оптового рынка электрической энергии и мощности на территории

Республики Северная Осетия – Алания в отношении группы точек поставки ОАО «Электроцинк» был получен ЗАО «Энергопромышленная компания».

### Структура покупки электроэнергии в 2014-2016 гг., млн кВт.ч.

Таблица 9

Наименование Показателя/период	Покупка на оптовом рынке		Покупка на РРЭ у розничных производителей	Покупка, итого
	по регулируемым договорам	по договорам на РСВ и БР		
2014 год	2 136,2	75,0	26,8	2 238,0
2015 год	2 068,0	108,7	23,1	2 199,8
откл. 2015 г./2014 г. млн кВт.ч/(%)	-68,2 -3,2%	33,7 45,0%	-3,7 -13,9%	-38,2 -1,7%
2016 год	1 650,6	108,9	21,0	1 780,5
откл. 2016 г./2015 г. млн кВт.ч/(%)	-417,3 -20,2%	0,2 0,1%	-2,1 -8,9%	-419,3 -19,1%

Общий объем покупки электроэнергии на ОРЭМ в 2016 году в сравнении с 2015 годом снизился на 19,1%.

Покупка электроэнергии по регулируемым договорам в 2016 году уменьшилась на 20,2%, что обусловлено принятыми на 2016 год балансовыми решениями, учтенными АО «АТС» при формировании привязки по регулируемым договорам.

### Структура продажи электроэнергии на оптовом рынке в 2014-2016 гг., млн кВт.ч.

Таблица 10

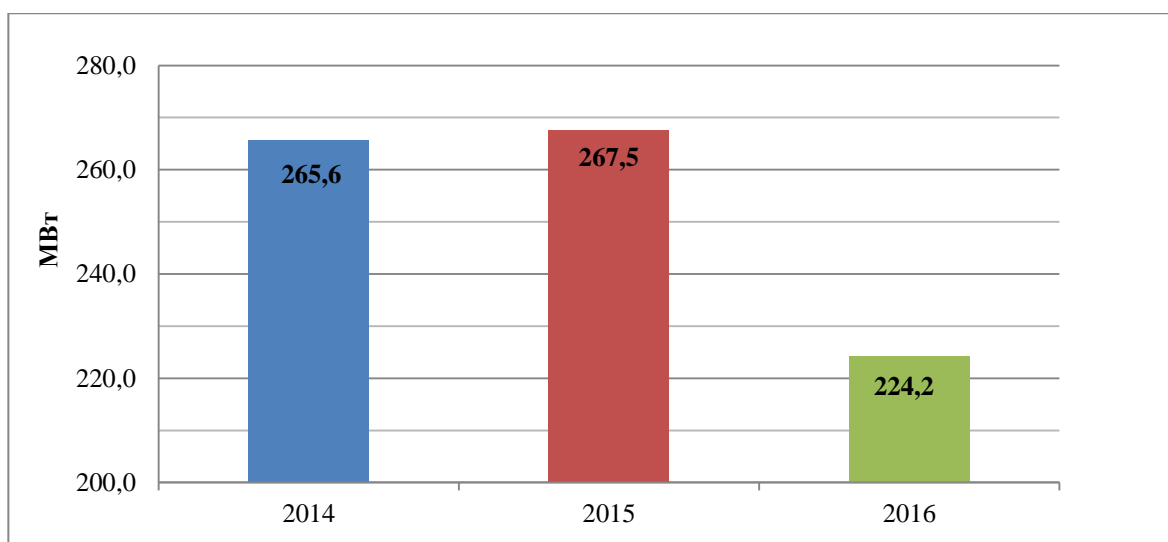
Наименование показателя/период	По договорам на РСВ и БР
2014 год	200,2
2015 год	192,3
откл. 2015 г./2014 г. млн кВт.ч/(%)	-7,8 -3,9%
2016 год	142,1
откл. 2016 г./2015 г. млн кВт.ч/(%)	-50,2 -26,1%

В 2016 году объем продажи электроэнергии на рынке на сутки вперед и на балансирующем рынке уменьшился на 26,1% в сравнении с 2015 годом.

### Динамика фактического потребления мощности (в часы пиковой нагрузки) в 2014-2016 гг.

Таблица 11

2014 год	2015 год	откл. 2015 г./2014 г.	2016 год	откл. 2016 г./2015 г.
МВт	МВт	%	МВт	%
265,6	267,5	0,7%	224,2	-16,2%



**Рис. 5. Динамика потребления мощности в 2014-2016 гг.**

В 2016 году наблюдается снижение потребления мощности на 16,2% в сравнении с 2015 годом, что обусловлено снижением потребления электроэнергии.

#### **Структура покупки мощности на оптовом рынке в 2014-2016 гг., МВт.**

**Таблица 12**

Наименование показателя/период	Покупка на оптовом рынке		Покупка, итого
	по регулируемым договорам	по договорам КОМ, ДПМ, ДПМ АЭС/ГЭС, ДПМ ВИЭ, ВР	
2014 год	492,1	2,6	494,7
2015 год	421,0	25,6	446,6
откл. 2015 г./2014 г. МВт/(%)	-71,1 -14,4%	23,0 884,6	-48,1 -9,7%
2016 год	413,5	4,4	418,0
откл. 2016 г./2015 г. МВт/(%)	-7,5 -1,8%	-21,2 -82,6%	-28,6 -6,4%

В 2016 году наблюдается снижение покупки мощности во всех секторах ОРЭМ. Снижение покупки мощности по регулируемым договорам обусловлено особенностями формирования балансовых решений для АО «Севкавказэнерго», а именно – уменьшением относительно 2015 года объема мощности, учтенного в прогнозном балансе Общества на 2016 год.

## Ценовые показатели оптового и розничного рынков

### Цена на покупку электроэнергии на оптовом и розничном рынке, руб./МВт.ч.

**Таблица 13**

Наименование показателя/период	по регулируемым договорам	по договорам на РСВ	по договорам на БР	покупка на РРЭ у розничных производителей	Покупка, итого
2014 год	510,2	1 022,0	1 893,5	1 002,2	539,4
2015 год	528,4	1 284,4	1 851,6	1 031,1	575,3
Откл. 2015 г./2014 г., руб. МВт.ч/(%)	18,2 3,6%	262,4 25,7%	-41,9 -2,2%	28,9 2,9%	35,9 6,7%
2016 год	562,4	1 381,6	1 916,3	1 205,7	627,0
Откл. 2016 г./2015 г., руб. МВт.ч/(%)	34,0 6,4%	97,3 7,6%	64,7 3,5%	174,6 16,9%	51,7 9,0%

В 2016 году произошло увеличение цены на покупку электроэнергии во всех секторах оптового рынка, в т.ч. приобретаемой по регулируемым договорам на 6,4%. По регулируемым договорам электроэнергия и мощность покупается по ценам (тарифам), установленным ФАС России для участников оптового рынка – поставщиков. В связи с этим увеличение цены покупки электроэнергии по регулируемым договорам в 2016 году относительно ценового показателя 2015 года обусловлено принятыми на 2016 год тарифными решениями.

Цена покупки электроэнергии в свободных секторах рынка складывается по итогам торгов, проводимых АО «АТС». В 2016 году цена на покупку электроэнергии на Рынке на сутки вперед увеличилась на 7,6%, на Балансирующем рынке – на 3,5% относительно показателя 2015 года.

### Цена на покупку мощности в разрезе секторов оптового рынка, тыс. руб./МВт.

**Таблица 14**

Наименование показателя/период	по регулируемым договорам	по договорам КОМ, ДПМ, ДПМ АЭС/ГЭС, ДПМВР	Покупка, итого
2014 год	137,2	211,2	137,6
2015 год	150,3	185,9	152,3
откл. 2015 г./2014 г., тыс. руб./МВт, (%)	13,1 9,5%	-25,2 -12,0%	14,7 10,7%
2016 год	155,7	214,8	156,3
откл. 2016 г./2015 г., тыс. руб./МВт, (%)	5,4 3,6%	28,9 15,6%	4,0 2,6%

В 2016 году наблюдается увеличение цены покупки мощности на 2,6%, в т.ч. приобретаемой по регулируемым договорам на 3,6%.



## Стоимостные показатели покупки электроэнергии и мощности

### Структура стоимости покупки электроэнергии и мощности на оптовом и розничном рынках в 2014-2016 гг. млн руб. с учетом НДС

**Таблица 15**

Наименование показателя	Стоимость покупки на оптовом рынке					Стоимость покупки на РРЭМ у розничных производит елей	Итого стоимост ь покупки ОРЭМ+ РРЭМ
	по регулируемым договорам		по договор ам на РСВ и БР	по договорам КОМ, ДПМ, АЭС/ГЭС, ВР	Итого покупка на ОРЭМ		
	электро энергия	мощно сть	электроэ нергия				
2014 год	1 286,0	956,2	106,9	7,7	2 356,8	31,7	2 388,5
2015 год	1 289,3	896,1	176,0	67,3	2 428,7	28,1	2 456,8
откл. 2015 г./2014 г., млн руб./(%)	3,4 0,3%	-60,2 -6,3%	69,1 64,6%	59,6 774,0%	71,9 3,0%	-3,6 -11,4%	68,1 2,8%
2016 год	1 095,5	911,8	192,0	13,5	2 212,8	29,9	2 242,7
откл. 2016 г./2015 г., млн руб./(%)	-193,8 -15,0%	15,7 1,7%	16,0 9,1%	-53,8 -79,9%	-215,9 -8,9%	1,8 6,4%	-214,1 -8,7%

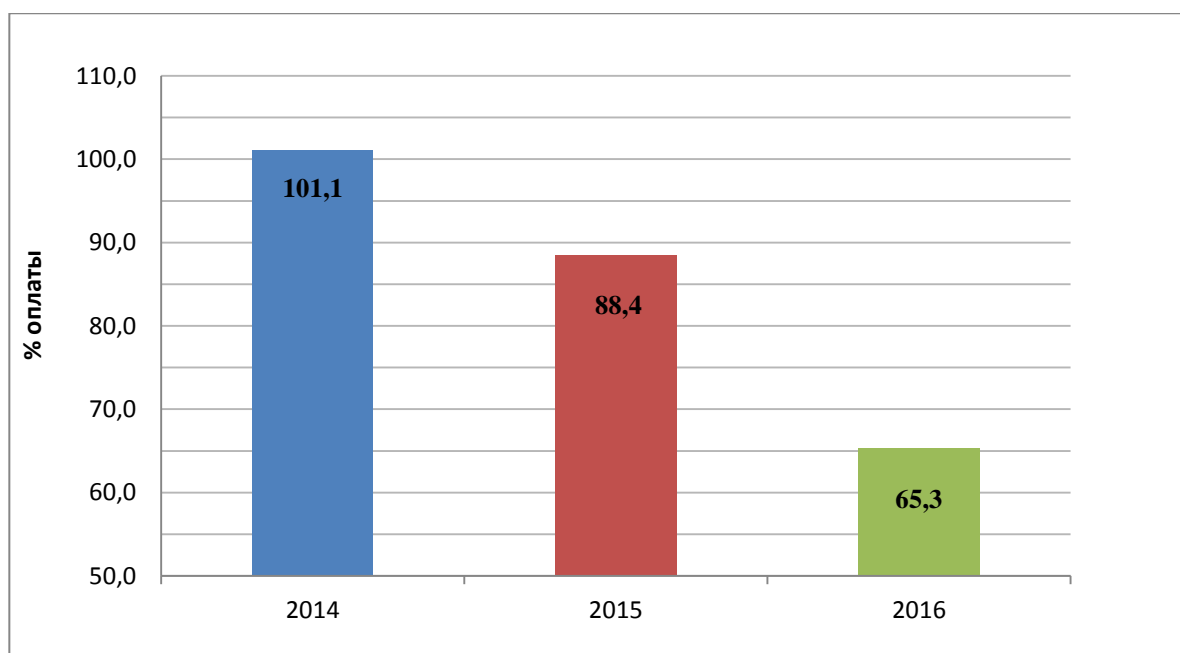
В 2016 году общая стоимость покупки (без учета продажи) электроэнергии и мощности на оптовом и розничном рынках составила 2 242,7 млн руб., что ниже аналогичного показателя 2015 года на 8,7%.

Стоимость продажи электроэнергии на ОРЭМ в 2016 году составила 115,7 млн руб., в 2015 году – 184,0 млн руб.

### Динамика расчетов с поставщиками электрической энергии и мощности на ОРЭМ в 2014-2016 гг., млн руб. с учетом НДС

**Таблица 16**

2014 год			2015 год			2016 год		
Обяз-ва	Оплата	% оплаты	Обяз-ва	Оплата	% оплаты	Обяз-ва	Оплата	% оплаты
2 356,8	2 382,3	101,1%	2 428,7	2 147,4	88,4%	2 212,8	1 444,3	65,3%



**Рис. 6. Динамика расчетов с поставщиками электрической энергии и мощности на ОРЭМ в 2014-2016 гг.**

В уровень оплаты на ОРЭМ в 2016 году составил 65,3%, что ниже аналогичного показателя 2015 года.

#### **Исполнение контрольных показателей оплаты на ОРЭМ в 2016 году**

**Таблица 17**

	1 квартал 2016 года	2 квартал 2016 года	3 квартал 2016 года	4 квартал 2016 года	2016 год
КПО, %	80,0%	100,0%	100,0%	117,0%	100,0%
Оплата, %	19,9%	110,3%	70,9%	70,4%	65,3%
Исп./ неисп. (+/-)	-60,1%	10,3%	-29,1%	-46,6%	-34,7%

Контрольные показатели оплаты на ОРЭМ, установленные Наблюдательным советом НП «Совет рынка» для АО «Севкавказэнерго», по итогам 2016 года не выполнены. Причина низкого уровня расчетов Общества на ОРЭМ – дефицит денежных средств, вызванный неудовлетворительным уровнем расчетов потребителей розничного рынка, а именно проблемных категорий потребителей (предприятий жилищно-коммунального хозяйства и финансируемых/датируемых из средств бюджетов различных уровней).

В 2016 году в сравнении с 2015 годом наблюдается снижение потребления электрической энергии на 18,6%, что связано с выходом ЗАО «Энергопромышленная компания» на ОРЭМ и уходом данного потребителя от обслуживания АО «Севкавказэнерго». Также снизилось потребление мощности на 16,2%.

Все объемы электроэнергии и мощности, заложенные в прогнозном балансе электрической энергии и мощности, в 2016 году были приобретены по регулируемым ценам в связи с действием в границах зоны деятельности АО «Севкавказэнерго» особых условий функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности.

Контрольные показатели оплаты на ОРЭМ, установленные для АО «Севкавказэнерго», по итогам 2016 года не выполнены. На неисполнение годового контрольного показателя оплаты на оптовом рынке повлияло ухудшение платежной дисциплины потребителей розничного рынка, относимых к ЖКХ и бюджетной сфере.

В 2016 году основным риском АО «Севкавказэнерго», связанным с неисполнением обязательств по оплате на ОРЭМ, было лишение статуса субъекта оптового рынка электроэнергии и мощности и, как следствие, прекращение права участия в торговле электрической энергией и мощностью на оптовом рынке с последующей утратой статуса гарантирующего поставщика на территории Республики. В 2017 году указанные риски сохраняются. Профессиональные действия менеджеров Общества направлены на улучшение платежной дисциплины на розничном и оптовом рынках электроэнергии и минимизацию вышеуказанных рисков.

### **3.2. Взаимодействие с потребителями услуг**

В рамках розничного рынка электрической энергии АО «Севкавказэнерго» реализует электроэнергию, приобретаемую на оптовом рынке электроэнергии и мощности, а также электроэнергию генерирующих компаний, не являющихся участниками оптового рынка.

Основные положения функционирования розничных рынков электрической энергии утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 04.05.2012 № 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии».

В составе АО «Севкавказэнерго» имеется 12 энергосбытовых отделений: Алагирское, Ардонское, Архонское, Владикавказское, г. Алагир, пос. Мизур, г. Моздок, Дигорское, Ирафское, Кировское, Октябрьское, Моздокское, Правобережное.

По итогам производственной деятельности АО «Севкавказэнерго» в 2016 году наблюдается снижение объема потребленной электроэнергии конечными потребителями на 19%, что связано с выходом промышленного предприятия ЗАО «Энергопромышленная компания» на оптовый рынок электроэнергии и мощности.

Анализ объема продаж электроэнергии также свидетельствует о снижении объема отпускаемой продукции в стоимостном выражении. Снижение объема продаж электроэнергии в 2016 году составило 386,38 млн руб., или 7,7% по сравнению с 2015 годом (в том числе по конечным потребителям – 337,38 млн руб., или 7,9%).

Уровень реализации электроэнергии (оплаты) в 2016 году составил 89,6%, в том числе конечным потребителям – 88,0%, сетевым компаниям – 99,4%. При этом по таким группам потребителей, как сельскохозяйственные предприятия, предприятия, финансируемые из средств местного бюджета, а также потребители, приобретающие электроэнергию для компенсации потерь в сетях РСК, реализация сложилась на уровне 100% и выше.

Необходимо отметить положительную динамику в части сбора денежных средств с населения и предприятий ЖКХ. Увеличение сбора денежных средств в 2016 году по населению по сравнению с 2015 годом составило 188,88 млн руб., предприятий ЖКХ – 45,51 млн руб.

## Расчеты с потребителями

Продажа электрической энергии на розничном рынке осуществляется в двух направлениях:

- конечным потребителям;
- сетевым компаниям в целях компенсации потерь.

### Структура потребления электроэнергии за 2014-2016 гг., млн кВт.ч.

Таблица 18

Отрасль	2014 год	доля, %	2015 год	доля, %	2016 год	доля, %	рост/с нижен ие	Темп приро ста %
Конечным потребителям всего	1 308,01	66,5	1 413,8	73,5	1 148,18	73,5	-265,61	-18,8
Промышленные потребители	400,55	30,6	453,31	32,1	95,72	8,3	-357,59	-78,9
Непромышленные потребители	241,86	18,5	254,72	18,0	265,98	23,2	11,26	4,4
Энергосбытовые компании	68,78	5,3	19,25	1,4	19,04	1,7	-0,21	-1,1
Сельскохозяйственные потребители	10,23	0,8	10,87	0,8	11,82	1,0	0,96	8,8
Население	383,48	29,3	396,76	28,1	487,95	42,5	91,18	23,0
Бюджет	164,13	12,5	160,56	11,4	147,26	12,8	-13,30	-8,3
Предприятия ЖКХ	38,98	3,0	118,32	8,4	120,41	10,5	2,09	1,8
Потери всего, в т.ч.:	660,19	33,54	510,98	26,5	413,57	26,5	-97,42	-19,1
Потери РСК	153,56	23,3	434,40	85,0	334,74	80,9	-99,65	-22,9
Потери ТСО	506,63	76,7	76,59	15,0	78,82	19,1	2,24	2,9
Итого	1 968,19	100,0	1 924,78	100,0	1 561,75	100,0	-363,03	-18,9

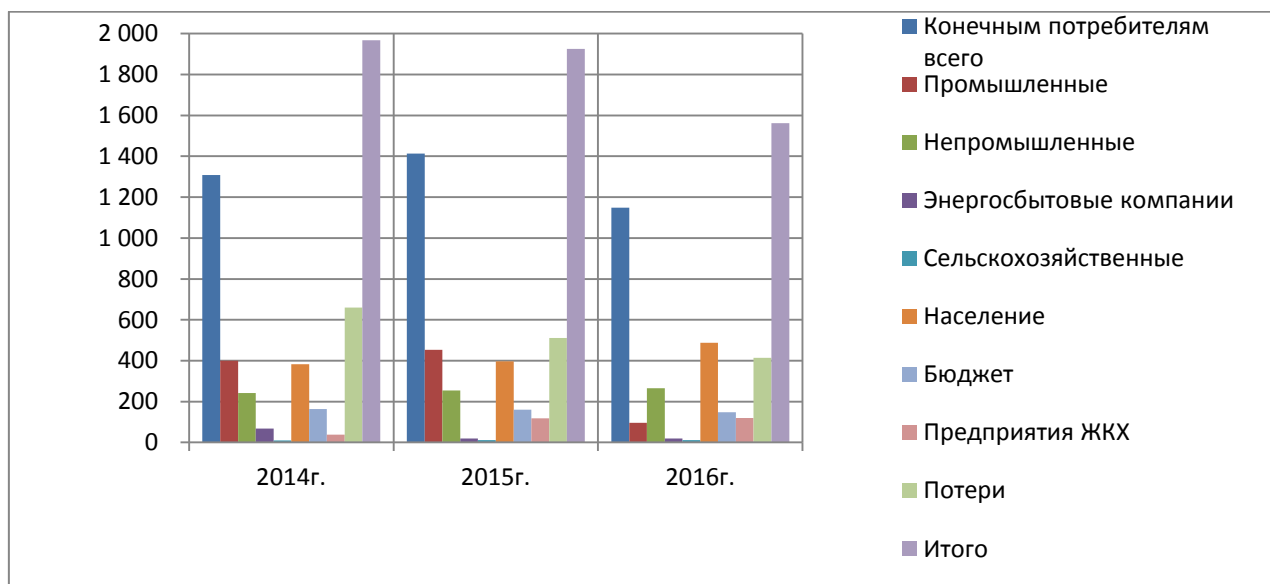


Рис. 7. Динамика потребления по группам потребителей за 2014-2016 гг., млн кВт.ч.

