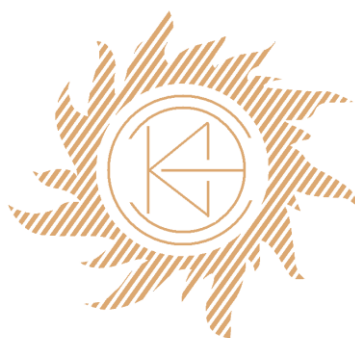


Предварительно рассмотрен и утвержден
Советом директоров АО «Севкавказэнерго»

«20» мая 2019 года
Протокол от «22» мая 2019 года № 224

Утвержден
годовым Общим собранием акционеров
АО «Севкавказэнерго»

«25» июня 2019 года
Протокол от «28» июня 2019 года № 34



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Акционерного общества энергетики и электрификации «Севкавказэнерго» за 2018 год

Генеральный директор управляющей
организации АО «Севкавказэнерго» –
ПАО «МРСК Северного Кавказа»

В.В. Иванов

г. Владикавказ

Оглавление

Обращение к акционерам Председателя Совета директоров АО «Севкавказэнерго» и генерального директора управляющей организации АО «Севкавказэнерго» – ПАО «МРСК Северного Кавказа»	3
Раздел 1. Общие сведения	5
1.1. Ключевая информация	5
1.2. Положение в отрасли	7
1.3. Краткая история	7
1.4. Факторы рисков и система управления рисками	10
1.5. Миссия и стратегические цели	16
1.6. Приоритетные направления деятельности и отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности	18
Раздел 2. Финансовый отчет	20
2.1. Анализ финансового состояния и результатов деятельности	20
2.2. Распределение прибыли и дивидендная политика	23
2.3. Состояние чистых активов	24
Раздел 3. Производственный отчет	25
3.1. Результаты производственной деятельности	25
3.2. Взаимодействие с потребителями	33
3.3. Информация об объеме использованных энергетических ресурсов	44
Раздел 4. Корпоративное управление	45
4.1. Принципы и документы	45
4.2. Органы управления и контроля	47
4.3. Система внутреннего контроля	60
4.4. Аудитор	62
4.5. Регистратор	63
4.6. Информация о сделках	64
4.7. Участие в коммерческих организациях	64
Раздел 5. Акционерный капитал	65
5.1. Общие сведения об акциях	65
5.2. Структура акционерного капитала	65
Раздел 6. Закупочная деятельность	67
Раздел 7. Информационные технологии и телекоммуникации	70
Раздел 8. Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации	73
Раздел 9. Человеческий капитал и социальная ответственность	77
Раздел 10. Антикоррупционная политика	81
Раздел 11. Перспективы развития	83
Контактная информация	85
Глоссарий	87
 Приложение 1 – Годовая бухгалтерская отчетность по РСБУ за 2018 год и аудиторское заключение	90
Приложение 2 – Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	181
Приложение 3 – Функции участников СВК	250
Приложение 4 – Информация о заключенных в 2018 году сделках, в совершении которых имела заинтересованность	254

Обращение к акционерам Председателя Совета директоров АО «Севкавказэнерго» и генерального директора управляющей организации АО «Севкавказэнерго» – ПАО «МРСК Северного Кавказа»

Уважаемые акционеры!

АО «Севкавказэнерго» с 2006 года является гарантирующим поставщиком электрической энергии на территории Республики Северная Осетия – Алания и входит в группу компаний «Россети».

В 2018 году одним из основных направлений деятельности АО «Севкавказэнерго» оставалось обеспечение своевременных и полных платежей за потребленную электроэнергию с целью бесперебойного электроснабжения потребителей на территории Республики Северная Осетия – Алания. В приоритете – сохранение и повышение уровня собираемости платежей с потребителей и надлежащее исполнение договорных обязательств перед контрагентами на оптовом и розничном рынках электрической энергии.

В 2018 году Общество ежемесячно демонстрировало успешные результаты по основным направлениям работы. Вследствие этого АО «Севкавказэнерго» вошло в ТОП-100 рейтинга престижной Всероссийской премии «Производительность труда: Лидеры промышленности России-2018». При подведении итогов были изучены данные более пяти тысяч промышленных предприятий страны, среди которых АО «Севкавказэнерго» заняло 98-е место.

По итогам года Общество добилось успешных показателей выполнения плана реализации электроэнергии населению, промышленным, непромышленным, сельскохозяйственным предприятиям, а также организациям, финансируемым из республиканского и местного бюджетов.

На протяжении 2018 года особое внимание уделялось качеству обслуживания потребителей в рамках реализации клиентоориентированной политики Общества – в населенных пунктах Северной Осетии функционирует восемь современных центров обслуживания клиентов.

Для удобства потребителей на официальном сайте АО «Севкавказэнерго» функционирует сервис «Личный кабинет», с помощью которого абоненты, как физические, так и юридические лица, могут контролировать состояние своего лицевого счета и производить платежи за потребленную электроэнергию.