В 2016 году по отношению к 2015 году в целом по Обществу наблюдается снижение потребления электроэнергии на 18,9%. При этом произошло снижение электроэнергии, отпущенной конечным потребителям на 18,8% и снижение объема

электроэнергии, приобретаемой в целях компенсации потерь в сетях сетевых компаний, на 19,1%.

По группам конечных потребителей тенденция роста/спада полезного отпуска сложилась следующим образом:

- промышленные потребители – снижение на 78,9%;
- непромышленные потребители – прирост на 4,4%;
- сельскохозяйственные потребители – прирост на 8,8%;
- население – прирост на 23%;
- бюджетные потребители – снижение на 8,3%;
- предприятия ЖКХ – прирост на 1,8%.

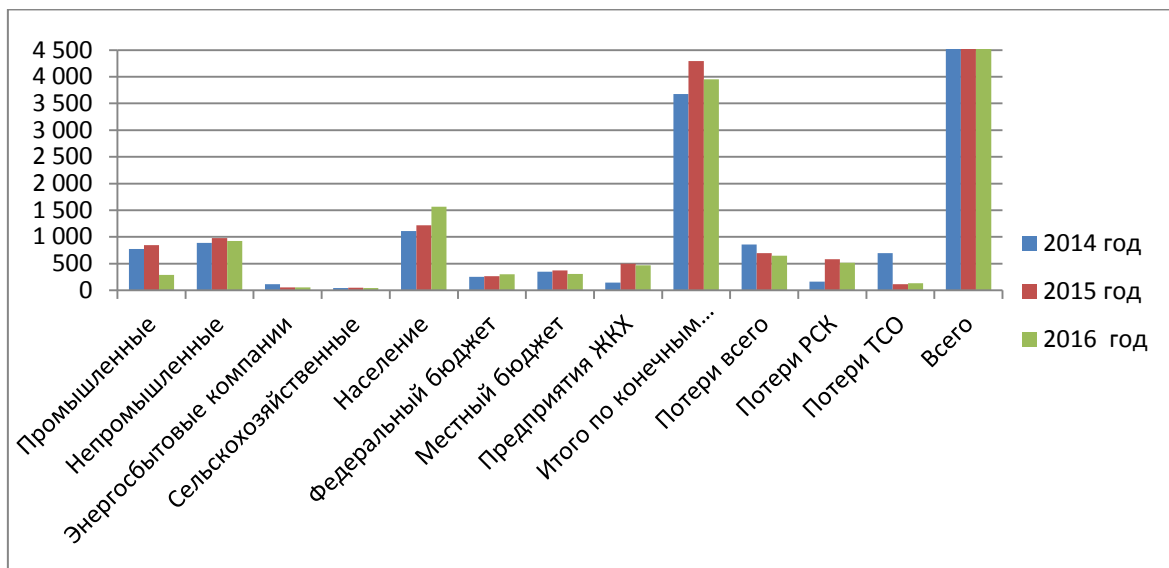
Снижение объемов потребления в 2016 году связано с выходом промышленного предприятия ЗАО «Энергопромышленная компания» на оптовый рынок электроэнергии и мощности.

Наибольшую долю в структуре полезного отпуска по конечным потребителям электроэнергии АО «Севкавказэнерго» занимают население (42,5%) и непромышленные потребители (23,2%).

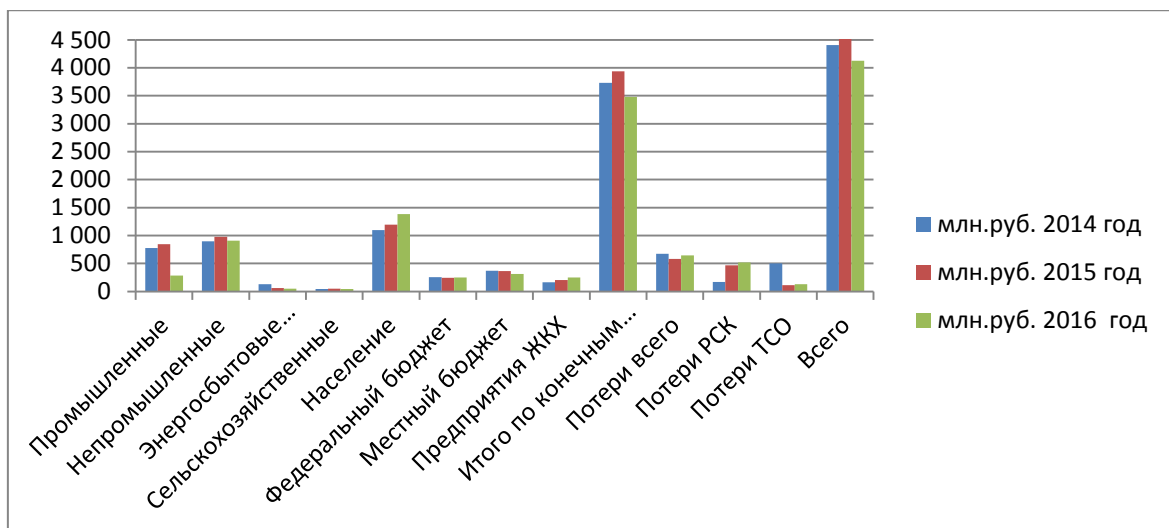
## Расчеты с потребителями электроэнергии в 2014-2016 гг.

**Таблица 19**

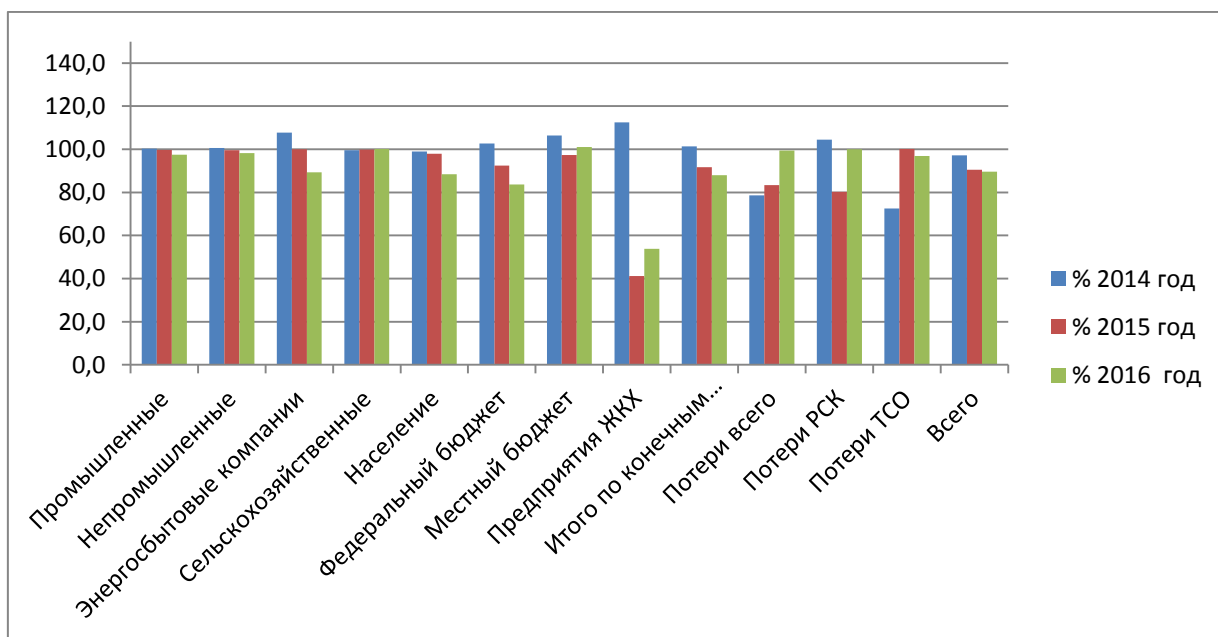
Наименование группы потребителя	Объем продаж							Объем реализации									Недоплата			
	2014 год	2015 год	2016 год	Отклонения 2015 г. от 2014 г.		Отклонения 2016 г. от 2015 г.		2014 год		2015 год		2016 год		Отклонения 2015 г. от 2014 г.		Отклонения 2016 г. от 2015 г.		2014 год	2015 год	2016 год
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	%	млн руб.	%	млн руб.	%	млн руб.	%	млн руб.	%	млн руб.	%	млн руб.	%	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Промышленность	772,68	847,80	291,31	75,12	9,7	-556,48	-65,6	774,77	100,3	845,60	99,7	284,06	97,5	70,82	9,1	-	-66,4	-2,09	2,20	7,25
Непромышленные	890,92	978,88	922,59	87,96	9,9	-56,29	-5,8	896,65	100,6	974,73	99,6	906,36	98,2	78,08	8,7	-68,36	-7,0	-5,73	4,15	16,23
Энергосбытовые компании	117,75	57,89	55,75	-59,87	-50,8	-2,14	-3,7	126,93	107,8	57,91	100,0	49,77	89,3	-69,01	-54,4	-8,15	-14,1	-9,17	-0,03	5,98
Сельское хозяйство	44,38	50,24	44,61	5,85	13,2	-5,63	-11,2	44,18	99,5	50,18	99,9	44,66	100,1	6,00	13,6	-5,52	-11,0	0,21	0,06	-0,05
Население	1 107,74	1 218,32	1 563,45	110,58	10,0	345,13	28,3	1 096,11	99,0	1 192,74	97,9	1 381,62	88,4	96,64	8,8	188,88	15,8	11,63	25,57	181,82
Федеральный бюджет	250,66	263,72	298,46	13,05	5,2	34,75	13,2	257,55	102,7	243,95	92,5	249,70	83,7	-13,59	-5,3	5,75	2,4	-6,88	19,76	48,76
Местный бюджет	348,86	373,22	308,84	24,36	7,0	-64,38	-17,2	371,06	106,4	363,06	97,3	311,95	101,0	-8,00	-2,2	-51,11	-14,1	-22,20	10,17	-3,11
Предприятия ЖКХ	144,75	500,54	468,20	355,79	245,8	-32,34	-6,5	162,92	112,6	206,18	41,2	251,69	53,8	43,26	26,6	45,51	22,1	-18,17	294,36	216,51
Итого конечным потребителям:	3 677,74	4 290,60	3 953,22	612,86	16,7	-337,38	-7,9	3 730,15	101,4	3 934,35	91,7	3 479,82	88,0	204,20	5,5	-	-11,6	-52,41	356,25	473,40
Потери всего:	858,16	697,64	648,64	-160,52	-18,7	-49,00	-7,0	675,30	78,7	581,87	83,4	644,65	99,4	-93,43	-13,8	62,78	10,8	182,86	115,77	3,99
Потери РСК	164,09	585,53	518,11	421,44	256,8	-67,42	-11,5	171,40	104,5	469,57	80,2	518,11	100,0	298,17	174,0	48,54	10,3	-7,31	115,97	0,00
Потери ТСО	694,07	112,11	130,53	-581,96	-83,8	18,42	16,4	503,90	72,6	112,30	100,2	126,54	96,9	-391,60	-77,7	14,24	12,7	190,17	-0,20	3,99
Итого:	4 535,90	4 988,24	4 601,86	452,34	10,0	-386,38	-7,7	4 405,45	97,1	4 516,22	90,5	4 124,47	89,6	110,77	2,5	-	-8,7	130,46	472,02	477,38



**Рис. 8. Динамика объема продаж за 2014-2016 гг., млн руб.**



**Рис. 9. Динамика объема реализации за 2014-2016 гг., млн руб.**



**Рис. 10. Динамика уровня реализации за 2014-2016 гг., %**

Объем продаж на розничном рынке в 2016 году по отношению к 2015 году снизился на 386,3 млн руб., или 7,7%, в том числе конечным потребителям – на 337,38 руб., или 7,9%, что связано, как уже отмечалось ранее, с выходом промышленного потребителя ЗАО «Энергопромышленная компания» на оптовый рынок электроэнергии и мощности.

Общий объем реализации в 2016 году по отношению к 2015 году снизился на 391,74 млн руб., или на 8,7%, в том числе конечным потребителям – на 454,52 млн руб., или 11,6%. Оплата поставленной электроэнергии с учетом компенсации потерь сетевыми компаниями в отчетном году составила 89,6%, уровень реализации электроэнергии конечным потребителям – 88,0%. При этом достигнут высокий уровень реализации электроэнергии среди предприятий, финансируемых из средств местного бюджета (101%), и сельскохозяйственных потребителей (100,1%). Реализация электроэнергии, приобретаемой в целях компенсации потерь в сетях РСК, также сложилась на уровне 100%.

Недоплата потребителей на розничном рынке составила 477,38 млн руб., в том числе недоплата конечных потребителей – 473,40 млн руб., сетевых компаний – 3,99 млн руб.

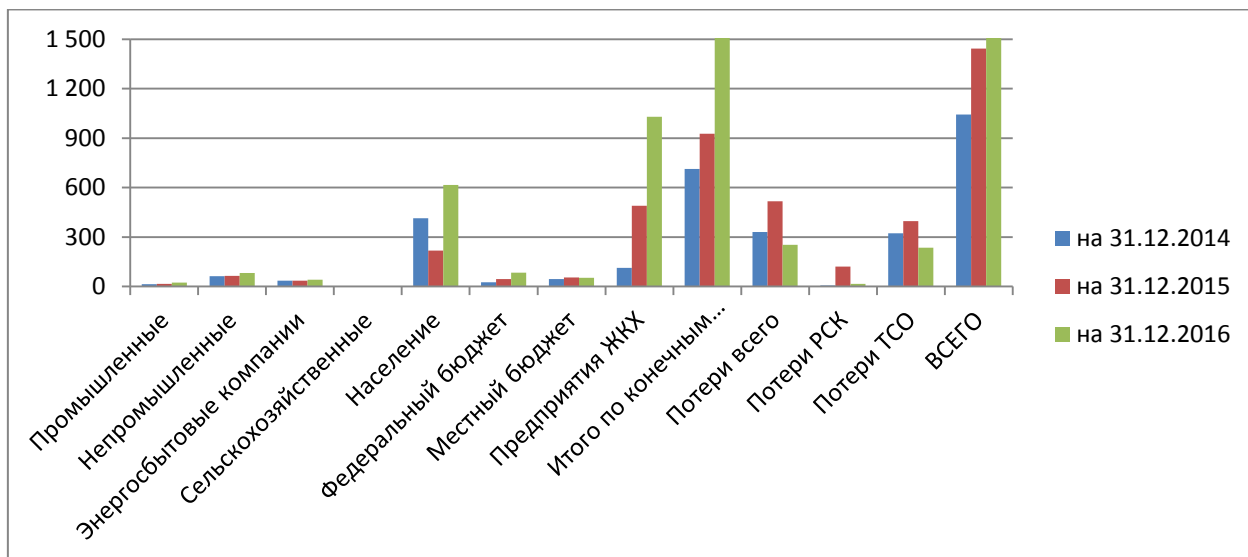
Необходимо отметить значительное увеличение сбора денежных средств в 2016 году по населению – на 188,88 млн руб., или 15,8%, а также по предприятиям ЖКХ – на 45,51 млн руб., или 22,1%.

#### Динамика дебиторской задолженности за потребленную электроэнергию

Таблица 20

Наименование группы	на 31.12.2014	списание безнадежной ДЗ за 2014 год	на 31.12.2015	списание безнадежной ДЗ за 2015 год	на 31.12.2016	списание безнадежной ДЗ за 2016 год	рост/снижение за 2015 год		рост/снижение за 2016 год	
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	%	млн руб.	%
Промышленность	14,34	0,0	16,82	0,0	23,91	0,0	2,48	17,3	7,09	42,2
Непромышленные	62,66	0,0	64,77	1,2	82,34	0,0	2,11	3,4	17,57	27,1
Энергосбытовые компании	34,92	0,0	34,89	0,0	40,87	0,0	-0,03	-0,1	5,98	17,1
Сельское хозяйство	2,51	0,0	2,77	0,0	2,71	0,0	0,26	10,3	-0,05	-1,9
Население	414,74	0,0	217,81	0,1	616,45	0,0	-196,93	-47,5	398,64	183,0
Федеральный бюджет	24,91	0,0	44,72	0,0	84,85	0,0	19,81	79,5	40,13	89,7
Местный бюджет	45,61	0,0	55,41	0,0	52,30	0,0	9,79	21,5	-3,11	-5,6
Предприятия ЖКХ	113,44	0,0	490,00	0,0	1 029,57	0,0	376,57	332,0	539,57	110,1
Итого по конечным потребителям:	713,14	0,0	927,19	1,3	1 933,01	0,0	214,05	30,0	1 005,82	108,5
Потери всего:	330,15	0,0	516,33	0,0	252,18	0,0	186,19	56,4	-264,15	-51,2
Потери РСК	7,27	0,0	120,38	0,0	16,93	0,0	113,10	1 554,8	-103,45	-85,9
Потери ТСО	322,87	0,0	395,96	0,0	235,25	0,0	73,08	22,6	-160,70	-40,6
Итого:	1 043,28	0,0	1 443,52	1,3	2 185,19	0,0	400,24	38,4	741,67	51,4





*Рис. 11. Динамика дебиторской задолженности за 2014–2016 гг., млн руб.*

Дебиторская задолженность за поставленную электроэнергию на розничном рынке с учетом компенсации потерь сетевыми компаниями выросла в течение 2016 года на 741,7 млн руб., или на 51,4%, и по состоянию на 31.12.2016 составила 2 185,19 млн руб.

При этом дебиторская задолженность за потребленную электроэнергию конечных потребителей в 2016 году увеличилась на 1 005,82 млн руб., или на 108,5%, и составила 1 933,01 млн руб.

Наибольший удельный вес в структуре дебиторской задолженности занимают предприятия ЖКХ, чья задолженность по состоянию на 31.12.2016 составила 1 029,57 млн руб. За 2016 год прирост задолженности потребителей данной группы составил 539,57 млн руб. Основной объем задолженности группы потребителей ЖКХ приходится на МУП «Владикавказские водопроводные сети» и ОАО «Владикавказские тепловые сети».

Задолженность МУП «Владикавказские водопроводные сети» по состоянию на 31.12.2016 составила 630,08 млн руб., прирост задолженности – 364,05 млн руб. Прирост задолженности в 2016 году обусловлен доначислением по решению Арбитражного суда Республики Северная Осетия – Алания объемов потребленной электрической энергии МУП «Владикавказские водопроводные сети» на сумму 323,03 млн руб. за период декабрь 2012 года, февраль – сентябрь 2013 года, февраль – декабрь 2014 года. При этом можно отметить положительную динамику в части оплаты МУП «Владикавказские водопроводные сети» с введением внешнего управления. Так, уровень оплаты за 2016 год составил 79%, тогда как в 2015 году он составил 25%.

Задолженность ОАО «Владикавказские тепловые сети» на 31.12.2016 составила 271,75 млн руб., уровень оплаты за 2016 год – 15,4%, прирост – 148,31 млн руб.

По потребителям группы «федеральный бюджет» проблемным остается АО «Оборонэнергосбыт», чья задолженность на 31.12.2016 составила 70,81 млн руб., уровень оплат за 2016 год – 24,3%, недоплата – 38,14 млн руб.