В 2018 году состоялось 29 заседаний Совета директоров Общества в заочной форме и одно заседание Совета директоров в очно-заочной форме. На заседаниях утвержден ряд важных документов: смета затрат Общества на 2018 год, организационная структура исполнительного аппарата Общества, бизнес-план Общества на 2018 год, также приняты к сведению прогнозные показатели на 2019–2022 гг., план работы Совета директоров Общества на 2018-2019 корпоративный год, план закупок Общества на 2019 год.

На заседании Совета директоров, которое проводилось в очно-заочной форме, был рассмотрен вопрос о предварительных итогах энергосбытовой деятельности Общества за 2018 год.

В целях контроля реализации исполнительным органом Общества поручений, выданных Советом директоров, на регулярной основе рассматривались отчеты управляющей организации о выполнении решений, принятых на заседаниях Совета директоров Общества, об обеспечении страховой защиты, о кредитной политике.

Основной стратегической целью развития Общества на 2019 год и на ближайшие годы является сохранение статуса гарантирующего поставщика электроэнергии, эффективная борьба с ростом дебиторской задолженности абонентов, повышение качества обслуживания потребителей, укрепление позиций Общества на рынке сбыта электрической энергии в Республике Северная Осетия – Алания.

Руководство высоко ценит доверие акционеров Общества и надеется на то, что в следующем году, используя богатый опыт управления и кадровый потенциал, АО «Севкавказэнерго» продолжит преодолевать кризисные явления современной экономики и вернется к эффективному развитию, добиваясь наилучших результатов в своей деятельности.

С уважением,

Председатель Совета директоров
АО «Севкавказэнерго»

А.В. Раков

Генеральный директор
управляющей организации
АО «Севкавказэнерго» –
ПАО «МРСК Северного Кавказа»

В.В. Иванов

Раздел 1. Общие сведения

1.1. Ключевая информация

Общество было учреждено в соответствии с указами Президента Российской Федерации от 14.08.1992 № 922, от 15.08.1992 № 923, от 05.11.1992 № 1334.

АО «Севкавказэнерго» зарегистрировано Ленинским районным Советом народных депутатов г. Владикавказа 28.04.1993 (свидетельство о государственной регистрации № 772).

Общество входит в группу компаний «Россети». Доля ПАО «Россети» в уставном капитале Общества составляет 49 %.

Сектор функционирования и отрасль экономики – электроэнергетика.

Регион функционирования – Республика Северная Осетия – Алания.

Основным видом деятельности Общества является торговля электроэнергией.

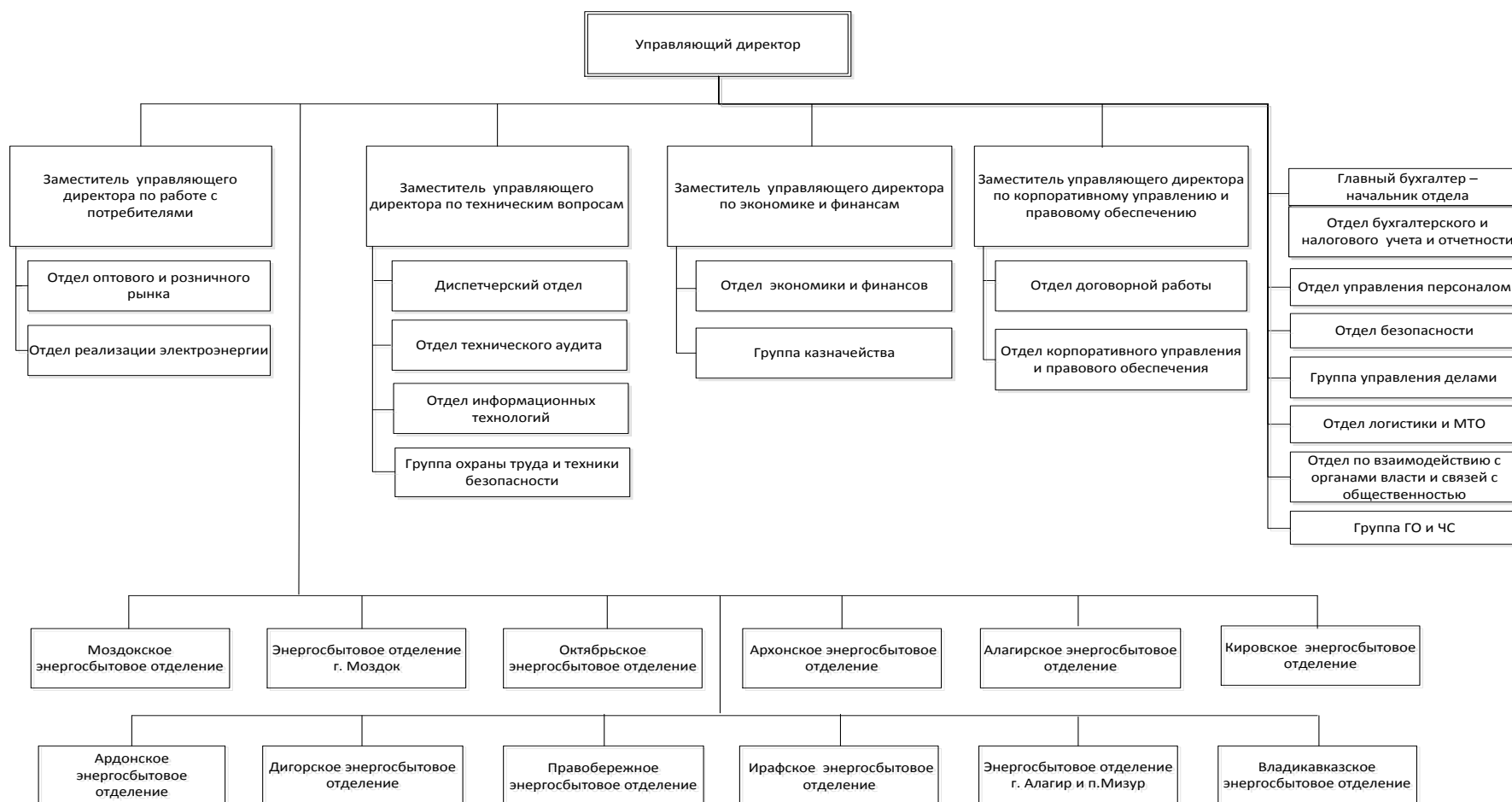
АО «Севкавказэнерго» является гарантирующим поставщиком электроэнергии на всей территории Республики Северная Осетия – Алания.

Зоной ответственности энергосбытовой компании являются территориальные границы Северной Осетии.

Среднесписочная численность персонала Общества в 2018 году составила 477,8 человека.

Организационная структура исполнительного аппарата Общества утверждена решением Совета директоров от 20.02.2018 (протокол от 21.02.2018 № 199).

Организационная структура исполнительного аппарата АО «Севкавказэнерго»



1.2. Положение в отрасли

Постановлением Комитета топлива и энергетики Республики Северная Осетия – Алания от 17.10.2006 № 1 АО «Севкавказэнерго» присвоен статус гарантирующего поставщика.

Границей зоны деятельности АО «Севкавказэнерго» в соответствии с распоряжением Министерства строительства, энергетики и жилищно-коммунального хозяйства Республики Северная Осетия – Алания от 20.01.2015 № 1/2015 является административная граница Республики Северная Осетия – Алания.

Основным направлением хозяйственной деятельности Общества является покупка электроэнергии (мощности) для обеспечения потребителей Республики.

По состоянию на 01.01.2019 число обслуживаемых АО «Севкавказэнерго» потребителей составило 258 155 потребителей, в том числе 248 411 отнесенных к категории население, и 9 744 потребителя – юридических лица.

Наибольшую долю в структуре полезного отпуска электроэнергии Общества занимает население (34,9 %) и непромышленные потребители (27,6 %). Наиболее крупными потребителями являются МУП «Владикавказские водопроводные сети» (3,8 %), ОАО «Тепловые сети» (3,6 %) и ООО «Бор-Энергосбыт» (2,1 %).

В 2018 году в связи с лишением ЗАО «Энергопромышленная компания» права участия в торговле электрической энергией (мощностью) на оптовом рынке с использованием ГТП потребления ОАО «Электроцинк» с 01.12.2018 АО «Севкавказэнерго» приняло на обслуживание ОАО «Электроцинк» и осуществляет покупку электроэнергии и мощности на оптовом рынке в обеспечение потребления указанного потребителя. В этой связи к концу 2018 года доля АО «Севкавказэнерго» в сфере сбыта электроэнергии региона составила 98 %.

1.3. Краткая история

С целью объединения и упорядочения работы энергетических объектов Республики Приказом Наркомтяжпрома СССР от 02.07.1932 № 470 с 31.07.1932 было организовано Северо-Кавказское управление «Севкавказэнерго» с местом расположения в г. Владикавказе. Так началось образование энергетической системы Северной Осетии.

Первой электростанцией, построенной «Севкавказэнерго», была Гизельдонская ГЭС мощностью 23 тыс. кВт, самой высоконапорной (312 м) и самой мощной в то время по типу ковшевых турбин, изготовленных Ленинградским металлическим заводом.

Намеченная к строительству уточненным планом ГОЭЛРО Гизельдонская ГЭС 29.06.1934 вступила в промышленную эксплуатацию.

В этот период также началось интенсивное строительство подстанций и электрических сетей 35–110 кВ.

В 1932–1935 гг. построена первая в г. Орджоникидзе центральная электроподстанция 110 кВ линии электропередачи 110 кВ «Гизельдон ГЭС – Орджоникидзе» и «Орджоникидзе – Грозный», что послужило началом развития большой энергетики в Республике и параллельной работы энергоустановок Северной Осетии и Чечено-Ингушетии. Это значительно повысило надежность электроснабжения народного хозяйства двух соседних республик.

В 1937 году «Севкавказэнерго» было реорганизовано в «Орджэнерго», в состав которого были переданы энергопредприятия треста «Грознефтезавода» Главнефти, расположенные в Чечено-Ингушетии, ТЭЦ им. Коминтерна, ТЭС «Красная турбина» и Грозненский сетевой район. Было осуществлено единое диспетчерское управление энергообъектами.