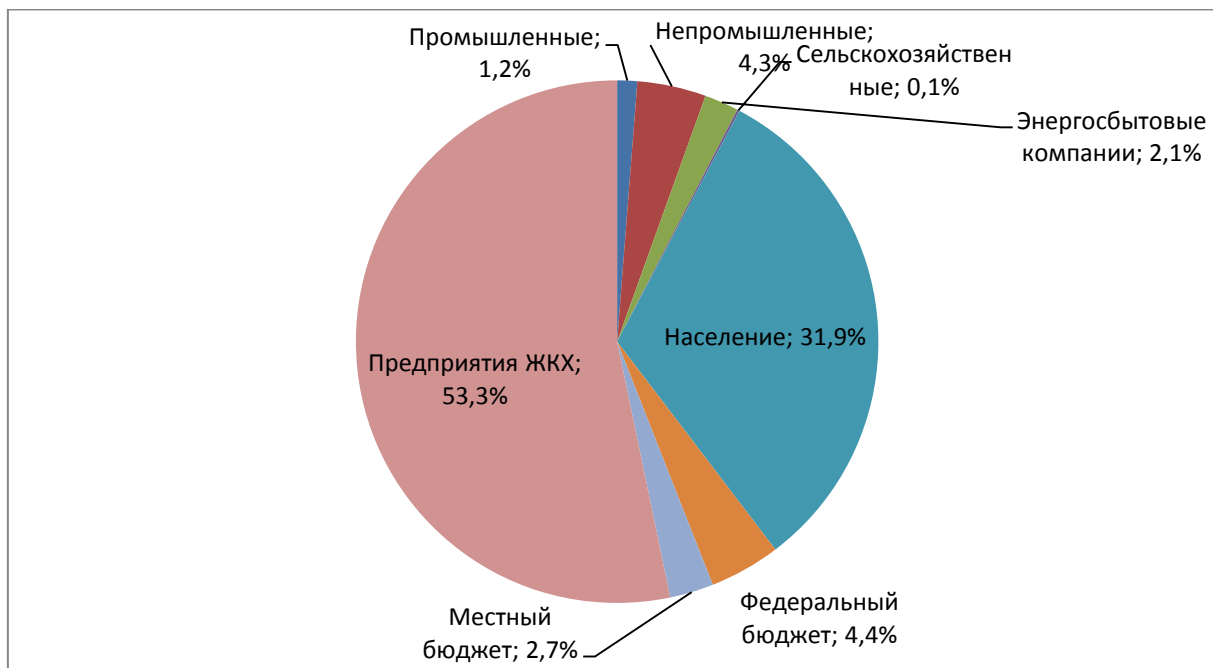
Задолженность населения за поставленную электроэнергию по состоянию на 31.12.2016 составила 616,45 млн руб., прирост за 2016 год – 398,64 млн руб. Решениями арбитражного суда в 2016 году урегулированы разногласия по объемам оказанных услуг с сетевыми компаниями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и МУП «Ардонские инженерные сети» за период январь – декабрь 2015 года в части объемов электроэнергии, поставленной населению, что привело к росту дебиторской задолженности по группе «население» в размере 216,81 млн руб.

Урегулирование разногласий с сетевыми компаниями привело к снижению задолженности за электроэнергию, приобретаемую в целях компенсации потерь в сетях. В течение 2016 года задолженность сетевых компаний снизилась на 264,15 млн руб., или 51,2%, и составила по состоянию на 31.12.2016 252,18 млн руб.

**Структура дебиторской задолженности за потребленную электроэнергию по состоянию на 31.12.2016, млн руб. с НДС**

**Таблица 21**

Отрасль	Дебит. задолж-ть, всего	в том числе							
		Текущ ая	Просроченная						
			всего	в том числе					нереаль ная к взыска нию (мертва я)
				рабочая			мораторн ая		
				всего в т.ч.	рестру ктуриз ирован ная	исковая			
1	2=3+4	3	4=5+8+9	5	6	7	8	9	
Промышленные	23,91	6,41	17,50	9,84	2,42	5,86	3,27	4,38	
Непромышленные	82,34	20,37	61,97	34,08	1,98	23,03	0,49	27,40	
Энергосбытовые компании	40,87	5,87	35,01	0,27	0,00	0,00	0,00	34,74	
Сельхоз. потребители	2,71	0,81	1,90	0,45	0,00	0,39	0,26	1,19	
Население	616,45	114,57	501,88	250,60	0,00	165,59	0,00	251,28	
Федеральный бюджет	84,85	18,18	66,67	66,43	0,00	52,24	0,00	0,24	
Местный бюджет	52,30	26,91	25,39	20,00	0,00	4,50	0,00	5,39	
Предприятия ЖКХ	1 029,57	55,88	973,69	514,04	0,00	477,15	376,70	82,96	
Итого по конечным потребителям:	1 933,01	249,00	1 684,01	895,72	4,41	728,76	380,72	407,57	
Потери всего:	252,18	1,82	250,36	206,49	0,00	204,90	0,00	43,87	
Потери РСК	16,93	0,00	16,93	16,93	0,00	16,93	0,00	0,00	
Потери ТСО	235,25	1,82	233,43	189,56	0,00	187,97	0,00	43,87	
Всего	2 185,19	250,82	1 934,37	1 102,21	4,41	933,65	380,72	451,45	



**Рис. 12. Структура дебиторской задолженности конечных потребителей на 31.12.2016**

Структура дебиторской задолженности за потребленную электроэнергию с учетом компенсации потерь сетевыми компаниями следующая:

- текущая задолженность составляет 250,82 млн руб., или 11,5% от общей суммы долга (в том числе задолженность конечных потребителей – 249,00 млн руб.);
- просроченная задолженность – 1 934,37 млн руб., или 88,5% от долга, в том числе:
  - рабочая задолженность – 1 102,21 млн руб., или 50,4% от общей суммы долга (в том числе задолженность конечных потребителей – 895,72 млн руб.);
  - исковая задолженность – 933,65 млн руб., или 42,7% от общей суммы задолженности (в том числе задолженность конечных потребителей – 728,76 млн руб.);
  - мораторная задолженность – 380,72 млн руб., или 17,4% от общей суммы долга (по конечным потребителям);
  - «мертвая», или нереальная к взысканию – 451,45 млн руб. (в том числе задолженность конечных потребителей – 407,57 млн руб.), или 20,7% от суммы долга.

Основная часть задолженности приходится на предприятия ЖКХ – 1 029,57 млн руб., или 53,3% в общей сумме задолженности конечных потребителей, и население – 616,45 млн руб., или 31,9%. При этом 46% (477,15 млн руб.) задолженности предприятий ЖКХ является исковой.

## Информация по введению частичного и полного ограничения потребления электрической энергии потребителям-неплательщикам по заявкам энергосбытовых компаний за 2016 год

**Таблица 22**

№ пп	Наименование отделения	Подано заявок				Отключено согласно заявкам						Оплата до отключения						Не исполнено сетевой организацией					
		юридические лица		физические лица		юридические лица			физические лица			юридические лица			физические лица			юридические лица			физические лица		
		шт.	тыс. руб.	шт.	тыс. руб.	шт.	тыс. руб.	% от количества поданных заявок	шт.	тыс. руб.	% от количества поданных заявок	шт.	тыс. руб.	% от количества поданных заявок	шт.	тыс. руб.	% от количества поданных заявок	шт.	тыс. руб.	% от количества поданных заявок	шт.	тыс. руб.	% от количества поданных заявок
1	2																						
1	Промзона г.Владикавказ	1174	154742	0	0	45	14290	4%	0	0	0%	1100	134290	94%	0	0	0%	29	6162	2%	0	0	0%
2	Алагирское ЭСО	802	27465	1769	5187	34	865	4%	68	738	26%	768	26600	96%	1701	4449	0%	0	0	0%	0	0	0%
3	Ардонское ЭСО	1033	71517	1650	4064	82	18560	8%	247	1114	15%	950	52947	92%	1403	2950	85%	1	10	0%	0	0	0%
4	Архонское ЭСО	1927	53865	2377	6997	45	1915	2%	362	1662	15%	1882	51950	98%	2015	5335	85%	0	0	0%	0	0	0%
5	г. Владикавказ гор.сеть	7387	292867	6718	33515	238	19625	3%	1343	9258	20%	7138	273025	97%	5000	21889	74%	11	217	0%	375	2368	6%
6	г. Алагир	1135	35541	1798	3557	12	2412	1%	108	324	6%	1122	31173	99%	1690	3233	94%	1	1956	0%	0	0	0%
7	Дигорское ЭСО	385	89790	1997	2804	11	8407	3%	66	202	3%	374	81383	97%	1931	2602	97%	0	0	0%	0	0	0%
8	Ирафское ЭСО	877	22919	2768	4862	22	1787	3%	115	401	4%	855	21132	97%	2653	4461	96%	0	0	0%	0	0	0%
9	Кировское ЭСО	1352	42332	1858	3298	42	6324	3%	268	722	14%	1309	35959	97%	1590	2576	86%	1	49	0%	0	0	0%
10	Моздокское ЭСО	771	36595	2163	3202	34	3261	4%	152	384	7%	737	33334	96%	2011	2818	93%	0	0	0%	0	0	0%
11	Октябрьское ЭСО	2119	50538	3779	23409	95	3913	4%	1412	11752	37%	2022	46546	95%	2367	11657	63%	2	79	0%	0	0	0%
12	Правобережное ЭСО	1389	109851	2573	5369	43	6223	3%	173	715	7%	1346	103628	97%	2400	4654	93%	0	0	0%	0	0	0%
	МРСК	20351	988022	29450	96264	703	87582	3%	4314	27272	15%	19603	891967	96%	24761	66624	84%	45	8473	0%	375	2368	1%
13	ООО «Осетия - Энергосети»	1963	47224	2168	4878	1	4	0%	0	0	0%	1833	39357	93%	1432	2852	66%	129	7863	7%	736	2026	34%
14	МП Дигорская городская Сетевая компания"	828	78068	2236	4493	4	1449	0%	52	303	2%	808	45037	98%	1976	3625	88%	16	31582	2%	208	565	9%
15	МУП «Моздокские электрические сети»	1644	50372	1532	2485	9	164	1%	25	188	2%	1626	49602	99%	1422	2152	93%	9	606	1%	85	145	6%
16	МУП «Ардонские инженерные сети»	1537	38020	1542	3613	5	2664	0%	24	94	2%	1096	24801	71%	1076	2309	70%	436	10555	28%	442	1210	29%
	Итого по ТСО	5972	213684	7478	15469	19	4281	0%	101	585	1%	5363	158797	90%	5906	10938	79%	590	50606	10%	1471	3946	20%
	Всего:	26323	1201706	36928	111733	722	91863	3%	4415	27857	12%	24966	1050764	95%	30667	77562	83%	635	59079	2%	1846	6314	5%

В 2016 году в филиал ПАО «МРСК Северного Кавказа» – «Севкавказэнерго» поданы 49 801 заявка на ограничение режима потребления электроэнергии потребителей-неплательщиков на общую сумму 1 084,3 млн руб., отключено 5 017 неплательщиков на сумму 114,9 млн руб., оплачено до отключения 44 364 заявки на сумму 958,6 млн руб., не исполнено 420 заявок на сумму 10,8 млн руб.

Всего по итогам за 2016 год в АО «Севкавказэнерго» поданы 63 251 заявка на ограничение потребителей-неплательщиков на общую сумму 1 313,4 млн руб., отключено 5 137 неплательщиков на сумму 119,7 млн руб., оплата до отключения – 55 633 на сумму 1 128,3 млн руб., не исполнена 2 481 заявка на сумму 65,4 млн руб.

Обществом ведется ежемесячный анализ по выявлению проблемных потребителей, причин роста дебиторской задолженности как в целом по Обществу, так и по группам потребителей. Для погашения дебиторской задолженности АО «Севкавказэнерго» принимаются следующие меры:

1. Проведение совещаний Республиканской межведомственной комиссии по урегулированию задолженности за поставленные энергоресурсы с приглашением основных потребителей-неплательщиков.
2. Направление исковых заявлений в отношении всех должников, имеющих просрочку по оплате потребленной электроэнергии за 2 и более сроков платежа.
3. Отключение (ограничение) подачи электрической энергии в отношении неплательщиков в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Обеспечение содействия со стороны органов исполнительной власти Республики Северная Осетия – Алания в отключении проблемных потребителей.
4. Регулярное проведение с привлечением средств массовой информации рейдовых мероприятий в отношении потребителей-неплательщиков, а также потребителей, осуществляющих безучетное и бездоговорное потребление электроэнергии.

### 3.3. Информация об объеме использованных энергетических ресурсов

#### Плановые и фактические значения целевых показателей за 2016 год

Таблица 23

№ п.п.	Наименование показателя	Единицы измерения	2016	
			План	Факт
1	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн руб. без НДС	0,065	0,024
1.1.	газ природный (в том числе сжиженный)	тыс. м <sup>3</sup>	0,008	0,004
		млн руб. без НДС	0,065	0,024
2.	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн руб. без НДС	0,040	0,015
		тыс. м <sup>3</sup>	0,0019	0,0007
2.1.	водоснабжение холодное	тыс. м <sup>3</sup>	0,0019	0,0007
		млн руб. без НДС	0,040	0,015
3	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в т.ч.:	тыс. л	135,2	153,1
		млн руб. без НДС	4,00	4,53
3.1.	бензин, в т.ч.:	тыс. л	135,2	153,1
		млн руб. без НДС	4,00	4,53
3.1.1.	автотранспортом	тыс. л	135,2	153,1
		млн руб. без НДС	4,00	4,53

Стоимость потребленных энергоресурсов на хозяйственные нужды за 2016 год составила 4,57 млн руб., из них на долю топлива для транспортных средств приходится 4,53 млн руб., или 99,1%, прочих энергоресурсов (газ природный, водоснабжение) – 0,9%. Превышение фактического расхода бензина от плановой величины в 2016 году составило 17,9 тыс. л на сумму 0,53 млн руб. Превышение обусловлено тем, что в целях исполнения директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13 по снижению удельных операционных расходов не менее чем на 2-3 процента ежегодно плановые расходы на приобретение ГСМ были снижены от факта 2015 года на 2,9 млн руб., или 42,0%. Фактически удалось снизить указанные расходы по сравнению с 2015 годом на 2,4 млн руб., или 34,4%.

Снижение фактической стоимости затрат на природные и энергетические ресурсы от плановой величины по итогам отчетного года незначительное и связано с низким объемом потребления данных ресурсов. В связи с тем, что АО «Севкавказэнерго» не располагает собственными помещениями, для целей размещения энергосбытовых отделений, а также центров обслуживания клиентов заключены договоры аренды нежилых помещений во всех городах и районных центрах Республики. В соответствии с заключенными договорами стоимость потребленных энергетических и природных ресурсов входит в арендную плату и по бухгалтерскому учету отображается в составе расходов на аренду помещений.

В отчетном периоде иных природных и энергетических ресурсов Общество не потребляло.

## 4. Корпоративное управление

### 4.1. Принципы и документы

Корпоративное управление – понятие, охватывающее систему взаимоотношений между исполнительным органом Общества, его Советом директоров, акционерами и другими заинтересованными сторонами. Корпоративное управление является основой для определения целей АО «Севкавказэнерго», определения средств достижения этих целей и механизмов контроля за его деятельностью со стороны акционеров и других заинтересованных лиц.

Корпоративное управление АО «Севкавказэнерго» основано на защите прав и законных интересов его акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества.

Главными принципами надлежащего корпоративного управления в Обществе являются неукоснительное соблюдение законодательства РФ, подотчетность, справедливость, информационная прозрачность и ответственность.

Основные планы в части развития передовых практик корпоративного управления:

- сохранить существующие соответствия (представлены в Приложении № 4 к Годовому отчету);

- разработать и утвердить новую редакцию Кодекса корпоративного управления Общества, учитывающую положения российского Кодекса корпоративного управления.

Документами, регулирующими деятельность органов контроля и управления, являются:

- Устав АО «Севкавказэнерго», утвержден решением годового Общего собрания акционеров (протокол от 20.06.2016 № 31);

- Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Севкавказэнерго», утверждено решением годового Общего собрания акционеров (протокол от 30.06.2015 № 30);

- Положение о Совете директоров ПАО «Севкавказэнерго», утверждено решением годового Общего собрания акционеров (протокол от 20.06.2016 № 31);

- Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Севкавказэнерго», утверждено решением годового Общего собрания акционеров (протокол от 30.06.2015 № 30);

- Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «Севкавказэнерго» вознаграждений и компенсаций, утверждено решением годового Общего собрания акционеров (протокол от 30.06.2015 № 30);

- Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Севкавказэнерго» вознаграждений и компенсаций, утверждено решением годового Общего собрания акционеров (протокол от 30.06.2015 № 30);

- Кодекс корпоративного управления, утвержден решением Совета директоров (протокол от 15.11.2006 № 24).

Указанные документы размещены на корпоративном сайте Общества по адресу в сети Интернет <http://www.sevkavenergo.ru/> в подразделе «Устав и внутренние документы» раздела «Акционерам и инвесторам».

Содержащиеся в настоящем Годовом отчете сведения о физических лицах раскрываются с соблюдением требований законодательства Российской Федерации в области персональных данных. Обществом получено согласие физических лиц,

персональные сведения которых содержатся в настоящем Годовом отчете, на раскрытие указанных сведений.

## **4.2. Органы управления и контроля**

В соответствии со статьей 9 Устава АО «Севкавказэнерго» органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества.

### ***Общее собрание акционеров***

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров.

В соответствии со статьей 10 Устава Общества к компетенции Общего собрания акционеров относятся следующие вопросы:

- 1) внесение изменений и дополнений в Устав или утверждение Устава в новой редакции;
- 2) реорганизация/ликвидация Общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов;
- 3) определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;
- 4) увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;
- 5) уменьшение уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, путем приобретения Обществом части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных Обществом акций;
- 6) дробление и консолидация акций Общества;
- 7) принятие решения о размещении Обществом облигаций, конвертируемых в акции, и иных эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции;
- 8) избрание членов Совета директоров Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- 9) избрание членов Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- 10) утверждение Аудитора Общества;
- 11) принятие решения о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации (управляющему);
- 12) утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, а также распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением выплаты (объявления) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года) и убытков Общества по результатам отчетного года;
- 13) выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года;
- 14) определение порядка ведения Общего собрания акционеров Общества;



15) принятие решений об одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных статьей 79 Федерального закона «Об акционерных обществах»;

16) принятие решения об участии в финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций;

17) утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества;

18) принятие решения о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и (или) компенсаций;

19) принятие решения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и (или) компенсаций;

20) решение иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров и Генеральному директору Общества.

17.06.2016 состоялось годовое Общее собрания акционеров (протокол от 20.06.2016 № 31), на котором были приняты решения:

- утвердить годовой отчет Общества, годовую бухгалтерскую отчетность Общества за 2015 год и распределение прибыли (убытков) Общества за 2015 финансовый год;

- не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2015 года;

- избрать членов Совета директоров Общества;

- избрать членов Ревизионной комиссии Общества;

- утвердить аудитора Общества;

- утвердить Устав Общества в новой редакции;

- утвердить Положение о Совете директоров Общества в новой редакции.

### ***Совет директоров***

Совет директоров АО «Севкавказэнерго» осуществляет общее руководство деятельностью Общества за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров.