Создание объединенной энергосистемы способствовало дальнейшему повышению надежности электроснабжения и развитию предприятий нефтяной горнорудной промышленности и цветной металлургии двух республик.

В довоенные годы продолжалось интенсивное электросетевое строительство.

Дальнейшее развитие электрификации было нарушено вероломным нападением фашистской Германии. Энергетическое хозяйство и кадры энергетиков подвергались суровому испытанию в трудные годы военного времени.

В связи с приближением фронта в 1942 году, в соответствии с решением государственного комитета обороны СССР, основное ценное оборудование энергетического хозяйства Гизельдонской ГЭС и тепловых электростанций «Орджэнерго» было эвакуировано в восточные районы страны. Гизельдонская ГЭС и электросетевое хозяйство пострадало от бомбежек и артобстрела.

По решению государственного комитета обороны эвакуированное оборудование было возвращено и в 1944 году восстановлено по временным схемам. В июне 1944 года был введен в эксплуатацию последний агрегат на Гизельдонской ГЭС, и станция достигла своей довоенной мощности.

Энергетики г. Грозного обеспечили надежную работу нефтепромыслов, что позволило бесперебойно поставлять фронту горюче-смазочные материалы.

В 1944 году «Орджэнерго» снова переименовывается в «Севкавказэнерго».

В период 1944-1945 гг. было полностью осуществлено восстановление разрушенного войной энергетического хозяйства энергосистемы, продолжались строительство и ввод в эксплуатацию новых энергетических объектов.

В августе 1948 года вступила в эксплуатацию построенная методом народной стройки Орджоникидзевская (Дзауджикауская) ГЭС на р. Терек мощностью 9,2 тыс. кВт.

В 1951 году вступил в строй турбогенератор № 7 мощностью 25 тыс. кВт на Грозненской ТЭЦ им. Коминтерна, и построена линия электропередачи 110 кВ Орджоникидзе – Нальчик, связавшая электроустановки Северной Осетии и Кабардино-Балкарской Республики, что значительно улучшило электроснабжение Республики.

В 1952 году вступила в промышленную эксплуатацию Новогрозненская ТЭЦ, мощностью 317 тыс. кВт.

В 1954 году вступила в строй действующих вторая ступень Терского Каскада – Эзминская ГЭС мощностью 45 тыс. кВт.

В 1955 году при энергосистеме организован ремонтно-механический завод. В 1958 году в связи с образованием в Республике совнархозов предприятия энергосистемы «Севкавказэнерго», расположенные в Чечено-Ингушской АССР – Новогрозненская ТЭЦ, Грозненская ТЭЦ, Грозненский сетевой район, ремонтно-механический завод и отделение Энергосбыта были переданы Чечено-Ингушскому совнархозу, а «Севкавказэнерго» вошло в состав Северо-Осетинского совнархоза и стало эксплуатировать энергоустановки только на территории Северной Осетии.

В последующие годы осуществлялось дальнейшее строительство подстанций 110, 35 и 6–10 кВ и линий электропередачи напряжением 35–110 кВ и 6–10 кВ для обеспечения электроэнергией развивающихся объектов промышленности и сельского хозяйства Республики.

В 1967 году была построена линия электропередачи 330 кВ «Орджоникидзе – Машук» и одна из крупнейших на Северном Кавказе подстанция 330 кВ в г. Орджоникидзе мощностью 400 тыс. кВА. Подстанция стала опорным пунктом межсистемных электрических связей Северного Кавказа, положившим начало развитию сети 330 кВ в Северной Осетии.

В 1971 году введена в эксплуатацию линия электропередачи в габаритах 500 кВ «Невинномысская ГРЭС – Орджоникидзе» протяженностью 317 км, которая стала основной связью 330 кВ между западной и восточной частями ОЭС Северного Кавказа.

В 1975 году включена в работу первая очередь (крыло 330 кВ) подстанции 500 кВ в с. Чермен, которая достигла мощности 400 тыс. кВА.

В 1981 году построена и введена в эксплуатацию линия 330 кВ «Чир-Юрт – Орджоникидзе» протяженностью 214 км, которая связала Северную Осетию с Дагестаном на напряжении 330 кВ и обеспечила выдачу мощности Чиркейской ГЭС (1 млн кВт) в объединение Северного Кавказа.

В 1979 году развернулось строительство каскада Зарамагских ГЭС на р. Ардон мощностью 434 тыс. кВт с напором ГЭС-1, 618 м – одной из самых высоконапорных в стране.

В 1985 году вступила в строй действующая ПС 330 кВ «Моздок» мощностью 250 тыс. кВА.

В последующие годы построено большое количество подстанций и линий электропередачи напряжением 35–110 кВ, в том числе межгосударственные линии – «Эзмин ГЭС – Казбеги» и «Северный Портал – Джава», которые связали Республику с Грузией и Южной Осетией. Только для электроснабжения потребителей г. Владикавказа построено 22 подстанции 110–35 кВ общей мощностью 729 тыс. кВА.

Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Севкавказэнерго» учреждено в соответствии с Указами Президента Российской Федерации от 14.08.1992 № 922, от 15.08.1992 № 923, от 05.11.1992 № 1334. Общество является правопреемником производственного объединения энергетики и электрификации «Севкавказэнерго», на базе которого образовано Общество, зарегистрировано распоряжением Ленинского районного Совета народных депутатов г. Владикавказа от 28.04.1993 № 772.

В 2001 году полномочия единоличного исполнительного органа Общества были переданы ОАО «КЭУК».

В апреле 2006 года в рамках реализации Проекта санации и реструктуризации ОАО «Севкавказэнерго», утвержденного Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» (протоколы от 25.03.2005 № 191, от 25.11.2005 № 209, от 19.01.2006 № 212), завершен процесс обособления генерирующих и электросетевых активов Общества. С этого момента АО «Севкавказэнерго» является сбытовой компанией, осуществляющей функции сбыта электрической энергии.

С 2006 года по 2011 год в соответствии с решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества (протокол от 04.09.2006 № 20), а также договором о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества, функции единоличного исполнительного органа Общества выполняло ОАО «МРСК Северного Кавказа».

В результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» в форме выделения с 01.07.2008 доля в уставном капитале Общества в размере 49 % перешла по разделительному балансу ОАО «Холдинг МРСК».

В апреле 2013 года Открытое акционерное общество «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний» официально переименовано в Открытое акционерное общество «Российские сети» (ОАО «Россети») (с июля 2015 года – ПАО «Россети»).

25.06.2015 на годовом Общем собрании акционеров Общества принято решение об изменении фирменного наименования Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Севкавказэнерго» (ОАО «Севкавказэнерго») на Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Севкавказэнерго» (ПАО «Севкавказэнерго») (протокол от 30.06.2015 № 30).

25.06.2015 годовым Общим собранием акционеров Общества (протокол от 30.06.2015 № 30) было принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации – ОАО «МРСК Северного Кавказа» (с июля 2015 года – ПАО «МРСК Северного Кавказа»).

Полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации с 21.08.2015 на основании решения Совета директоров ПАО «Севкавказэнерго» от 21.08.2015 (протокол от 21.08.2015 № 150) и договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества, заключенного с ПАО «МРСК Северного Кавказа».

17.06.2016 на годовом Общем собрании акционеров Общества принято решение об изменении фирменного наименования Публичного акционерного общества энергетики и электрификации «Севкавказэнерго» (ПАО «Севкавказэнерго») на Акционерное общество энергетики и электрификации «Севкавказэнерго» (АО «Севкавказэнерго») (протокол от 20.06.2016 № 31).

1.4. Факторы рисков и система управления рисками

Система управления рисками, целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов, в Обществе не формализована.

В существующих условиях осуществления финансово-хозяйственной деятельности все потенциально возможные рисковые события учитываются менеджментом Общества при принятии управленческих решений на всех уровнях управления с учетом имеющегося опыта и профессиональных навыков.

Основные факторы рисков



Значимость риска – комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для Общества в денежном и ином выражении. Оценка значимости риска осуществляется экспертно в соответствии со следующей шкалой:



Уровень значимости	
Критический	
Значимый	
Умеренный	


Рис. Уровень значимости риска




Динамика значимости рисков по сравнению с предыдущим годом и в течение отчетного года отражена экспертно при помощи стрелок: «↑» (рост значимости риска) «↓» (снижение значимости риска).





Оценка значимости рисков


№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости и риска и динамика
Отраслевые риски				
1	Тарифные риски	Проводимая государством политика тарифного регулирования учитывает необходимость сдерживания инфляции и предусматривает изменение регулируемых тарифов сетевых и сбытовых организаций в 2017–2019 гг.	Для минимизации риска Обществом проводится работа по корректной подготовке обосновывающих материалов при установлении регулятором тарифно-балансовых решений. В случае утверждения НВВ ГП ниже экономически	 