В соответствии со статьей 15 Устава Общества к компетенции Совета директоров Общества относятся следующие вопросы:

1) определение приоритетных направлений деятельности Общества, стратегии Общества;

2) созыв годового и внеочередного Общих собраний акционеров Общества, за исключением случаев, предусмотренных пунктом 14.8. статьи 14 Устава, а также объявление даты проведения нового Общего собрания акционеров взамен несостоявшегося по причине отсутствия кворума;

3) утверждение повестки дня Общего собрания акционеров Общества;

4) избрание секретаря Общего собрания акционеров;

5) определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, определение даты составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов, утверждение сметы затрат на проведение общего собрания акционеров Общества и решение других вопросов, связанных с подготовкой и проведением Общего собрания акционеров Общества;

6) утверждение решения о выпуске (дополнительном выпуске) ценных бумаг, проспекта ценных бумаг, отчета об итогах выпуска (дополнительного выпуска) ценных бумаг и уведомления об итогах выпуска (дополнительного выпуска) ценных бумаг, утверждение отчетов об итогах приобретения акций у акционеров Общества, отчетов об итогах погашения акций, отчетов об итогах предъявления акционерами Общества требований о выкупе принадлежащих им акций;

7) приобретение размещенных Обществом акций, облигаций и иных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;

8) рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты;

9) утверждение внутренних документов Общества, за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции Общего собрания акционеров, а также иных внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции исполнительных органов Общества;

10) утверждение бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана), включающего инвестиционную программу, и ежеквартального отчета об итогах их выполнения, а также утверждение (корректировка) контрольных показателей движения потоков наличности Общества;

11) одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона «Об акционерных обществах»;

12) одобрение сделок, предусмотренных главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах»;

13) утверждение регистратора Общества, условий договора с ним, а также расторжение договора с ним;

14) избрание Председателя и заместителя Председателя Совета директоров Общества и досрочное прекращение их полномочий;

15) иные вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.

Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Общества, не могут быть переданы на решение Генеральному директору Общества.

В 2016 году было проведено 21 заседание Совета директоров в заочной форме, на которых было рассмотрено 95 вопросов и приняты следующие основные решения, касающиеся деятельности Общества:

- утвержден бизнес-план Общества, включающий инвестиционную программу, на 2016 год (решение от 29.01.2016, протокол от 01.02.2016 № 158);

- утверждена Программа страховой защиты ПАО «Севкавказэнерго» на 2016 год (решение от 29.02.2016, протокол от 02.03.2016 № 159);

- утверждены Политика внутреннего аудита ПАО «Севкавказэнерго» и Политика внутреннего контроля ПАО «Севкавказэнерго» (решение от 10.03.2016, протокол от 14.03.2016 № 161);

- одобрен договор на передачу неисключительных прав на программы для ЭВМ между ПАО «Севкавказэнерго» и АО «Управление ВОЛС-ВЛ», являющийся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность (решение от 15.04.2016, протокол от 18.04.2016 № 163);

- одобрен договор купли-продажи приборов учета электроэнергии между ПАО «Севкавказэнерго» и ПАО «МРСК Северного Кавказа», являющийся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность (решение от 15.06.2016, протокол от 16.06.2016 № 169);

- утверждено Положение о порядке формирования и использования фонда спонсорской поддержки и благотворительности ПАО «Севкавказэнерго» (решение от 15.06.2016, протокол от 16.06.2016 № 169);
- утвержден план работы Совета директоров Общества на 2016-2017 гг. (решение от 28.07.2016, протокол от 01.08.2016 № 171);
- утвержден Страховщик АО «Севкавказэнерго» на период с 11.07.2016 по 10.07.2017 (решение от 19.08.2016, протокол от 22.08.2016 № 172);
- утвержден состав Центрального закупочного органа Общества (решение от 13.10.2016, протокол от 14.10.2016 № 175);
- утверждено Положение о Корпоративном секретаре АО «Севкавказэнерго» (решение от 23.11.2016, протокол от 24.11.2016 № 176).
- утвержден план работы внутреннего аудита Общества на 2017 год (решение от 30.12.2016, протокол от 09.01.2017 № 178);
- утверждена Программа страховой защиты АО «Севкавказэнерго» на 2017 год (решение от 30.12.2016, протокол от 09.01.2017 № 178);
- утвержден план закупок Общества на 2017 год (решение от 30.12.2016, протокол от 09.01.2017 № 178).

Подробная информация о решениях, принятых Советом директоров АО «Севкавказэнерго» в 2016 году, размещена на сайте Общества по адресу <http://www.sevkavenergo.ru/>.

В соответствии со статьей 16 Устава Общества количественный состав Совета директоров Общества составляет 7 человек.

В 2016 году действовало два состава Совета директоров.

#### **Действующий персональный состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров 17.06.2016 (протокол от 20.06.2016 № 31)**

**Семериков Сергей Александрович**

(Председатель Совета директоров)

Год рождения: 1979

Образование: высшее, Уральский государственный технический университет – УПИ, менеджмент.

Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:

с 2009 года Заместитель Генерального директора по капитальному  
по 2014 год строительству ОАО «МРСК Урала»

с 2014 года Директор ОАО «Екатеринбургская электросетевая компания»  
по 2015 год

в 2015 году Советник ОАО «Россети»

с 2015 года Заместитель Генерального директора по развитию и реализации  
по 2016 год услуг ПАО «Россети»

**по Главным советник ПАО «Россети»**

**состоянию**

**на конец**

## 2016 года

С июня 2016 года является членом Совета директоров АО «Каббалкэнерго», ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания», АО «Калмэнергосбыт», АО «Карачаево-Черкесскэнерго», АО «Ингушэнерго», ПАО «ТРК», ОАО «МРСК Урала».

С августа 2016 года является членом Совета директоров АО «Ингушэнерго».

Доля лица в уставном капитале эмитента, %: 0.

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих данному лицу, %: 0.

### **Гурьянов Денис Львович**

(Заместитель Председателя Совета директоров)

Год рождения: 1977

Образование: высшее, Российский Университет Дружбы народов, магистр права.

Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:

с 2008 года Начальник Департамента корпоративного управления  
по 2013 год взаимодействия с акционерами, Директор по корпоративной политике ОАО «Холдинг МРСК» (ОАО «Россети»).

**с 2013 года и Директор Департамента корпоративного управления и  
по взаимодействию с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»  
состоянию  
на конец  
2016 года**

С июня 2015 года по июнь 2016 года являлся членом Совета директоров АО «Севкавказэнерго».

Доля лица в уставном капитале эмитента, %: 0.

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих данному лицу, %: 0.

### **Гончаров Алексей Николаевич**

Год рождения: 1985

Образование: высшее, Санкт-Петербургский государственный горный институт, им. Г.В. Плеханова (Технический университет), электропривод и автоматика промышленных установок и технологических комплексов; Московский государственный институт им. М.В. Ломоносова, национальная экономика.

Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:

с 2012 года Руководитель проекта Агентства стратегических инициатив  
по 2014 год

в 2014 году Начальник отдела организации деятельности Минвостокразвития России

с 2014 года Начальник управления взаимодействия с субъектами оптового и  
по 2015 год розничных рынков электроэнергии Департамента реализации электросетевых услуг и взаимодействия с субъектами рынков

электроэнергии ПАО «Россети»

**с 2015 года и по состоянию на конец 2016 года** **Начальник управления взаимодействия и расчетов с субъектами рынков электроэнергии Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети»**

С июня 2015 года по июнь 2016 года являлся членом Совета директоров АО «Севкавказэнерго».

С июня 2016 года является членом Совета директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

Доля лица в уставном капитале эмитента, %: 0.

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих данному лицу, %: 0.

**Гуренкова Ирина Сергеевна**

Год рождения: 1977

Образование: высшее, Московский Энергетический Институт (ТУ), инженер-экономист.

Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:

с 2011 года по 2013 год Начальник Департамента тарифообразования ОАО «МРСК Центра»

с 2013 года по 2014 год Заместитель генерального директора ЗАО «ОЭСК»

с 2014 года по 2015 год Начальник Управления тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети»

**с 2015 года и по состоянию на конец 2016 года** **Начальник Управления по урегулированию споров в области тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети»**

С июля 2015 года по июнь 2016 года являлась членом Комитета по стратегии и развитию Совета директоров ПАО «МРСК Юга», ПАО «МРСК Сибири», ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

С июня 2016 года является членом Совета директоров ОАО «Екатеринбургская электросетевая компания».

С июля 2016 года является членом Комитета по стратегии и развитию Совета директоров ПАО «МРСК Юга», ПАО «МРСК Сибири», ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

Доля лица в уставном капитале эмитента, %: 0.

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих данному лицу, %: 0.

**Павлов Алексей Игоревич**

Год рождения: 1982

Образование: высшее, Санкт-Петербургский государственный университет, математические методы исследования операций.

Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:

с 2010 года Начальник отдела кредитного анализа ООО «Барклайс Банк»  
по 2011 год

с 2012 года Заместитель начальника Департамента корпоративных финансов  
по 2014 год ОАО «ФСК ЕЭС»

в 2014 году Главный кредитный аналитик ЗАО «Райффайзенбанк»

с 2014 года Начальник управления финансов Департамента корпоративных  
по 2015 год финансов ПАО «Россети»

**с 2015 года и Директор Департамента казначейства ПАО «Россети»  
по  
состоянию  
на конец  
2016 года**

С июня 2016 года является членом Совета директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «МРСК Волги» и АО «НИЦ ЕЭС».

Доля лица в уставном капитале эмитента, %: 0.

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих данному лицу, %: 0.

**Терехов Иван Андреевич**

Год рождения: 1980

Образование: высшее, МГМСМУ, Лечебное дело; ММА им И.М. Сеченова, кандидат медицинских наук.

Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:

с 2009 года Главный эксперт ПАО «ФСК ЕЭС»  
по 2013 год

**с 2013 года и Начальник отдела страхования Управления казначейства  
по Департамента казначейства ПАО «Россети».  
состоянию  
на конец  
2016 года**

С июня 2015 года по июнь 2016 года являлся членом Совета директоров ПАО «Севкавказэнерго».

Доля лица в уставном капитале эмитента, %: 0.

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих данному лицу, %: 0.

**Шпинева Илья Александрович**

Год рождения: 1983

Образование: высшее, Красноярский государственный университет, юрист; Московская высшая школа социальных и экономических наук/Университет Манчестера, магистр права.

Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:

**с 2009 года и Ведущий эксперт отдела ценных бумаг и информационно- по аналитического обеспечения Департамента корпоративного состоянию управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами на конец ПАО «Россети» 2016 года**

С июня 2015 года по июнь 2016 года являлся членом Совета директоров АО «Севкавказэнерго».

Доля лица в уставном капитале эмитента, %: 0.

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих данному лицу, %: 0.

**Персональный состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров 25.06.2015 (протокол от 30.06.2015 № 30) и действовавший до годового Общего собрания**

**Мангаров Юрий Николаевич**  
(Председатель Совета директоров)

Год рождения: 1956

Образование: высшее, Московский институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова, экономическая кибернетика.

Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:

с 2012 года Заместитель исполнительного директора – руководитель Аппарата по 2013 год ОАО «Холдинг МРСК» (ОАО «Россети»)

с 2012 года Заместитель Председателя Правления – руководитель Аппарата по 2013 год ОАО «ФСК ЕЭС»

в 2013 году Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата ОАО «Россети».

с 2013 года Советник ОАО «Россети»  
по 2015 год

с 2015 года Главный советник ПАО «Россети»  
по 2016 год

**по Заместитель руководителя Аппарата ПАО «Россети»  
состоянию  
на конец  
2016 года**

С июня 2015 года по июнь 2016 года являлся членом Совета директоров АО «Севкавказэнерго», АО «Каббалкэнерго», ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания», АО «Калмэнерго», АО «Карачаево-Черкесскэнерго», АО «Тываэнерго», ПАО «МРСК Северного Кавказа», ПАО «МОЭСК», ПАО «МРСК Центра», АО «Янтарьэнерго».

С августа 2015 года по июнь 2016 года являлся членом совета директоров АО «Ингушэнерго».

С июня 2016 года является членом Совета директоров ПАО «МРСК Центра», АО «Янтарьэнерго».

Доля лица в уставном капитале эмитента, %: 0.

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих данному лицу, %: 0.

### **Гончаров Алексей Николаевич**

(Заместитель Председателя Совета директоров)

См. действующий состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров 17.06.2016 (протокол от 20.06.2016 № 31).

### **Аушев Артур Магометович**

Год рождения: 1977

Образование: высшее, Сочинский Государственный университет Курортного дела и туризма, менеджмент; Государственный университет управления, менеджмент, экономика и управление в энергетике.

Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:

с 2008 года по 2011 год Первый заместитель генерального директора ОАО «Энергосбытовая компания Московской области»

с 2011 года по 2012 год Генеральный директор ОАО «Энергосбытовая компания Московской области»

с 2012 года по 2013 год Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «МРСК Юга»

в 2013 году Начальник Департамента транспорта электроэнергетики и энергосбережения ОАО «Холдинг МРСК» (ОАО «Россети»); Директор Департамента реализации электросетевых услуг ОАО «Россети»; Исполняющий обязанности генерального директора ОАО «Карачаево-Черкесскэнерго», исполняющий обязанности генерального директора ОАО «Дагестанская энергосбытовая компания», исполняющий обязанности генерального директора ОАО «Ингушэнерго», исполняющий обязанности генерального директора ОАО «Каббалкэнерго», исполняющий обязанности генерального директора ОАО «Калмэнерго», исполняющий обязанности генерального директора ОАО «Севкавказэнерго»

с 2013 года по 2015 год Генеральный директор АО «Карачаево-Черкесскэнерго», Генеральный директор ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания», Генеральный директор АО «Ингушэнерго»,



Генеральный директор ПАО «Каббалкэнерго», Генеральный директор АО «Калмэнергосбыт», Генеральный директор ПАО «Севкавказэнерго»

с 2014 года и по Директор Некоммерческого партнерства субъектов  
состоянию на инфраструктуры розничного рынка электроэнергетики.  
момент выдвижения

с 2014 года по 2015 Первый заместитель Генерального директора ПАО «МРСК  
год Северного Кавказа»

с 2015 года по 2016 Исполняющий обязанности директора Ингушского филиала  
год ПАО «МРСК Северного Кавказа»

С июня 2015 года по июнь 2016 года являлся членом Совета директоров ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания», АО «Севкавказэнерго», АО «Каббалкэнерго», АО «Калмэнергосбыт», АО «Карачаево-Черкесскэнерго».

С августа 2015 года по июнь 2016 года являлся членом Совета директоров АО «Ингушэнерго».

Доля лица в уставном капитале эмитента, %: 0.

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих данному лицу, %: 0.

#### **Гурьянов Денис Львович**

См. действующий состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров 17.06.2016 (протокол от 20.06.2016 № 31).

#### **Иорданиди Кирилл Александрович**

Год рождения: 1985

Образование: высшее, Университет Индианаполис, бакалавр наук по специальности «Экономика и финансы»; Университет Никосии, бакалавр наук по специальности «Менеджмент»; Южно-Российский государственный университет экономики и сервиса (ДГТУ), магистр менеджмента «Стратегическое управление»; МГИМО (У) МИД РФ, программа МВА «Управление и регулирование экономической деятельности в международной электроэнергетике».

Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:

с 2011 года Ведущий специалист, главный специалист, ведущий эксперт  
по 2015 год Департамента стратегических проектов ОАО «Россети»

с 2015 года и Заместитель начальника департамента тарифообразования  
по состоянию ПАО «МРСК Юга»  
на момент  
выдвижения

Доля лица в уставном капитале эмитента, %: 0.

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих данному лицу, %: 0.

#### **Павлов Алексей Игоревич**

См. действующий состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров 17.06.2016 (протокол от 20.06.2016 № 31).

**Шпинев Илья Александрович**

См. действующий состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров 17.06.2016 (протокол от 20.06.2016 № 31).

В 2016 году членами Совета директоров АО «Севкавказэнерго» не совершались сделки по приобретению и (или) отчуждению акций Общества.

Комитеты при Совете директоров Общества не сформированы.

**Участие членов Совета директоров,  
избранных годовым Общим собранием акционеров 25.06.2015 (протокол от  
30.06.2015 № 30), в заседаниях в 2016 году (+ участие; - отсутствие)**

**Таблица 24**

Ф.И.О.	Дата проведения заседания Совета директоров Общества												Участие	Отсутств ие
	29.01	29.02	04.03	10.03	01.04	15.04	18.04	06.05	11.05	12.05	02.06	15.06		
Мангаров Ю.Н.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	12	-
Гончаров А.Н.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	12	-
Аушев А.М.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	12	-
Гурьянов Д.Л.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	12	-
Иорданиди К.А.	-	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11	1
Павлов А.И.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	12	-
Шпинев И.А.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	12	-

**Участие членов Совета директоров,  
избранных годовым Общим собранием акционеров 17.06.2016 (Протокол от  
20.06.2016 № 31), в заседаниях в 2016 году (+ участие; - отсутствие)**

**Таблица 25**

Ф.И.О.	Дата проведения заседания Совета директоров Общества									Участие	Отсутств ие
	28.06	28.07	19.08	01.09	26.09	13.10	23.11	14.12	30.12		
Семериков С.А.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	9	-
Гурьянов Д.Л.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	9	-
Гончаров А.Н.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	9	-
Гуренкова И.С.	-	+	+	+	+	+	+	+	+	8	1
Павлов А.И.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	9	-
Герехов И.А.	+	+	+	+	+	+	+	-	+	8	1
Шпинев И.А.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	9	-

**Вознаграждения и компенсации членам Совета директоров**

Порядок определения вознаграждения членов Совета директоров отражен в Положении о выплате членам Совета директоров ПАО «Севкавказэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденном решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Севкавказэнерго» от 25.06.2015 (протокол от 30.06.2015 № 30).

Выплата вознаграждений производится Обществом в денежной форме.

Выплата вознаграждений членам Совета директоров Общества производится по итогам работы за период с момента избрания кандидата в члены Совета директоров Общества до момента избрания Совета директоров Общества в новом составе.

Членам Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в форме единовременной выплаты в российских рублях.

Размер вознаграждения за участие в Совете директоров Общества каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за прошедший корпоративный год и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие, по формуле:

$$S(1) = \text{База} \times 100/130 \left( \frac{n}{m} \right), \text{ где}$$

$S(1)$  – размер вознаграждения за участие в Совете директоров Общества;

База – базовая часть вознаграждения, определяемая в порядке, установленном п. 4.3. положения.

$N$  – количество заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), в которых принимал участие член Совета директоров в период между годовыми общими собраниями акционеров;

$m$  – общее количество заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения) в период между годовыми общими собраниями акционеров.

Председателю Совета директоров дополнительно к вознаграждению устанавливается надбавка 30% от  $S(1)$ .

Также предусмотрена компенсация членам Совета директоров расходов, связанных с участием в заседании Совета директоров, по действующим на момент проведения заседания нормам возмещения командировочных расходов, установленным в Обществе.

В 2016 году выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества не производилась.

### ***Генеральный директор (Единоличный исполнительный орган)***

В соответствии со статьей 19 Устава АО «Севкавказэнерго» руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором.

Генеральный директор Общества без доверенности действует от имени Общества, в том числе с учетом ограничений, предусмотренных действующим законодательством, Уставом и решениями Совета директоров Общества.

Согласно статье 19 Устава АО «Севкавказэнерго» Генеральный директор Общества выполняет следующие функции:

- обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;
- организует ведение бухгалтерского учета и отчетности в Обществе;
- распоряжается имуществом Общества, совершает сделки от имени Общества, выдает доверенности, открывает в банках, иных кредитных организациях (а также в предусмотренных законом случаях – в организациях – профессиональных участниках рынка ценных бумаг) расчетные и иные счета Общества;
- издает приказы, утверждает (принимает) инструкции, локальные нормативные акты и иные внутренние документы Общества по вопросам его компетенции, дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками Общества;

- в соответствии с организационной структурой исполнительного аппарата Общества утверждает штатное расписание и должностные оклады работников Общества;
- осуществляет в отношении работников Общества права и обязанности работодателя, предусмотренные трудовым законодательством;
- распределяет обязанности между заместителями Генерального директора;
- не позднее, чем за 45 дней до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества представляет на рассмотрение Совету директоров Общества годовой отчет, годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность, распределение прибыли и убытков Общества;
- представляет на рассмотрение Совета директоров отчеты о финансово-хозяйственной деятельности дочерних и зависимых обществ, акциями (долями) которых владеет Общество, а также информацию о других организациях, в которых участвует Общество;
- решает иные вопросы текущей деятельности Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

По решению Общего собрания акционеров полномочия единоличного исполнительного органа Общества могут быть переданы по договору управляющей организации или управляющему.

Решением годового Общего собрания акционеров от 25.06.2015 (протокол от 30.06.2015 № 30) полномочия единоличного исполнительного органа ПАО «Севкавказэнерго» были переданы управляющей организации – ПАО «МРСК Северного Кавказа».

При осуществлении прав и обязанностей по Договору единоличный исполнительный орган управляющей организации действует от имени Общества без доверенности.

Полномочия единоличного исполнительного органа (Генерального директора) считаются переданными управляющей организации с даты подписания договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества.

С 2014 года Генеральным директором ПАО «МРСК Северного Кавказа» является Зайцев Юрий Викторович (решение Совета директоров о назначении на должность принято 28.08.2014).

Доля управляющей организации в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих управляющей организации, %: 0.

Вознаграждение управляющей организации определено условиями договора от 21.08.2015 № 279/2015 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа АО «Севкавказэнерго» и одобрены решением Совета директоров 21.08.2015 (протокол от 21.08.2015 № 150).

Размер вознаграждения за период действия договора (1 год) составляет 10 312 994,14 руб., кроме того НДС 18% – 1 856 338,95 руб.

Договор считается продленным на тех же условиях на 1 год, если до окончания срока действия договора Общим собранием акционеров Общества не принято решение о прекращении полномочий управляющей организации и/или управляющая организация не уведомила Общество о расторжении договора.

Расчетным периодом считается месяц. Вознаграждение за отчетный период определяется делением общей суммы по договору на количество отчетных месяцев. В случае если услуги оказываются не полный месяц, стоимость услуг определяется

путем деления стоимости за отчетный период на количество календарных дней в месяце и умножения на количество дней фактического оказания услуг.

За оказанные услуги по исполнению функций управляющей организации ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2016 году выплачено 12 169 333,08 руб., включая НДС 18%.

Иных выплат не производилось.

В 2016 году единоличным исполнительным органом АО «Севкавказэнерго» не совершались сделки по приобретению и (или) отчуждению акций Общества.

### ***Ревизионная комиссия***

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о Ревизионной комиссии Общества.

В соответствии со статьей 20 Устава Общества к компетенции Ревизионной комиссии относятся:

1) проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу, внутренним и иным документам Общества;

2) проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления рисками, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств, правильности и своевременности начисления и выплаты процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;

3) контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;

4) контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов Общества;

5) проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами и бюджетом, а также расчетных операций по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций;

6) контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;

7) проверка хозяйственных операций Общества, осуществляемых в соответствии с заключенными договорами;

8) проверка соблюдения при использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов в финансово-хозяйственной деятельности действующих договоров, норм и нормативов, утвержденных смет и других документов, регламентирующих деятельность Общества;

9) контроль за сохранностью и использованием основных средств;

10) проверка кассы и имущества Общества, эффективности использования активов и иных ресурсов Общества, выявление причин непроизводительных потерь и расходов, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества;

- 11) проверка выполнения предписаний по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией Общества;
- 12) выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- 13) осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Ревизионная комиссия Общества вправе, а в случае выявления серьезных нарушений в финансово-хозяйственной деятельности Общества, обязана потребовать созыва внеочередного Общего собрания акционеров Общества.

В соответствии со статьей 20 Устава Общества количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 5 человек.

В 2016 году действовало два состава Ревизионной комиссии.

**Действующий персональный состав Ревизионной комиссии  
АО «Севкавказэнерго», избранный годовым Общим собранием акционеров  
Общества 17.06.2016 (протокол от 20.06.2016 № 31)**

**Кабизьскина Елена Александровна**  
(Председатель Ревизионной комиссии)

Год рождения: 1964

Образование: высшее, Дальневосточный технический институт рыбной промышленности, инженер-экономист.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

с 2005 года Начальник Департамента внутреннего контроля и управления  
по 2013 год рисками, заместитель начальника Департамента контроля и ревизий  
ОАО «ФСК ЕЭС»

с 2013 года Начальник Управления методологического обеспечения Департамента  
по 2014 год внутреннего аудита ОАО «МОЭСК»

с 2014 года и Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности  
по Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»  
состоянию  
на конец  
2016 года

Доля лица в уставном капитале эмитента, %: 0.

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих данному лицу, %: 0.

**Ерандина Елена Станиславовна**

Год рождения: 1972

Образование: высшее, Московский Государственный Университет  
Природообустройства, экономика и управление в отраслях АПК; Государственный  
Университет Управления, финансы и кредит.

Должности, занимаемые за последние 5 лет

с 2011 года Заместитель начальника отдела проверок финансово-хозяйственной  
по 2013 год деятельности Департамента внутреннего контроля ЗАО «Ойл Ассетс  
Менеджмент»

с 2013 года Главный специалист Службы внутреннего аудита  
по 2015 год ОАО «Электросервис ЕНЭС»

с 2016 года и Главный эксперт Контрольно-экспертного управления Департамента  
по контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»  
состоянию  
на конец  
2016 года

Доля лица в уставном капитале эмитента, %: 0.

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих данному лицу, %: 0.

**Кириллов Артём Николаевич**

Год рождения: 1984

Образование: высшее, Московский энергетический институт, инженер-электротехник.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

с 2009 года Главный специалист Департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК  
по 2012 год ЕЭС»

с 2012 года Главный эксперт Департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС»  
по 2013 год

с 2013 года Начальник отдела инвестиционного аудита ПАО «Россети»  
по 2015 год

с 2015 года и Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности  
по Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»  
состоянию  
на конец  
2016 года

Доля лица в уставном капитале эмитента, %: 0.

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих данному лицу, %: 0.

**Малышев Сергей Владимирович**

Год рождения: 1965

Образование: высшее, Ярославское высшее военное финансовое училище, экономист-финансист.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

с 2011 года Главный специалист отдела капитального строительства  
по 2012 год ЗАО «Газпромнефть Аэро»

с 2013 года Начальник отдела инвестиционного аудита Департамента внутреннего  
по 2013 год контроля и управления рисками ОАО «ФСК ЕЭС»

с 2013 года и Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности  
по Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»  
состоянию

на конец  
2016 года

Доля лица в уставном капитале эмитента, %: 0.

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих данному лицу, %: 0.

**Медведева Оксана Алексеевна**

Год рождения: 1978

Образование: высшее, Российская Академия предпринимательства, бухгалтерский учет, анализ и аудит.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

с 2011 года Начальник отдела Департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК  
по 2014 год ЕЭС»

с 2014 года и Главный эксперт Управления ревизионной деятельности  
по Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»  
состоянию  
на момент  
выдвижения

Доля лица в уставном капитале эмитента, %: 0.

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих данному лицу, %: 0.

**Персональный состав Ревизионной комиссии ПАО «Севкавказэнерго»,  
избранный годовым Общим собранием акционеров Общества 25.06.2015  
(Протокол от 30.06.2015 № 30)**

**Кабизьскина Елена Александровна**

См. действующий состав Ревизионной комиссии, избранный годовым Общим собранием акционеров 17.06.2016 (протокол от 20.06.2016 № 31).

**Зайцева Татьяна Викторовна**

Год рождения: 1969

Образование: высшее, Новосибирский институт народного хозяйства, бухгалтерский учет и анализ хозяйственной деятельности.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

с 2012 года Начальник службы внутреннего аудита ОАО «Электросетьсервис  
по 2014 год ЕНЭС»

с 2014 года и Заместитель начальника Управления контроля и рисков Департамента  
по контрольной деятельности ПАО «Россети»  
состоянию  
на момент  
выдвижения

Доля лица в уставном капитале эмитента, %: 0.

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих данному лицу, %: 0.



**Кириллов Артём Николаевич**

См. действующий состав Ревизионной комиссии, избранный годовым Общим собранием акционеров 17.06.2016 (протокол от 20.06.2016 № 31).

**Малышев Сергей Владимирович**

См. действующий состав Ревизионной комиссии, избранный годовым Общим собранием акционеров 17.06.2016 (протокол от 20.06.2016 № 31).

**Медведева Оксана Алексеевна**

См. действующий состав Ревизионной комиссии, избранный годовым Общим собранием акционеров 17.06.2016 (протокол от 20.06.2016 № 31).

**Вознаграждения и компенсации членам Ревизионной комиссии**

Порядок расчета и выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии отражен в Положении о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Севкавказэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденном решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Севкавказэнерго» от 25.06.2015 (протокол от 30.06.2015 № 30).

Вознаграждение выплачивается члену Ревизионной комиссии Общества по итогам работы за корпоративный год и зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии. Под корпоративным годом понимается период с момента избрания персонального состава Ревизионной комиссии на Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего Общего собрания акционеров Общества с вопросом «Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества».

Вознаграждение члену Ревизионной комиссии определяется от базовой части вознаграждения (Вбаз).

Базовое вознаграждение члену Ревизионной комиссии устанавливается в размере суммы, эквивалентной 5 минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным Соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением.

Фактический размер вознаграждения члена Ревизионной комиссии по итогам работы за корпоративный год рассчитывается по формуле:

$$В_{\text{факт}} = В_{\text{баз}} * (m_i / m) * K_u$$
, где:

Вфакт – фактический размер вознаграждения, исчисляемый исходя из базового размера вознаграждения;

Вбаз – базовый размер вознаграждения, определяемый по шкале, приведенной в п. 2.2 положения;

$m_i$  – число календарных дней в корпоративном году, в течение которых исполнялись обязанности члена Ревизионной комиссии;

$m$  – общее число календарных дней в корпоративном году;

$K_u$  – коэффициент личного участия члена Ревизионной комиссии.

Коэффициент личного участия отражает участие члена Ревизионной комиссии в заседаниях Ревизионной комиссии, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве Председателя или Секретаря Ревизионной комиссии.

Также предусмотрена компенсация членам Ревизионной комиссии документально подтвержденных расходов, связанных с участием в мероприятиях Ревизионной комиссии Общества.

Размер компенсации определяется в размере фактических расходов, подтвержденных соответствующими документами, но не выше норм, установленных Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Севкавказэнерго» вознаграждений и компенсаций.

В 2016 году выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Общества не производилась.

### 4.3. Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля Общества (СВК) – элемент общей системы управления Общества. СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления и направлены на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям (рис. 13):

- эффективность и результативность деятельности Общества, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.



*Рис. 13. Система внутреннего контроля*

В целях реализации Стратегии развития и совершенствования системы внутреннего контроля ПАО «Россети» и дочерних и зависимых обществ ПАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10.02.2014 , протокол № 143 (Стратегия развития СВК), в Обществе решением Совета директоров 10.03.2016 (протокол от 14.03.2016 № 161) утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «Севкавказэнерго». Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

Кроме того, в Обществе действуют следующие внутренние документы, регламентирующие вопросы СВК:

- регламент учета проверок, осуществляемых внешними органами контроля (надзора), в новой редакции утвержден приказом Общества от 25.12.2015 № 664;
- документы, направленные на совершенствование системы внутреннего контроля ведения бухгалтерского, налогового учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Севкавказэнерго», утверждённые приказом от 31.12.2015 № 679 «Об учетной политике ПАО «Севкавказэнерго» на 2016 год»;
- методика оценки эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками в управляемых Обществах, утверждённая приказом ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 19.02.2016 № 92.



**Рис. 14. Участники системы внутреннего контроля**

### Функции участников СВК

**Таблица 26**

Наименование участника	Основные функции в области СВК
Ревизионная комиссия	Осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого подготавливает предложения/рекомендации по

Наименование участника	Основные функции в области СВК
	<p>совершенствованию СВК;</p> <p>Осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества и в годовой бухгалтерской отчетности Общества.</p>
Совет директоров	<p>Определяет принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля Общества, в т.ч. утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и стратегию развития и совершенствования СВК, утверждает Политику внутреннего контроля Общества;</p> <p>Осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям;</p> <p>Рассматривает отчет исполнительного органа Общества (Генерального директора Общества) об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества;</p> <p>Ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля;</p> <p>Рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля;</p> <p>Осуществляет контроль за системой внутреннего контроля в части рассмотрения вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований;</p> <p>Осуществляет контроль за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, надзор за соблюдением применимого законодательства, установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также надзор за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом иной отчетности.</p>
Единоличный исполнительный орган Общества	<p>Обеспечивает создание и эффективное функционирование СВК;</p> <p>Отвечает за выполнение решений Совета директоров в области организации СВК;</p> <p>Формирует направления и планы развития и совершенствования СВК;</p> <p>Осуществляет подготовку и представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчетность о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества;</p> <p>Рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СВК;</p> <p>Утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества;</p> <p>Обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;</p> <p>Организует ведение бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.</p>
Руководители блоков и структурных подразделений Общества	<p>Осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию системы внутреннего контроля в функциональных областях деятельности Общества,</p>

Наименование участника	Основные функции в области СВК
	<p>ответственность за организацию и координацию/осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества/положениями о структурных подразделениях, в т.ч.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля;</li> <li>• организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых или изменение существующих контрольных процедур;</li> <li>• обеспечивают регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности);</li> <li>• организуют исполнение контрольных процедур;</li> <li>• осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур;</li> <li>• проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур;</li> <li>• обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности).</li> </ul>
<p>Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей</p>	<p>Исполняют контрольные процедуры; Обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и /или внешних условий функционирования Общества; Представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности.</p>
<p>Отдел безопасности</p>	<p>Координирует деятельность энергосбытовых отделений по обеспечению экономической, информационной безопасности, организует взаимодействие с органами государственной власти, местного самоуправления, правоохранительными органами и органами надзора; Обеспечивает экономическую, информационную безопасность; Обеспечивает сохранность коммерческой тайны, иной информации для служебного пользования; Проводит проверки кандидатов на работу в Общество с их согласия с целью выявления факторов, препятствующих приему их на работу; Проверяет предполагаемых контрагентов и деловых партнеров, осуществляют контроль над оформлением коммерческих сделок на предмет экономической безопасности.</p>
<p>Юридический отдел</p>	<p>Осуществляет контроль за соответствием проектов приказов, инструкций, положений и других актов правового характера, издаваемых в процессе деятельности Общества, с действующим законодательством РФ, а также осуществляет подготовку проектов этих документов в необходимых случаях; Участвует в подготовке совместно с другими структурными подразделениями проектов договоров, осуществляет их юридическую экспертизу, визирование, представление</p>

Наименование участника	Основные функции в области СВК
	руководству Общества предложений по устранению выявленных в ходе экспертизы договоров несоответствий действующему законодательству и интересам Общества; Обеспечивает подготовку и согласование проектов доверенностей, ведение реестра выданных доверенностей, их систематизацию и хранение копий выданных доверенностей; Участвует в подготовке (разработке) проектов нормативно-правовых документов, направленных на оптимизацию экономической деятельности Общества и электроэнергетической отрасли; Осуществляет контроль за выполнением требований нормативно-методических актов или методических документов АО «Севкавказэнерго» структурными подразделениями, отделами и службами Общества.
Подразделение внутреннего контроля (функция осуществляется Дирекцией внутреннего аудита и контроля управляющей организации)	Разрабатывает и обеспечивает внедрение основных и методологических документов по построению и совершенствованию СВК; Содействует менеджменту в построении контрольной среды, выработке рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплении ответственности за должностными лицами; Координирует деятельность по поддержанию и мониторингу целевого состояния СВК; Осуществляет подготовку информации о состоянии СВК для заинтересованных сторон; Взаимодействует с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля.
Подразделение внутреннего аудита (функция осуществляется Дирекцией внутреннего аудита и контроля управляющей организации)	Разрабатывает по результатам проведения внутреннего аудита рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и СВК; Осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности СВК и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности СВК.

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, в Обществе проведена оценка эффективности СВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Стратегией развития и совершенствования СВК ПАО «Россети» и ДЗО, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10.02.2014 (протокол № 143), определено 6 уровней зрелости системы внутреннего контроля (от 1 «нулевой» до 6 «высокий»).

В отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

- проведена декомпозиция целей деятельности Общества до уровня структурных подразделений;
- размещены на выделенных ресурсах положения о подразделениях и должностные инструкции сотрудников с накоплением информации об их новых редакциях, сроках действия размещенных документов;
- выявлены функции, не предусмотренные, но фактически исполняемые структурными подразделениями и отдельными работниками Общества, и внесены соответствующие изменения в Положения структурных подразделений и должностные инструкции работников;

- утверждён Регламент взаимодействия между структурными подразделениями Общества;

- проведена систематизация (определение количества, частоты и форматов) управленческой отчетности всех уровней, исключение избыточности отчетности;

- утверждена Политика внутреннего контроля Общества в новой редакции.

Реализация указанных мероприятий позволила повысить уровень зрелости СВК с 2 до 2,6 и находится на промежуточном уровне между уровнем 2 «Базовый» и уровнем 3 «Удовлетворительный».

Внутренняя независимая оценка эффективности СВК осуществлена внутренним аудитором Общества, внешняя независимая оценка не проводилась.

Вопрос эффективности СВК по итогам 2016 года рассмотрен на заседании Совета директоров 23.05.2017 (протокол от 26.05.2017 № 185).

В целях дальнейшей реализации Стратегии развития СВК на 2017 год разработаны следующие рекомендации, направленные на совершенствование СВК:

1. Изыскание ресурсов на создание подразделения по методологическому обеспечению и координации развития системы управления рисками в Обществе.

2. Разработка и инициирование для утверждения Советом директоров базового документа по управлению рисками (Политики управления рисками).

3. Первичная идентификация рисков по основным операционным процессам, формализация мероприятий по их управлению.

4. Представление на рассмотрение Совету директоров информации о состоянии системы управления рисками и управлении рисками.

5. Систематизация информации о существующих в Обществе основных и вспомогательных бизнес-процессах и нормативных актах (внешних и внутренних/локальных), их регламентирующих.

6. Актуализация (при необходимости) утвержденных локальных нормативных актов; разработка и утверждение локальных нормативных актов – при отсутствии регламентации.

7. Развитие надлежащего документирования и категоризации контрольных процедур посредством матриц контрольных процедур к локальным нормативным актам Общества (с применением единых стандартов оформления).

8. Разработка и утверждение Кодекса корпоративной этики Общества и введение практики оценки его соблюдения.

9. Актуализация организационной структуры Общества с учетом действующего договора на функционал единоличного исполнительного органа.

10. Развитие практики организации менеджментом Общества самостоятельных проверок эффективности контрольных процедур по своим бизнес-процессам/направлениям деятельности в целях выявления степени соответствия их установленным критериям эффективности работы, выработки рекомендаций по оптимизации ресурсов любого вида.

11. Разработка корректирующих мероприятий по выявленным недостаткам/нарушениям по итогам проверок.

12. Дальнейшее проведение самостоятельных проверок по наиболее уязвимым объектам, выявленным в ходе предыдущих проверок.

13. Организация в Обществе локальных сетевых ресурсов для целей размещения и представления свободного доступа к положениям о подразделениях и должностным инструкциям сотрудников.

14. Декомпозиция целей деятельности Общества до уровня структурных подразделений и их работников категорий специалистов и рабочих. Цели должны

иметь характеристики: конкретные, измеримые, достижимые, значимые, привязанные ко времени.

15. Утверждение показателей целей на планируемый период.

16. Оценка достижения целевых показателей по итогам планового периода с целью оценки эффективности работы.

17. Формирование и утверждение перечня обязательных документов для ознакомления при трудоустройстве вновь принимаемых работников.

18. Организация системы преемственности информации, в том числе баз данных, наработок, знаний; сетевого локального ресурса для накопления всех утвержденных в Обществе организационно-распорядительных документов.

19. Реализация практики оценки эффективности организации бизнес-процессов силами подразделения, на которое возложен функционал по внутреннему контролю по мере развития надлежащего документирования и категоризации контрольных процедур посредством матриц контрольных процедур к локальным нормативным актам Общества (с применением единых стандартов оформления).

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, с 21.08.2015 является Дирекция внутреннего аудита и контроля ПАО «МРСК Северного Кавказа» на основании договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа АО «Севкавказэнерго».

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров акционерного общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита.

Цели, принципы осуществления, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита ПАО «Севкавказэнерго», утвержденной решением Совета директоров Общества от 10.03.2016 (протокол от 14.03.2016 № 161).