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
		ниже индекса фактической инфляции, что обуславливает риск установления регулирующими органами сбытовых надбавок ниже экономически обоснованных уровней.	обоснованного размера – направление искового заявления в суд о признании недействующим решения регулирующего органа об утверждении сбытовой надбавки ГП. В качестве досудебного разбирательства – направление в ФАС России заявления об установлении сбытовых надбавок ГП ниже экономически обоснованного уровня.	
2	Риски, связанные с лишением статуса функций ГП	Основным риском функционирования гарантирующего поставщика на оптовом рынке является лишение статуса субъекта оптового рынка в связи с проблемным урегулированием задолженности перед поставщиками оптового рынка электроэнергии (мощности) и, как следствие, лишение Общества статуса «гарантирующий поставщик». В случае реализации этого риска Общество потеряет потребителей на розничном рынке вследствие их перехода на обслуживание к другой энергосбытовой компании или к другому гарантирующему поставщику, действующему на территории субъекта РФ или определенному по результатам конкурса на право осуществления деятельности в качестве гарантирующего поставщика.	Мероприятиями по снижению риска являются: - урегулирование задолженности перед поставщиками оптового рынка электроэнергии и мощности путем заключения соглашений о реструктуризации задолженности; - изыскание денежных средств для своевременных расчетов по текущим обязательствам и погашения просроченной задолженности перед поставщиками ОРЭМ с целью недопущения лишения Общества статуса субъекта оптового рынка.	
3	Риски роста просроченной и безнадежной задолженности	Рисками является неисполнение обязательств контрагентами по заключенным договорам: срыв поставки товаров и выполнения работ, оказания услуг и, как следствие, финансовые потери по договорам, предусматривающим авансирование. Также несоблюдение потребителями условий договоров в части оплаты электроэнергии, что провоцирует рост	Для минимизации рисков в Обществе проводится работа по обеспечению контроля проведения процедур закупок в соответствии с регламентирующими документами, контроля исполнения обязательств контрагентами, а также заключению договоров с условиями минимального авансирования. Для решения этих проблем Общество проводит комплекс мероприятий по снижению дебиторской задолженности: рассылку потребителям	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
		дебиторской задолженности. В связи с повышением либерализации рынков и ростом тарифов на электроэнергию указанный фактор риска приобретает все более важное значение.	уведомлений и претензий, взыскание задолженности через суд, начисление и взыскание неустойки, привлечение государственных и правоохранительных органов к взысканию задолженности, реструктуризацию задолженности.	
Страновые и региональные риски				
4	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе	Риски обусловлены снижением экономической активности субъектов РФ в регионах присутствия, увеличением стоимости кредитных средств, что в свою очередь может быть вызвано нестабильностью внешних условий, международными санкциями, снижением кредитных рейтингов и ростом инфляционной нагрузки. Влияние данных факторов может привести к сокращению выручки Общества, его акционерной стоимости.	В случае дестабилизации политической и экономической ситуаций в России или в отдельно взятом регионе, которая может оказать отрицательное влияние на деятельность Общества, будут предприняты меры по антикризисному управлению и оптимизации операционных издержек с целью максимального снижения негативного воздействия ситуации на Общество.	
5	Риски, связанные с возможными конфликтами и их проявлениями, введением чрезвычайного положения и забастовками в регионах	Риски обусловлены возможными актами незаконного вмешательства в деятельность, включая террористические акты, в том числе представителями международного терроризма, а также националистическими элементами отдельных государств. Такие действия могут оказать негативное влияние на деятельность Общества.	Подразделением безопасности осуществляется предотвращение противоправных действий работников Общества и третьих лиц в отношении активов Общества путем сбора, анализа и оценки оперативной информации, выработки мер по предупреждению и пресечению возможных внутренних и внешних угроз экономической безопасности; а также посредством участия в специальных (служебных) расследованиях по фактам злоупотреблений (мошенничества), причинения ущерба, нецелевого, неэффективного использования ресурсов. В целях предотвращения коррупционных проявлений подразделением безопасности осуществляются контрольные мероприятия: - в отношении сотрудников, непосредственно задействованных в сборе выручки от потребителей	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