В Обществе действуют следующие документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

- форма и структура отчёта Отдела внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, утвержденная Советом директоров от 31.08.2015, протокол № 151;

- методика оценки эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками в управляемых Обществах, утверждённая приказом ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 19.02.2016 № 92;

- руководство по проведению внутренних аудиторских проверок и Глоссарий внутреннего аудита, утвержденные приказом ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 28.01.2016 № 38;

- регламент взаимодействия Дирекции внутреннего аудита и контроля с управляемыми обществами при проведении проверок и мониторинге исполнения планов корректирующих мероприятий, утвержденный приказом ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 31.05.2016 № 336;

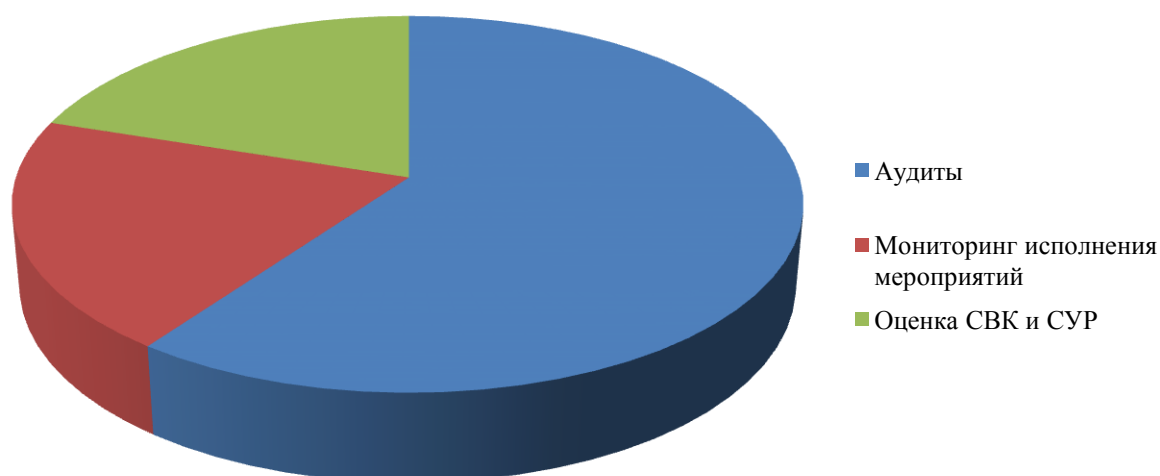
- руководство по мониторингу исполнения планов корректирующих мероприятий по устранению нарушений и недостатков, выявленных по результатам внутренних аудиторских проверок, утверждено приказом ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 07.07.2016 № 456;

- программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита, утвержденная Советом директоров 23.11.2016 (протокол от 24.11.2016 № 176).



Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительному органу Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Внутренним аудитором в 2016 году проведено 5 контрольных мероприятий (рис.15).



**Рис. 15. Результаты контрольных мероприятий, осуществленных внутренним аудитом 2016 году**

По итогам контрольных мероприятий, проведенных внутренним аудитом в 2016 году, к исполнению предписано 16 корректирующих мероприятия, направленных на устранение и недопущение в дальнейшем, нарушений и недостатков, выявленных внутренним аудитом.

Из 7 мероприятий, срок исполнения которых наступил в отчетном году, исполнено 7 корректирующих мероприятий.



**Рис. 16. Корректирующие мероприятия**

Исполнение корректирующих мероприятий контролируется Советом директоров путем рассмотрения отчетов Дирекции внутреннего аудита и контроля управляющей организации АО «Севкавказэнерго» – ПАО «МРСК Северного Кавказа» о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включающих информацию о статусах выполнения утвержденных мероприятий.

#### 4.4. Аудитор

В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора выбор внешнего аудитора Общества осуществлялся путем открытой конкурентной процедуры с использованием электронной торговой площадки «B2B-energo». Информация о проведении открытого конкурса на право заключения договоров на проведение аудита отчетности за 2015-2017 гг. была опубликована в единой информационной системе [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru) №31502073599, на ЭТП B2B-energo (<http://www.b2b-mrsk.ru>). Срок проведения конкурса – 10.04.2015. Оценка участников конкурса проводилась по заранее установленным и заявленным в условиях конкурса критериям.

По результатам открытого одноэтапного конкурса без предварительного квалификационного отбора на право заключения договоров на проведение аудита отчетности за 2015-2017 гг. победителем было признано ООО «РСМ РУСЬ» (протокол заседания Конкурсной комиссии ПАО «Россети» от 09.04.2015 № 5/75р).

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ».

Сокращенное фирменное наименование: ООО «РСМ РУСЬ»

ИНН: 7722020834 ОГРН: 1027700257540

Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4.

Адрес в сети Интернет: <http://rsmrus.ru/>

Адрес электронной почты: [mail@rsmrus.ru](mailto:mail@rsmrus.ru)

Телефон приемной/факс: +7 (495) 363-28-48/ 981-41-21

ООО «РСМ РУСЬ» является членом саморегулируемой организации – Некоммерческое Партнерство «Аудиторская Ассоциация Содружество» (свидетельство о членстве №6938, ОРНЗ 11306030308), включенной в Государственный реестр саморегулируемых организаций аудиторов 30.12.2009 за регистрационным номером записи 06, реестровый номер 6, место нахождения: 119192, г. Москва, Мичуринский пр-т, д. 21, корп. 4.

ООО «РСМ РУСЬ» — полноправный член RSM International (RSM), занимающей 6-е место среди крупнейших международных сетей независимых фирм, оказывающих услуги в области аудита, налогообложения и консалтинга. В международном масштабе сеть представлена более чем в 120 странах.

ООО «РСМ РУСЬ» входит в число лидеров на российском рынке аудиторских и консультационных услуг и успешно работает с 1992 года.

ООО «РСМ РУСЬ» по данным рейтингового агентства Эксперт РА заняла 8-е место среди крупнейших российских аудиторско-консалтинговых групп по итогам деятельности за 2015 год.

Стоимость услуг для АО «Севкавказэнерго» на 2015-2017 гг. определена в сумме 707 402,46 руб. с учетом НДС.

Указанный аудитор также утвержден решением годового Общего собрания акционеров АО «Севкавказэнерго» 17.06.2016 (протокол от 20.06.2016 № 31).

Размер оплаты услуг аудитора утвержден решением Совета директоров АО «Севкавказэнерго» от 19.08.2016 (протокол от 22.08.2016 № 172).

В 2016 году аудиторами не оказывались АО «Севкавказэнерго» другие (неаудиторские) услуги.

#### 4.5. Регистратор

Решением Совета директоров ОАО «Севкавказэнерго» 25.10.2006 (протокол № 23) утвержден регистратор Общества – Закрытое акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (Сокращенное наименование – ЗАО «СТАТУС»), которое в соответствии с Договором на оказание услуг по ведению реестра владельцев именных ценных бумаг от 29.01.2007 № 17-07 осуществляет ведение и хранение реестра по эмиссионным ценным бумагам Общества.

Ключевая информация о регистраторе:

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС».

Сокращенное фирменное наименование: АО «СТАТУС».

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг:

номер: 10-000-1-00304

дата выдачи: 12.03.2004

дата окончания действия: бессрочная

наименование органа, выдавшего лицензию: ФКЦБ (ФСФР) России

Место нахождения: Россия, 109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1

ИНН: 7707179242

ОГРН: 1027700003924

Телефон: +7 (495) 974-83-50, 974-83-45

Факс: +7 (495) 678-71-10

Адрес электронной почты: office@rostatus.ru

Адрес страницы в сети Интернет: <http://www.rostatus.ru>

#### 4.6. Участие в других организациях

##### Информация об участии АО «Севкавказэнерго» в коммерческих организациях по состоянию на 31.12.2016

Таблица 27

№	Наименование общества	Регион деятельности общества	Вид деятельности общества	Доля участия в капитале, %	Выручка общества за 2016 год, тыс. руб.
1	2	3	4	5	6
1.	ПАО «МРСК Северного Кавказа»	Северо-Кавказский федеральный округ	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	0,7048	15 701 228

## 5. Акционерный капитал

### 5.1. Общие сведения об акциях

Уставный капитал АО «Севкавказэнерго» составляет 50 386 300 руб. и состоит из 90 950 штук размещенных обыкновенных именных бездокументарных акций одинаковой номинальной стоимостью 554 руб. каждая.

#### Государственный регистрационный номер и дата выпуска ценных бумаг (акций)

Таблица 28

Событие	Дата регистрации выпуска акций	Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг (акций)	Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска акций	Кол-во обыкновенных акций (штук)	Номинальная стоимость (руб.)
Выпуск 1	24.12.1993	10-1П-013	24.12.1993	90 950	1
Выпуск 2	14.12.1995	10-1П-013	14.12.1995	90 950	554

Выпуск № 10-1п-013 от 24.12.1993 аннулирован, выпуску присвоен государственный регистрационный номер 1-01-00388-А (дата присвоения неизвестна).

### 5.2. Структура акционерного капитала

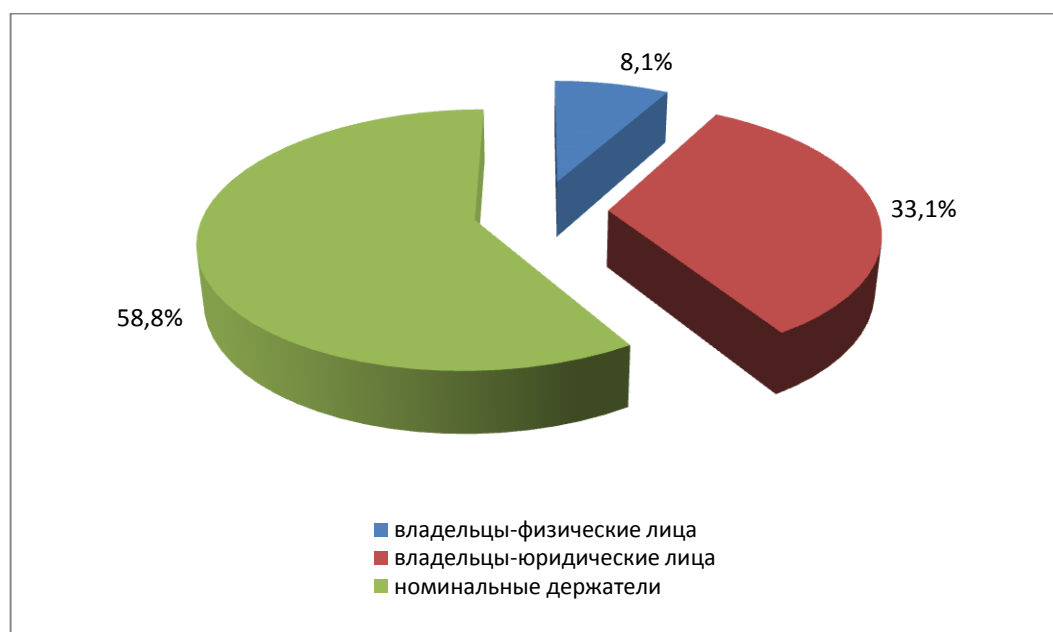


Рис. 17. Структура акционерного капитала по состоянию на 31.12.2016

#### Сведения о резидентах и нерезидентах Общества по состоянию на 29.04.2016 (дата списка лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров)

Таблица 29

Тип держателя акций	Количество держателей	Доля в уставном капитале Общества, %
Владельцы – физические лица (резиденты)	169	13,46
Владельцы – физические лица	0	0

(нерезиденты)		
Владельцы – юридические лица (резиденты)	7	82,31
Владельцы – юридические лица (нерезиденты)	3	4,23
ИТОГО	179	100

**Список акционеров, владеющих более 5% акций АО «Севкавказэнерго», по состоянию на 29.04.2016 (дата списка лиц, имеющих право на участие в годовом общем собрании акционеров)**

**Таблица 30**

№ пп	Тип	Наименование	Количество голосующих акций, шт.	Доля в голосующих акциях, %
1	владелец	ПАО «Россети»	44 566	49,0006
2	владелец	АО «Северо-Кавказская энергоремонтная компания»	17 280	18,9995
4	владелец	ООО «Юрэнергоконсалт»	6 310	6,9379
5	владелец	АО «Ставропольсетьэнергоремонт»	5 521	6,0704

Акции Общества не допущены к организованным торгам.

## **6. Закупочная деятельность**

Закупочная деятельность АО «Севкавказэнерго» регламентируется Единым стандартом закупочной деятельности ПАО «Россети» (Положением о закупке), утвержденным Советом директоров Общества (протокол от 31.12.2015 № 157), приказом ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 01.04.2016 № 185 «Об организации закупочной деятельности».

Процедурная регламентация закупок применяется в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получения экономически обоснованных затрат и предотвращения возможных злоупотреблений со стороны Заказчика (Организатора закупки).

Основными принципами построения закупочной деятельности являются:

а) Своевременное (долгосрочное и краткосрочное) планирование закупочной деятельности, обеспечение возможности оперативного принятия решений о корректировке параметров закупок (когда это необходимо);

б) Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;

в) Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика;

г) Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки;

д) Обеспечение открытости закупочной деятельности;

и) Честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции);

й) Соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности.

Закупочная процедура может иметь несколько способов проведения:

- конкурс;
- аукцион;
- запрос предложений;
- запрос цен;
- мелкая закупка;
- закупка у единственного поставщика.

**Конкурс.** Данный вид процедуры проводится для привлечения заявок и выбора наиболее подходящего пути удовлетворения потребностей Заказчика.

**Аукцион.** Аукцион проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. ЦЗО ПАО «Россети» вправе определить перечень продукции, закупаемой только по результатам проведения аукциона.

**Запрос предложений.** Проводится в случае, если отсутствует необходимость немедленного проведения процедуры закупки, как у единственного источника и сложность продукции или условий ее поставки не допускают проведения аукциона, запроса цен; в случае, если Заказчику необходима возможность отказа от закупки или заключения договора и в случае, если начальная (максимальная) цена договора не превышает 10 млн руб. (с НДС).

**Запрос цен.** Применение запроса цен может осуществляться при закупках простой продукции, для которой существует функционирующий рынок,

единственным критерием является цена, и при условии, что цена договора не превышает для открытого запроса цен 5 млн руб. (с НДС).

Мелкая закупка проводится при наличии однозначно сформулированных технических требований к закупаемой продукции, в том числе когда определены функциональные характеристики (потребительские свойства) товара, размеры, упаковка, отгрузка товара, установлены конкретные требования к результатам работы (услуги) в форме технического задания, нет времени для проведения иной конкурентной закупки. Мелкие закупки осуществляются при сумме до 100 000 руб. с НДС.

Закупка у единственного поставщика используется в случае, если необходима закупка уникальных товаров; если продукция может быть получена только от одного поставщика и отсутствует ее равноценная замена; в случае, если возникла необходимость дополнительной закупки, совершаемой путем пролонгации договоров, в случае когда договор заключался по результатам конкурентной закупки и возможность пролонгации была предусмотрена в документации о закупке; в случае, если по решению ЦЗО Заказчика закупка может производиться путем участия Заказчика в аукционах, конкурсах или иных процедурах, организуемых продавцами продукции.

Информация о проводимых регламентированных процедурах и отчет об их итогах размещаются на официальном сайте [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru).

### **Структура закупок Общества за 2016 год**

По факту за период 2016 года было проведено 15 закупок на общую сумму 22 267,11 тыс. руб. без НДС.

В том числе по способам закупок:

- 5 закупок открытым запросом предложений (ОЗП) на сумму 3 170,67 тыс. руб. без НДС (33,3% от общего количества закупок, 14,2% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

- 8 закупок открытым запросом цен (ОЗЦ) на сумму 7 809,70 тыс. руб. без НДС (53,3% от общего количества закупок, 35,0% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

- 1 закупка открытым конкурсом (ОК) на сумму 11 086,91 тыс. руб. без НДС (6,6% от общего количества закупок, 49,8% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

- 1 закупка у единственного источника (ЕИ) на сумму 199,83 тыс. руб. без НДС (0,9% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

В том числе по видам деятельности:

- «Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание» – 2 закупки на сумму 4 534,06 тыс. руб. без НДС (13,3% от общего количества закупок, 20,36% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

- «ИТ-закупки» – 6 закупок на сумму 13 978,12 тыс. руб. без НДС (40,0% от общего количества закупок, 62,77% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

- «Прочие закупки» – 7 закупок на сумму 3 754,93 тыс. руб. без НДС (46,7% от общего количества закупок, 16,87% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

- мелких закупок – 22 закупки на сумму 934,63 тыс. руб. без НДС.

- количество закупок с использованием средств электронной коммерции составило 14 закупок на сумму 22 067,28 тыс. руб. без НДС (100% от общего

количества закупок, 100% от общего объема закупок (без учета закупок у ЕИ) в стоимостном выражении).

Объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства составил 9 719,75 тыс. руб. без НДС (количество – 10 закупок), или 43,6% от фактического объема (66,6% по количеству).

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период 2016 год составил 53,13 тыс. руб. без НДС, или 0,2% от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок.

Доля открытых закупочных процедур (открытые конкурсы, запросы предложений, конкурентные переговоры, закрытые запросы цен по результатам открытых конкурентных переговоров) в структуре закупок составила 93,3% от общего количества завершенных закупочных процедур и 99,1% от общего объема закупок в стоимостном выражении.

Структура закупок способом «Единственный источник» за 12 месяцев 2016 года распределилась следующим образом:

Аудиторские услуги – 1 закупка на сумму 199,83 тыс. руб. без НДС (0,9% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

В целях совершенствования закупочной деятельности Общества в 2016 году были подготовлены и введены в работу такие приказы и распоряжения, как: № 79р от 06.05.2016 «Об утверждении Перечня товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются у субъектов малого и среднего предпринимательства», № 114 от 29.02.2016 «О порядке определения качественных характеристик отдельных видов товаров, работ, услуг (в том числе предельных цен товаров, работ, услуг), закупаемых ПАО «МРСК Северного Кавказа», № 83 от 15.02.2016 «О реализации Плана закупок управляемых обществ на 2016 год».



## **7. Антикоррупционная политика**

30.12.2014 Советом директоров АО «Севкавказэнерго» утверждена Антикоррупционная политика ОАО «Россети» и ДЗО ОАО «Россети» (протокол № 139) в качестве единого основополагающего документа, содержащего комплекс взаимосвязанных принципов, процедур и конкретных мероприятий, направленных на предупреждение и противодействие коррупции в Обществе.

Основными принципами Антикоррупционной политики АО «Севкавказэнерго» являются:

- 1) соответствие действующему законодательству и общепринятым нормам;
- 2) обеспечение функционирования единой системы проверки поставщиков и подрядчиков на предмет аффилированной связи между участниками торгово-закупочных процедур работниками АО «Севкавказэнерго»;
- 3) организация декларирования конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей (при приеме на работу) в АО «Севкавказэнерго»;
- 4) оказание содействия в выявлении и расследовании правоохранительными и контрольно-надзорными органами фактов коррупции;
- 5) рассмотрение сообщений о возможных фактах коррупции в АО «Севкавказэнерго», информации от работников о случаях склонения их к совершению коррупционных нарушений и проведение проверок по фактам сообщений;
- 6) соразмерность антикоррупционных процедур риску коррупции с учетом существующих в деятельности Общества коррупционных рисков;
- 7) проверка кандидатов на замещение должностей в АО «Севкавказэнерго» с целью недопущения коррупционной составляющей;
- 8) контроль за обеспечением приема, регистрации обращений работников АО «Севкавказэнерго», контрагентов и иных (физических и юридических) лиц о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях, поступивших посредством почтовых отправлений, на адрес электронной почты, номер телефона «горячей линии», формы «обратной связи», размещенной на корпоративном сайте;
- 9) проведение проверок по фактам выявленных конфликтов интереса и предконфликтной ситуации работников АО «Севкавказэнерго»;
- 10) заключение с работниками АО «Севкавказэнерго» Соглашения о соблюдении требований Антикоррупционной политики.

В рамках реализации Антикоррупционной политики в 2016 году были осуществлены мероприятия в области совершенствования правового регулирования антикоррупционной деятельности АО «Севкавказэнерго», разработан ряд организационно-распорядительных документов в области противодействия коррупции.

Следуя курсу антикоррупционной корпоративной политики, АО «Севкавказэнерго» подписало Антикоррупционную хартию российского бизнеса (свидетельство от 22.03.2016 № 2359), разработанную Торгово-промышленной палатой РФ в соответствии с Национальным планом противодействия коррупции, утвержденным Указом Президента РФ от 13.03.2012 № 297.

В целях совершенствования антикоррупционной работы в Обществе реализуются следующие меры:

- создание эффективного правового и практического механизма по профилактики и противодействию коррупции;
- предупреждение коррупционных и иных правонарушений, обеспечение ответственности за коррупционные и иные правонарушения;

- формирование у акционеров, партнеров, контрагентов, членов органов управления и контроля, у работников единообразного понимания позиции Общества о неприятии коррупции в любых формах и проявлениях;
- минимизация риска вовлечения Общества в коррупционную деятельность;
- формирование антикоррупционного корпоративного сознания.

### **Обеспечение безопасности экономической деятельности**

В 2016 году в рамках мероприятий по обеспечению экономической безопасности в правоохранительные органы Республики Северная Осетия – Алания было направлено 228 материалов, из них:

- в отделы полиции МВД по Республике Северная Осетия – Алания для принятия решения о привлечении к административной ответственности по ст. 7.19 КоАП РФ (безучетное потребление электроэнергии) – 145;
- для решения вопроса о возбуждении уголовного дела за преднамеренное неисполнение договорных обязательств по оплате за потребленную электроэнергию – 83, в том числе:
  - прокурору Республики Северная Осетия – Алания – 51;
  - министру внутренних дел – 28;
  - начальнику УЭБ и ПК МВД по Республике Северная Осетия – Алания – 4.
- из 83 материалов направленных для решения вопроса о возбуждении уголовного дела: в производстве – 24; отказано в возбуждении – 35; не получено ответов – 24; направлено напоминаний – 17.

## 8. Информационные технологии и телекоммуникации

АО «Севкавказэнерго» является современной энергосбытовой компанией, эффективность деятельности которой существенно зависит от применения информационных технологий и средств автоматизации.

Роль информационных технологий изменилась от системы поддержки, призванной повысить эффективность, до механизма развития, обеспечивающего модернизацию отрасли. Именно информационные технологии приведут к «новой промышленной революции», в большей степени это касается бизнес-моделей и качества услуг для конечного потребителя.

В современных условиях деятельность электроэнергетического комплекса в целом и АО «Севкавказэнерго» в частности не может быть организована без таких элементов как:

Автоматизированные системы управления, позволяющие обеспечить эффективность и непрерывность бизнес-процессов Общества.

Системы связи и ИТ-инфраструктура, обеспечивающие работоспособность всей совокупности средств автоматизации, а также бесперебойную связь для всех сотрудников Общества.

Наибольшую роль информационные технологии играют при реализации ключевых бизнес-задач, таких как обеспечение надежности и бесперебойности энергоснабжения и повышение качества обслуживания, обеспечение удовлетворенности потребителей. Рост автоматизации процессов позволяет также обеспечить повышение эффективности функционирования энергосбытовой деятельности.

Внедрение новых, развитие существующих и поддержание уже реализованных проектов в части информационных технологий относится к непрерывной деятельности.

### Принципы построения ИТ

Таблица 31

Области ИТ	Описание принципа развития
1. ИТ решения	Постоянное взаимодействие с бизнес-подразделениями и заказчиками ИТ услуг в Обществе Стандартизация ИТ процессов по всем подразделениям Общества Переоценка значимости и новое позиционирование процесса управления ИТ как услугой
2. ИТ организация	Централизация функции ИТ и внедрение эффективных механизмов, с целью координации деятельности всех подразделений Общества Выработка оптимальной модели взаимодействия между подразделениями Общества по совместному решению задач внедрения и эксплуатации ИТ-решений. Формирование универсальной, гибкой модели управления ИТ сервисами
3. ИТ процессы	Внедрение эффективных решений для контроля исполнения ИТ процессов предоставления ИТ услуг Внедрение процессов и решений, направленных на повышение уровня знаний и компетенций сотрудников Обеспечение выполнения регламентов процессной модели ИТ (стандарты, процедуры, методики)
4. ИТ услуги	Обеспечение прозрачного механизма оказания ИТ услуги и контроля ее качества

	Обеспечение постоянного совершенствования и повышения эффективности
5. ИТ инфраструктура	Создание централизованной интегрированной системы мониторинга Создание единой службы каталогов, унификация базовых сетевых сервисов и приложений Обеспечение надежного доступа пользователей к централизованным ресурсам за счет повышения надежности сетевого оборудования и улучшения качества каналов связи.
6. ИТ безопасность	Обеспечение защиты информационно-телекоммуникационной и технологической инфраструктуры Обеспечение защиты автоматизированных систем технологического управления Обеспечения защиты информации ограниченного доступа Организация и управление доступом пользователей Обеспечение мониторинга состояния защищенности информационно-телекоммуникационной инфраструктуры

В отчетном периоде в Обществе реализован ряд проектов, в том числе:

- с ноября 2016 года в соответствии с заключением соглашения по организации на территории регионов, входящих в состав Северо-Кавказского федерального округа, единой системы расщепления и сбора платежей за жилищно-коммунальные услуги между ПАО «МРСК Северного Кавказа» и АО «УЭК» на территории Республики Северная Осетия – Алания. Исполнителями данного соглашения являются АО «Севкавказэнерго» и ПАО Сбербанк. Организованы рабочие места сотрудников Общества в 9 подразделениях ПАО Сбербанк.

- осуществлен переход на единую (по энергосбытовым обществам и филиалам ПАО «МРСК Северного Кавказа») IP-адресацию с использованием протоколов динамической маршрутизации в целях повышения надежности телекоммуникационной инфраструктуры.

### **Дальнейшие направления деятельности в области ИТТ**

Основными направлениями работы в 2017 году являются:

- развитие коммуникационной инфраструктуры между АО «Севкавказэнерго» и ПАО «МРСК Северного Кавказа», а также между исполнительным аппаратом и территориальными подразделениями АО «Севкавказэнерго».

- расширение взаимодействия с ПАО Сбербанк на территории Республики в целях дальнейшей реализации единой системы расщепления и сбора платежей за жилищно-коммунальные услуги.

## **9. Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации**

АО «Севкавказэнерго» в 2016 году строило свою работу по связям с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации в рамках функционирования Регламента единой информационной политики ПАО «МРСК Северного Кавказа», ПАО «Россети», а также единой коммуникационной политики Группы компаний ПАО «Россети».

В 2016 году Обществом были подготовлены и распространены в центральных и республиканских СМИ 115 пресс-релизов, освещающих деятельность АО «Севкавказэнерго». В медийном пространстве отслежено 2 340 информационных материалов и сообщений о деятельности Общества, подавляющее большинство из которых носило положительный либо нейтральный характер по отношению к АО «Севкавказэнерго». Темы диалогов пресс-релизов в основном посвящены вопросам роста дебиторской задолженности проблемных групп потребителей юридического сектора (ВКХ, ЖКХ, бюджетные структуры) и мероприятиям Общества, направленным на снижение уровня задолженностей и неплатежей, реализации клиентоориентированной политики ПАО «Россети» на территории Республики. Опубликовано 75 интервью с представителями руководства и специалистами Общества.

В течение 2016 года в рамках единой информационной политики ПАО «МРСК Северного Кавказа», входящего в Группу компаний ПАО «Россети», были реализованы следующие целевые акции и программы:

- Всероссийский фестиваль энергосбережения «Вместе ярче» направленный на привлечение внимания жителей России к вопросам бережного отношения к энергоресурсам и использованию в быту и на производстве современных энергоэффективных технологий;

- Мемориально-патриотическая акция «Георгиевская лента». АО «Севкавказэнерго» восемь лет принимает участие в ежегодной общероссийской акции, проводимой в рамках празднования Дня Победы.

- Проект «Стоп, энерготор!»», призванный повысить культуру потребления электроэнергии, обратить внимание на необходимость ее современной оплаты, пресечь незаконное потребление энергоресурса.

АО «Севкавказэнерго» имеет свои представительства в сети Интернет: единый информационный портал Гарантирующих поставщиков электроэнергии республик Северо-Кавказского федерального округа и Республики Калмыкия – <http://www.gp-energo.ru/> и корпоративный сайт Общества – <http://www.sevkavenergo.ru/>.

Помимо официальных сайтов для более широкого оповещения аудитории о своей деятельности АО «Севкавказэнерго» имеет микроблоги в сетях «Twitter» (<https://twitter.com/sevkavenergo>), ВК (<http://vk.com/sevkavkazenergo>) и «Facebook» (<https://www.facebook.com/sevkavkazenergo/>).

Материалы о деятельности АО «Севкавказэнерго» в течение 2016 года публиковались республиканскими информационными агентствами, на новостных порталах «БезФормата», «15-й Регион», «Осетия.news», «Градус.Про», «Абон», «Вести Юга», в республиканских газетах «Северная Осетия», «Слово», «Растдзинад». Репортажи о важнейших событиях АО «Севкавказэнерго» выходили в эфире ВГТРК «Алания». Кроме того, деятельность гарантирующего поставщика Республики Северная Осетия – Алания широко освещалась и в федеральных СМИ: в «Российской

газете», ГИА «Интерфакс-Юг», «ТАСС», «РИА Новости» и «Московский комсомолец» «Аргументы и Факты».

АО «Севкавказэнерго» успешно выпускает свою корпоративную телевизионную программу – «Светлые новости». Данный проект не раз становился лауреатом и победителем различных региональных медийных конкурсов. В 2016 году было подготовлено и размещено в СМИ 9 выпусков передачи.

В русле взаимодействия с органами государственной власти руководство АО «Севкавказэнерго» в 2016 году регулярно принимало участие в правительственных совещаниях Аппарата Полномочного представительства РФ в Северо-Кавказском федеральном округе по вопросам развития топливно-энергетического комплекса Республики, а также в заседаниях республиканской межведомственной комиссии Республики Северная Осетия – Алания по урегулированию задолженностей за потребленные топливно-энергетические ресурсы. Результаты подобных рабочих совещаний неизменно освещались пресс-службой Общества в СМИ.

Для облегчения и универсализации процедуры оплаты услуг в области энергоснабжения в Северной Осетии в 2016 году реализован проект сотрудничества между ПАО Сбербанк и АО «Севкавказэнерго» по созданию системы сбора платежей с физических лиц. В рамках сотрудничества в г. Владикавказе, г. Беслане и г. Моздоке открыто 9 Центров обслуживания населения.

Для максимальной прозрачности работы АО «Севкавказэнерго» в 2016 году активно привлекало к проведению совместных рейдов сотрудников Управления Федеральной службы судебных приставов Республики Северная Осетия – Алания по принудительному взысканию задолженности за потребленную электроэнергию представителей республиканских и межрегиональных СМИ. В г. Владикавказе и районах Республики проводились регулярные совместные рейды с участием представителей правоохранительных органов и СМИ региона на предмет выявления случаев бездоговорного и безучетного потребления электроэнергии.

В рамках социальной политики Общество активно взаимодействует с Первичной профсоюзной организацией Общества. В 2016 году совместно с профсоюзом Общества в рамках празднования Дня России была организована туристическая поездка в г. Сочи.

В течение 2016 года АО «Севкавказэнерго» 2 раза провело ставшую уже традиционной акцию «Подари энергию жизни!». Всем желающим предлагается стать донором и сдать кровь в республиканской станции переливания крови. Участие сотрудников АО «Севкавказэнерго» в социально направленных акциях также освещалось в республиканских СМИ.

В 2017 году АО «Севкавказэнерго» продолжит осуществлять свою работу по связям с общественностью, органами власти и СМИ в рамках единой информационной политики ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Будет продолжена традиция проведения благотворительной деятельности Общества: акции ко Дню Победы, донорская акция «Подари энергию жизни», а также ряд экологических мероприятий.

В рамках PR-кампании «Честный киловатт», с целью профилактики хищений электроэнергии, соблюдения потребителями платежной дисциплины и снижения дебиторской задолженности в 2017 году будут проводиться рейды по адресам злостных неплательщиков совместно с правоохранительными органами, с освещением их итогов в республиканских СМИ и на медиа-ресурсах АО «Севкавказэнерго».

Будет продолжена реализация программы «Стоп, энергоговор!» с привлечением молодых специалистов, студентов для проведения информационно-разъяснительной работы среди потребителей электроэнергии – с расклеиванием стикеров рядом с

домовладениями, организациями и предприятиями, владельцы которых являются неплательщиками или уличены в незаконных подключениях к электрическим сетям.

При участии республиканских журналистов будут проведены акции «СМИ против энерговоров» и «Наш лучший контролер».

В планах Общества в 2017 году усилить взаимодействие с региональными и федеральными СМИ, инициировать новые интересные PR-акции, направленные на поддержание на высоком уровне положительной репутации АО «Севкавказэнерго» как среди потребителей, так и среди партнеров.

## **10. Кадровая и социальная политика Общества**

Ключевыми целями кадровой и социальной политики АО «Севкавказэнерго», призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса России, являются:

- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

Указанные ключевые цели кадровой политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности:

- в области кадрового обеспечения и развития персонала через планирование потребности в персонале, обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала, обеспечение социальных льгот и гарантий);
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

Социальная политика Общества включает в себя программы и мероприятия, направленные на решение наиболее актуальных задач социального развития коллектива, улучшения условий труда, обеспечение социальной защиты работников.

Общество стимулирует труд своих работников, реализуя большое количество социальных льгот, гарантий и компенсаций в соответствии с Коллективным договором на 2016-2018 гг., заключенным на основании Трудового кодекса Российской Федерации, Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации.

### **Политика в области вознаграждений**

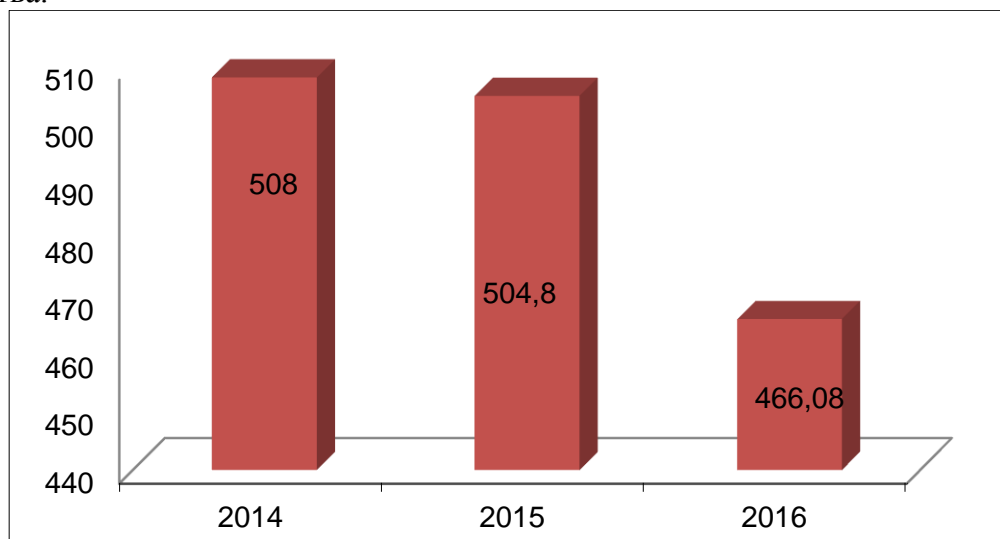
Политика Общества в области вознаграждений направлена на то, чтобы обеспечить работникам справедливый размер вознаграждений не ниже среднего вознаграждения по отрасли и региону, с учетом квалификации и меры ответственности. Коллективным договором предусмотрена индексация заработных плат в соответствии с индексом потребительских цен в Российской Федерации на основании официальных данных Федеральной службы государственной статистики за соответствующий полугодичный период, предшествующий индексации, с периодичностью 1 раз в полгода.

Действующее в Обществе Положение об оплате труда работников АО «Севкавказэнерго», являющееся приложением к Коллективному договору, позволяет стимулировать работников в форме премирования, т.е. выплат дополнительного (сверх должностного оклада) денежного вознаграждения работникам по итогам работы за месяц (от 15 до 25%), за квартал (от 0 до 15%) и за год (не более 3 окладов). Условием премирования персонала по итогам месяца, квартала и года является обеспечение уровня сборов денежных средств с конечных потребителей на уровне не менее 100%.



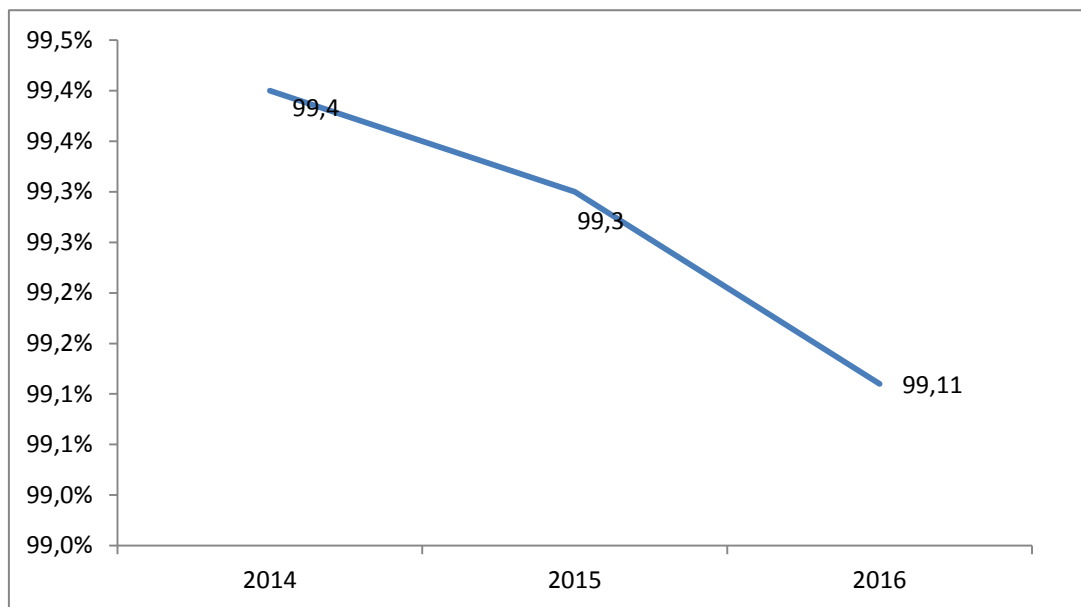
## Численность и структура персонала

Среднесписочная численность персонала Общества в 2016 году составила 466,08 человек, что на 8,3% ниже уровня 2015 года. Снижение численности персонала обусловлено проведением в 2016 году мероприятий по сокращению штата работников Общества.



*Рис. 18. Среднесписочная численность персонала Общества в динамике за 2014-2016 гг.*

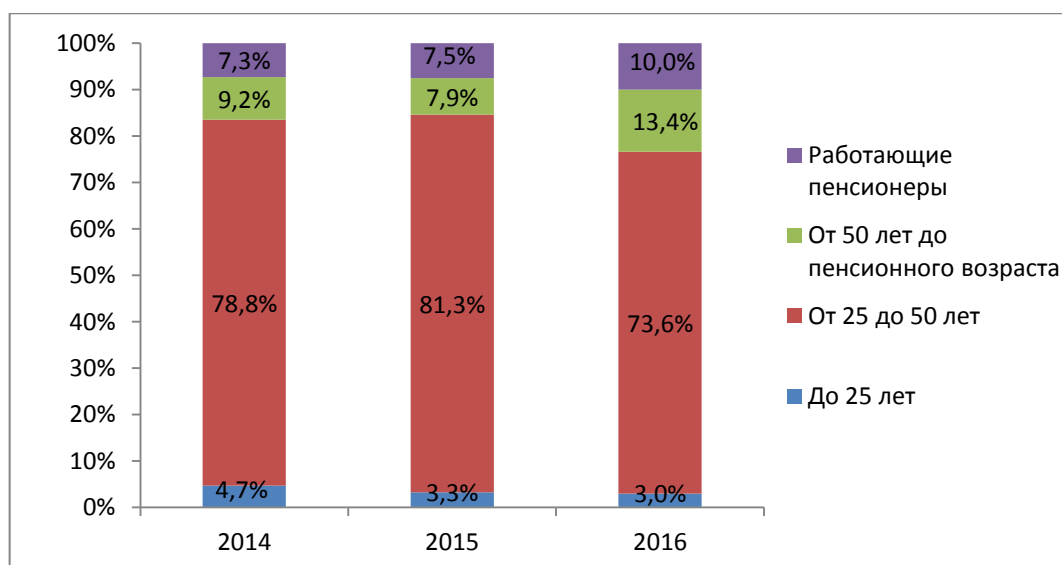
Уровень обеспеченности персоналом в Обществе на конец 2016 года составил 99,11%, что незначительно ниже аналогичного показателя 2015 года на 0,19 процентных пункта (п.п.), что обусловлено естественной текучестью кадров.