			электроэнергии; - по осуществлению мер предупреждения, выявления и устранения причин и условий, порождающих коррупцию; - по предупреждению фактов ненадлежащего начисления и получения оплаты стоимости электроэнергии.	
6	Риски, связанные с географическим и особенностями страны или региона, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения	Риски обусловлены чрезвычайными ситуациями природного и климатического характера (воздействие ураганов, ливневых дождей, паводков и наводнений, снеговых завалов, обледенений, нарушение электроснабжения в результате пожаров, бытовых взрывов и тому подобное). В результате может быть прервано электроснабжение, транспортное сообщение в регионе.	Для минимизации последствий рисков, возникающих под воздействием указанных факторов, осуществляется тесное взаимодействие с сетевыми компаниями по выявлению локальных последствий, по информированию потребителей о перерывах в энергоснабжении.	
Финансовые риски				
7	Риски, связанные с изменениями валютных курсов	Негативное влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества вследствие изменения обменных курсов валют.	Общество не осуществляет деятельности на внешнем рынке. Все обязательства Общества выражены в национальной валюте Российской Федерации. В этой связи изменения валютных курсов не затрагивают деятельность Общества и, следовательно, не влекут за собой существенных рисков.	
8	Риски, связанные с изменениями процентных ставок	Влияние на возможный рост затрат Общества по привлечению кредитных средств для финансирования инвестиционных программ.	Для осуществления своей деятельности Общество может привлекать заемные средства в качестве источников финансирования хозяйственной деятельности, в связи с чем оно может быть подвержено риску увеличения процентных ставок по займам. Риски этой группы оцениваются как минимальные.	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
9	Риски, связанные с влиянием инфляции	Влияние роста индекса потребительских цен на размер процентных расходов, уровень затрат, уровень рентабельности, и, как следствие, на финансовое состояние и возможность выполнения обязательств Обществом.	С целью минимизации инфляционных рисков и снижения их последствий Общество уделяет особое внимание существующим договорным отношениям с покупателями с целью сокращения объемов дебиторской задолженности. В случае существенного роста инфляции Общество намерено повышать операционную эффективность деятельности путем сокращения операционных издержек и увеличения оборачиваемости активов. Также в соответствии с Федеральным законом от 03.11.2015 № 307-ФЗ потребителям, несвоевременно оплатившим электрическую энергию, выставляется к оплате пеня за каждый день просрочки.	
Правовые риски				
10	Правовые риски	Риски, связанные с изменением законодательства, судебной практики по вопросам деятельности Общества, баланса интересов с другими субъектами электроэнергетики.	Для минимизации правовых рисков Общество строит свою деятельность в соответствии с действующим налоговым, гражданским, антимонопольным, природоохранным и иными отраслями законодательства, отслеживает и своевременно реагирует на их изменения.	
11	Комплаенс-риск	Риски, связанные с санкциями регулирующих органов в связи с возможным несоответствием деятельности Общества требованиям законодательства, локальным нормативным актам, иным обязательным для исполнения регулирующим документам.	В целях минимизации комплаенс-рисков в Обществе утверждены локальные документы, направленные на повышение эффективности и прозрачности финансово-хозяйственной деятельности Общества, противодействие коррупции. Советом директоров Общества утверждена и реализуется Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети».	
Риск потери деловой репутации				
12	Репутационный риск	Риск связан с возможным неисполнением в полном объеме обязательств по отношению к клиентам и контрагентам.	Для минимизации возможности реализации данного риска Общество взаимодействует с потребителями и органами власти, осуществляется на постоянной основе взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
			посредством ряда каналов информации, включая интернет.	
Стратегический риск				
13	Стратегический риск	Риск недостижения стратегических целей и задач Общества в связи с потенциальными изменениями внутренней и внешней среды функционирования Общества.	В целях минимизации стратегического риска осуществляется: - разграничение полномочий органов управления по принятию решений; - контроль исполнения принятых решений; - разработка бизнес-планов и контроль их исполнения; - мониторинг изменений законодательства Российской Федерации и действующих нормативных актов; - мониторинг ресурсов (в том числе финансовых, материально-технических, людских) для реализации стратегических задач; - обеспечение постоянного повышения квалификации сотрудников.	