*Рис. 19. Уровень обеспеченности персоналом в динамике за 2014-2016 гг.*

Анализ возрастной структуры персонала Общества показал, что благодаря созданию благоприятных условий для профессионального роста молодых квалифицированных специалистов, в Обществе преобладают работники в возрастной категории от 25 до 50 лет – 73,6%.

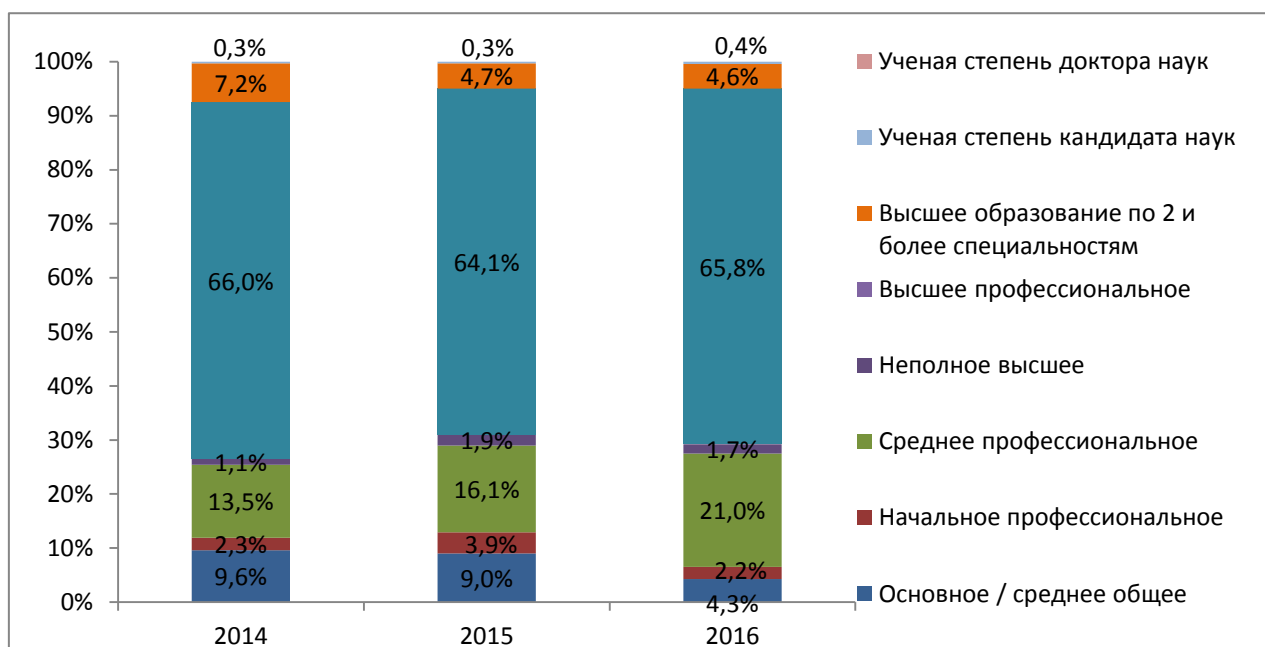
Средний возраст работников в 2016 году составил 41 год (в 2015 году – 42 года).



**Рис. 20. Структура персонала по возрасту в динамике за 2014-2016 гг.**

Структура персонала Общества по уровню образования характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников, так как кадровая политика Общества направлена на привлечение и удержание квалифицированных специалистов. По итогам отчетного периода 95,7% работников Общества имеют профессиональное образование, в том числе 65,8% работников Общества – высшее профессиональное образование.

Структура персонала в целом за прошедшие три года изменилась незначительно, качественный состав персонала соответствует специфике деятельности Общества, что позволяет оптимально решать поставленные задачи.



**Рис. 21. Структура персонала по уровню образования в динамике за 2014-2016 гг.**

### Обучение и развитие персонала

В связи с отсутствием производственной необходимости, а также в условиях реализации программы сокращения операционных расходов, подготовка,

переподготовка и повышение квалификации персонала АО «Севкавказэнерго» в 2016 году не осуществлялись.

### **Работа с кадровыми резервами Общества**

Формирование и развитие кадрового резерва является одним из важных направлений работы блока управления персоналом Общества. Целью работы с кадровым резервом в АО «Севкавказэнерго» является обеспечения потребностей Общества в укомплектовании высвобождаемых и вновь вводимых управленческих должностей подготовленными сотрудниками, обеспечение преемственности в системе управления.

Для достижения поставленных целей, разработано и применяется Положение о формировании, подготовке и использовании кадрового резерва (утверждено приказом ОАО «Севкавказэнерго» от 10.09.2013 № 492).

В соответствии с требованиями Положения в Обществе сформирован управленческий кадровый резерв на должности:

- руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества;
- начальников и заместителей начальников энергосбытовых отделений.

В состав управленческого кадрового резерва Общества входит 33 работника, обладающих квалификацией, опытом работы и деловыми качествами, позволяющими претендовать на целевые должности. Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом составляет 60%.

В 2016 году два работника Общества из числа кадрового резерва были назначены на целевые должности. Два работника из состава кадрового резерва Общества были исключены по причине увольнения.

Для членов кадрового резерва сформированы планы индивидуального развития, в соответствии с которыми осуществляется подготовка работников к целевой должности. Основной акцент в подготовке членов кадрового резерва делается на освоение практических навыков работы – резервисты привлекаются к разработке нормативных документов, осуществляется замещение целевой должности резервистом на период временного отсутствия руководителя.

### **Социальная ответственность**

Социальные льготы и гарантии предоставляются работникам Общества в соответствии с Коллективным договором на 2016-2018 гг., заключенным в соответствии с нормами Трудового кодекса Российской Федерации, Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации и предусматривает целый ряд дополнительных льгот:

- материальная помощь к юбилейным датам;
- оплачиваемые отпуска при рождении ребенка и регистрации брака;
- выплата единовременного пособия при рождении ребенка и регистрации брака;
- выплата ежемесячной компенсационной выплаты женщинам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком до трех лет;
- единовременная материальная помощь при возвращении на производство уволенных в запас военнослужащих;
- оплата ритуальных услуг и разовая материальная помощь в связи со смертью работников и членов их семей;

- частичная компенсация расходов на содержание в детских дошкольных учреждениях детей отдельных категорий работников;
- выделение средств на детские новогодние подарки.

Так, в 2016 году были выплачены единовременные пособия при рождении ребенка 192 400 руб.; на погребение близких родственников и ритуальные услуги 208 000 руб.; при тяжелом заболевании 187 500 руб. и 41 600 руб. при регистрации брака.

В Обществе непрерывно совершенствуются механизмы социальной поддержки неработающих пенсионеров, участников боевых действий и тружеников тыла в годы ВОВ, которым оказывалась адресная материальная помощь к праздникам.

В течение 2016 года в рамках единой информационной политики ПАО «МРСК Северного Кавказа», входящего в Группу компаний ПАО «Россети», были реализованы следующие целевые акции и программы:

- Всероссийский фестиваль энергосбережения «Вместе ярче», направленный на привлечение внимания жителей России к вопросам бережного отношения к энергоресурсам и использованию в быту и на производстве современных энергоэффективных технологий;

- Мемориально-патриотическая акция «Георгиевская лента». АО «Севкавказэнерго» восемь лет принимает участие в ежегодной общероссийской акции, проводимой в рамках празднования Дня Победы.

- Проект «Стоп, энерготор!»», призванный повысить культуру потребления электроэнергии, обратить внимание на необходимость ее современной оплаты, пресечь незаконное потребление энергоресурса.

В течение 2016 года АО «Севкавказэнерго» 2 раза провело ставшую уже традиционной акцию «Подари энергию жизни!». Всем желающим предлагается стать донором и сдать кровь в Республиканской станции переливания крови. Участие сотрудников АО «Севкавказэнерго» в социально направленных акциях также освещалось в республиканских СМИ.

В рамках празднования Нового года детям сотрудников в возрасте от 0 до 14 лет были вручены новогодние подарки.

В целях развития единой корпоративной культуры, содействия развитию творческого потенциала работников, привлечения внимания к вопросам нравственности и духовности дети работников Общества принимали активное участие в конкурсе детского рисунка «Россети: рисуют дети!», организованном ПАО «Россети» в период с 29.02.2016 по 11.03.2016.

В 2016 году наградами разного уровня были удостоены 25 работников Общества, в том числе:

- 1 работник награжден Благодарностью Минэнерго РФ;
- 1 работник – Почетной грамотой Министерства ЖКХ, топлива и энергетики Республики Северная Осетия – Алания;
- 4 работника – корпоративными наградами ПАО «Россети»;
- 8 работников – корпоративными наградами ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- 8 работников – наградами Общества;
- 3 работника – наградами Объединения РаЭл.

### **Ключевые показатели эффективности**

Система ключевых показателей эффективности Общества (КПЭ) установлена решением Совета директоров Общества от 31.01.2014 (протокол от 03.02.2014 № 123).

Состав и методика расчета КПЭ в 2016 году были скорректированы решением Совета директоров Общества от 26.09.2016 (протокол от 27.09.2016 № 174) во исполнение Директивы Правительства РФ от 16.04.2015 № 2303п-П13 в части КПЭ «Снижение операционных расходов (затрат)».

В соответствии с указанными решениями Совета директоров Общества установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности на 2016 год.

#### **КВАРТАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:**

**Таблица 22**

<b>Состав показателей</b>	<b>Целевое значение в 2016 году</b>
Коэффициент срочной ликвидности	1 квартал $\geq$ утвержденному в Бизнес-плане 2 квартал $\geq$ утвержденному в Бизнес-плане 3 квартал $\geq$ утвержденному в Бизнес-плане 4 квартал $\geq$ утвержденному в Бизнес-плане
Процент оплаты услуг по передаче электроэнергии (нарастающим итогом)	$\geq 100\%$
Расчеты с поставщиками оптового рынка электроэнергии (нарастающим итогом)	$\geq 100\%$

#### **ГОДОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ**

**Таблица 23**

<b>Состав показателей</b>	<b>Целевое значение в 2016 году</b>
Снижение операционных расходов (затрат)	$\geq$ утвержденному в Бизнес-плане, но не менее 3,0%
Рентабельность инвестированного капитала (ROIC)	$\geq$ утвержденному в Бизнес-плане
Оплата поставленной электроэнергии	$\geq$ утвержденному в Бизнес-плане

Фактические значения показателей, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования годового отчета не подведены и не утверждены Советом директоров Общества.

Сравнение значений текущего года с предыдущими годами не осуществляется ввиду изменения подходов к порядку установления целевых и расчета фактических значений КПЭ.

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимоувязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

## 11. Перспективы развития

Первоочередными планами деятельности Общества на 2017 год являются обеспечение безубыточной деятельности и улучшение финансово-экономического состояния, в том числе:

- обеспечение утверждения сбытовых надбавок на экономически обоснованном уровне, обеспечивающем компенсацию расходов ГП на осуществление энергосбытовой деятельности;
- сокращение убытков Общества путем поэтапного включения резерва по сомнительным долгам в сбытовую надбавку гарантирующего поставщика;
- оптимизация собственных расходов, не превышение их фактического размера над утвержденным в составе сбытовой надбавки;
- усиление работы с потребителями-неплательщиками с целью недопущения неоплачиваемого отпуска электрической энергии, с применением мер по ограничению подачи электроэнергии, досудебные меры (направление претензий должникам), судебные – взыскание задолженности в судебном порядке.

В 2017 году сохраняются риски, связанные с неисполнением обязательств по оплате на ОРЭМ и, как следствие, прекращение права участия в торговле электрической энергией и мощностью на оптовом рынке с последующей утратой статуса гарантирующего поставщика на территории Республики. Возникновение и сохранение указанных рисков в значительной степени является следствием низкой платежной дисциплины потребителей электроэнергии на розничном рынке. Усилия Общества будут направлены на улучшение платежной дисциплины на розничном и оптовом рынках электроэнергии и минимизацию вышеуказанных рисков.

Одним из важнейших направлений развития АО «Севкавказэнерго» является также оптимизация бизнес-процессов, организационной структуры и штатного расписания Общества, направленная на снижение затрат при сохранении эффективности и качества решаемых задач.

В 2017 году АО «Севкавказэнерго» продолжит осуществлять свою работу по связям с общественностью, органами власти и СМИ в рамках единой информационной политики ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Будет продолжена традиция проведения благотворительной деятельности Общества: акции ко Дню Победы, донорская акция «Подари энергию жизни», а также ряд экологических мероприятий.

В рамках PR-кампании «Честный киловатт», с целью профилактики хищений электроэнергии, соблюдения потребителями платежной дисциплины и снижения дебиторской задолженности в 2017 году будут проводиться рейды по адресам злостных неплательщиков совместно с правоохранительными органами, с освещением их итогов в республиканских СМИ и на медиа-ресурсах АО «Севкавказэнерго».

Будет продолжена реализация программы «Стоп, энергоговор!» с привлечением молодых специалистов, студентов для проведения информационно-разъяснительной работы среди потребителей электроэнергии – с расклеиванием стикеров рядом с домовладениями, организациями и предприятиями, владельцы которых являются неплательщиками или уличены в незаконных подключениях к электрическим сетям.

При участии республиканских журналистов будут проведены акции «СМИ против энергоговоров» и «Наш лучший контролер».

В планах Общества в 2017 году усилить взаимодействие с региональными и федеральными СМИ, инициировать новые интересные PR-акции, направленные на поддержание на высоком уровне положительной репутации АО «Севкавказэнерго» как среди потребителей, так и среди партнеров, развитие коммуникационной

инфраструктуры между АО «Севкавказэнерго», ПАО «МРСК Северного Кавказа» и территориальными подразделениями АО «Севкавказэнерго, расширение взаимодействия с ПАО Сбербанк на территории Республики в целях дальнейшей реализации единой системы расщепления и сбора платежей за жилищно-коммунальные услуги.

Дополнительная информация о планах Общества на 2017 год содержится в разделах Годового отчёта: «Состояние чистых активов», «Информационные технологии и телекоммуникации» и «Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации».

## Контактная информация

Полное фирменное наименование: Акционерное общество энергетики и электрификации «Севкавказэнерго»

Сокращенное фирменное наименование: АО «Севкавказэнерго»

Место нахождения: Республика Северная Осетия – Алания, г. Владикавказ

Почтовый адрес: 362040, Республика Северная Осетия – Алания, г. Владикавказ, ул. Тамаева, д. 19

Корпоративный Интернет-сайт: [www.sevkavenergo.ru](http://www.sevkavenergo.ru)

ОГРН: 1021500580090

ИНН/КПП: 1502002701/151301001

Банковские реквизиты:

Отделение № 5230 ПАО Сбербанк г. Ставрополь

Расчетный счет 40702810760340101705

БИК 040702615

Кор./ счет 30101810907020000615

Телефон (приемная): 8 (8672) 53-93-22

Факс: 8 (8672) 53-01-77

Адрес электронной почты: [ske@skemail.ru](mailto:ske@skemail.ru)

Единоличный исполнительный орган – Управляющая организация – ПАО «МРСК Северного Кавказа»

Телефон: (8793) 40-17-11, факс: (8793) 34-30-61

Адрес электронной почты: [mrsk-sk@mrsk-sk.ru](mailto:mrsk-sk@mrsk-sk.ru)

Контактные лица для акционеров:

Пишванова Татьяна Геннадьевна, главный специалист по корпоративной политике

Телефон: 8 (8672) 54-34-09

Адрес электронной почты: [Pishvanova-TG@skemail.ru](mailto:Pishvanova-TG@skemail.ru)

Фомина Ольга Александровна, ведущий эксперт по взаимодействию с акционерами

Телефон: 8 (8793) 23-91-29

Адрес электронной почты: [fomina-oa@mrsk-sk.ru](mailto:fomina-oa@mrsk-sk.ru)

Секретарь Совета директоров – Ашба Эвелина Олеговна

Телефон: 8 (8673) 40-18-07

Адрес электронной почты: [ashba-eo@mrsk-sk.ru](mailto:ashba-eo@mrsk-sk.ru)

Пресс-центр: Магкеев Казбек Михайлович, начальник отдела по работе со СМИ

Телефон: 8 (8672) 53-39-58

Адрес электронной почты: [ske@skemail.ru](mailto:ske@skemail.ru)

Аудитор

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «РСМ РУСЬ»

Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4

ИНН 7722020834

КПП 772901001

ОГРН 10277002575540



Тел.: +7 (495) 363-28-48  
Факс: +7 (495) 981-41-21  
Адрес электронной почты: [mail@rsmrus.ru](mailto:mail@rsmrus.ru)  
Адрес в сети Интернет: [www.rsmrus.ru](http://www.rsmrus.ru)

Регистратор

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Регистраторское общество СТАТУС»

Сокращенное фирменное наименование: АО «СТАТУС»

Место нахождения: Россия, 109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1

Адрес в сети Интернет: [www.rostatus.ru](http://www.rostatus.ru)

Адрес электронной почты: [office@rostatus.ru](mailto:office@rostatus.ru)

Телефоны:

для эмитентов (495) 974-83-45

для акционеров (495) 974-83-47

по общим вопросам (495) 974-83-50

Данные о лицензии регистратора:

Номер лицензии: 10-000-1-00304

Дата выдачи: 12.03.2004

Орган, выдавший лицензию: ФКЦБ (ФСФР) России

## Глоссарий

В настоящем Годовом отчете используются следующие основные понятия, определения и сокращения.

### АББРЕВИАТУРЫ И СОКРАЩЕНИЯ

АО – Акционерное общество  
АТС – администратор торговой системы  
ВГТРК – Всероссийская государственная телевизионная и радиовещательная компания  
ВКХ – водопроводно-канализационное хозяйство  
ВОВ – Великая отечественная война  
ГОСА – годовое Общее собрание акционеров  
ГСМ – горюче-смазочные материалы  
ГТРК – Государственная телерадиовещательная компания  
г. – год  
ГИА – Государственное информационное агентство  
ГП – гарантирующий поставщик  
ДЗО – дочернее и зависимое общество  
EBITDA (прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений)  
ЕИ – единственный источник  
ЖКХ – жилищно-коммунальное хозяйство  
ЗАО – Закрытое акционерное общество  
ИТ – информационные технологии  
ИТТ – информационные технологии и телекоммуникации  
КПЭ – ключевые показатели эффективности  
МВД – Министерство внутренних дел  
млн – миллион  
МРСК – межрегиональная распределительная сетевая компания  
МУП – Муниципальное унитарное предприятие  
НВВ – необходимая валовая выручка  
НДС – налог на добавленную стоимость  
ОАО – Открытое акционерное общество  
Общество, эмитент – АО «Севкавказэнерго»  
ООО – Общество с ограниченной ответственностью  
ОРЭМ – оптовый рынок электроэнергии и мощности  
ПАО – Публичное акционерное общество  
РаЭл – Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики  
Республика – Республика Северная Осетия – Алания  
РСБУ – российские стандарты бухгалтерского учета  
РСК – региональная сетевая компания  
руб. – рубль  
РФ – Российская Федерация  
СВК – система внутреннего контроля  
СМИ – средства массовой информации  
СНО – Садоводческое некоммерческое объединение  
СУР – система управления рисками  
ТСО – территориальная сетевая организация  
тыс. – тысяча

ФАС – Федеральная антимонопольная служба  
ФКЦБ – Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг  
ФСФР – Федеральная служба по финансовым рынкам  
ЦЗО – центральный закупочный орган  
ЦОН – центр обслуживания населения  
ЭСО – энергосбытовое отделение

## **ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ**

Вт	Единица измерения мощности (Ватт-W)
Ватт-час	Единица работы и энергии, равная работе, совершаемой за 1 час при мощности в 1 ватт
МВт	Мегаватт $10^{-6}$ Вт
кВт	Киловатт $10^{-3}$ Вт