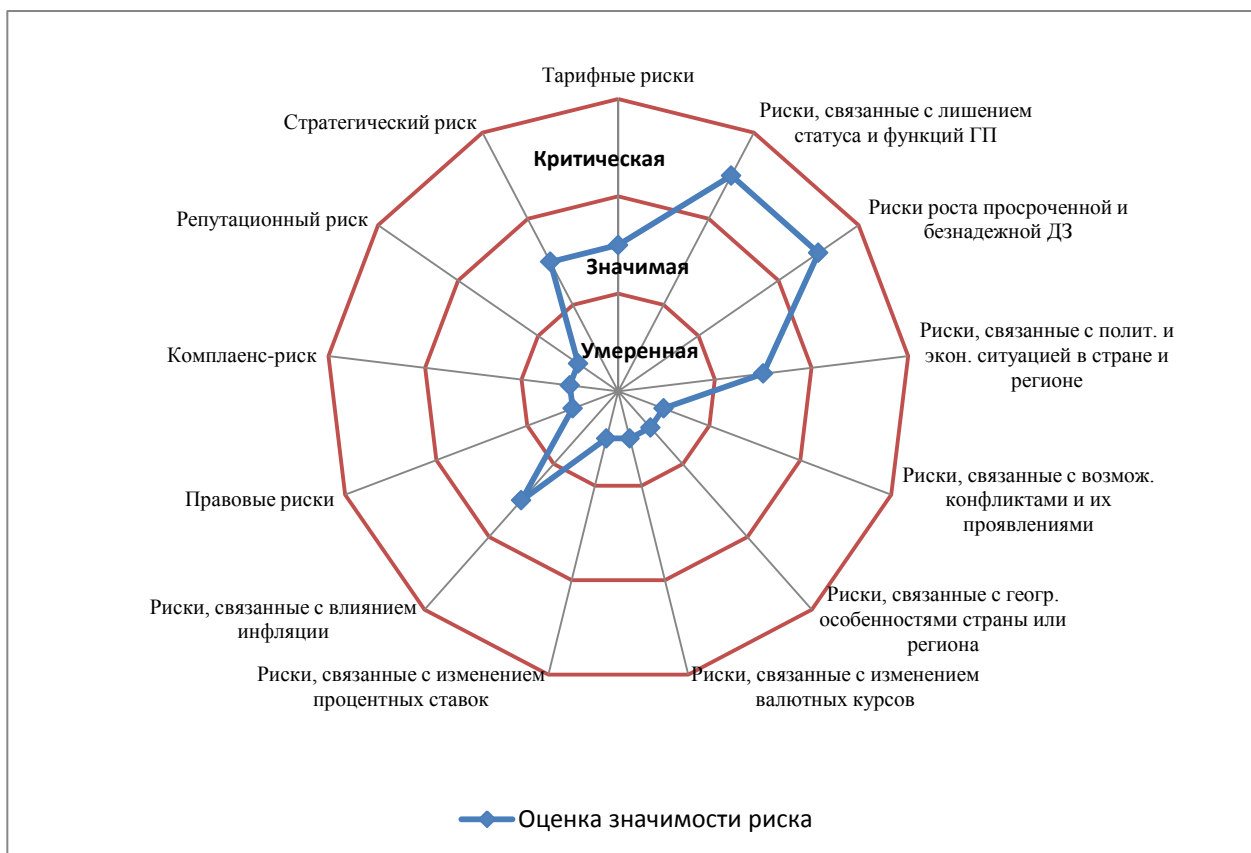


Рис. Оценка значимости рисков

1.5. Миссия и стратегические цели

Миссия АО «Севкавказэнерго» заключается в обеспечении реализации права любого потребителя, располагающегося на территории Республики Северная Осетия – Алания, на надежную и бесперебойную поставку электроэнергии в объеме, соответствующем его потребностям, сохранении и развитии позиций Общества на розничном и оптовом рынках электроэнергии.

Общество не отступает от своих ценностей ради получения прибыли, воспринимая их как связующее звено всех сфер деятельности, и ожидает того же от своих деловых партнеров. Дорожа корпоративными ценностями, Общество поддерживает высокую корпоративную культуру.

Корпоративные ценности Общества базируются на опыте и служат основой продвижения вперед.

23.05.2017 Советом директоров Общества утвержден Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников АО «Севкавказэнерго» (протокол от 26.05.2017 № 185), который представляет собой свод общих принципов, норм и правил профессиональной этики и внутрикорпоративного поведения.

Задача для каждого работника АО «Севкавказэнерго» – руководствоваться корпоративными ценностями в ежедневной работе. К корпоративным ценностям относятся:

- **Надежность.** Общество стремится к обеспечению в максимальной степени надежного и бесперебойного снабжения электрической энергией.
- **Человеческий ресурс.** Ключевым ресурсом деятельности Общества являются его работники, благодаря которым Общество создает, сохраняет и преумножает свою стоимость и авторитет в течение длительности срока.
- **Эффективность.** Общество осознает свои обязанности перед акционерами, инвесторами и партнерами, в связи с чем эффективность деятельности является его базовой ценностью.
- **Безопасность.** Общество применяет строго регламентированный и взвешенный подход к реализации мер безопасности, осуществляет профилактику возможных правонарушений.
- **Социальная ответственность.** Общество – социально ответственная компания, которая, уделяя большое внимание вопросам экологии, охраны труда, реализации социальных программ.

Достигнутые результаты за 2018 год:

- Уровень реализации электроэнергии по итогам 2018 года составил 88,9 %, сетевым компаниям за электроэнергию, приобретаемую в целях компенсации потерь, – 100,9 %.
- Суммарный объем поступивших денежных средств с конечных потребителей за поставленную (потребленную) электрическую энергию составил 4 181,32 млн руб., что на 249,67 млн руб. больше, чем по итогам 2017 года. При этом поступило денежных средств от потребителей, финансируемых за счет средств бюджетов различных уровней, больше на 48,1 млн руб., на 149,1 млн руб. больше денежных средств поступило от потребителей – юридических лиц непромышленного сектора и на 65,1 млн руб. больше поступило денежных средств от потребителей, осуществляющих свою деятельность в сфере жилищно-коммунального хозяйства.
- Уровень оплаты на оптовом рынке электрической энергии (мощности) в 2018 году составил 89,9 %.
- Внедрена система электронного документооборота, использование которой позволяет обеспечить передачу, обработку, хранение и обмен юридически значимыми

документами между гарантирующим поставщиком и обслуживаемыми им потребителями в электронном виде.

- Информационно-технологическое взаимодействие между энергосбытовыми отделениями Общества осуществляется с использованием технологии ВОЛС (ЕТН), что позволило повысить уровень надежности телекоммуникационной инфраструктуры.

- Используемый Обществом программно-расчетный комплекс интегрирован с государственной информационной системой жилищно-коммунального хозяйства.

- В целях снижения имеющейся дебиторской задолженности проводились совместные при участии сотрудников УФССП России по Республике Северная Осетия – Алания выездные мероприятия с целью принудительного взыскания с абонентов задолженности за потребленную электроэнергию.

- В целях исполнения Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13 по снижению удельных операционных расходов не менее чем на 2-3 процента ежегодно руководством Общества принято решение о применении в расчетах с персоналом Общества минимального диапазона премирования (в соответствии с Коллективным договором) по итогам работы за месяц – 15 % при максимальном уровне 25 %, по итогам работы за квартал – 5 % при максимальном уровне 15 %, полностью было исключено премирование по итогам работы за год. Кроме того, сокращены расходы на ремонт зданий на 3,4 млн руб., на обслуживание потребителей в многоквартирных домах на 9,4 млн руб., снижены убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде, на 814,3 млн руб.

Таким образом, операционные расходы Общества в 2018 году снижены более чем на 2 %, что позволило обеспечить исполнение Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13.

Основными задачами стратегического развития АО «Севкавказэнерго» являются:

- обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей Республики Северная Осетия – Алания с сохранением утвержденного среднего тарифа на установленном уровне;
- сохранение и расширение клиентской базы;
- продолжение работы по созданию центров обслуживания клиентов на территории Республики Северная Осетия – Алания;
- работа с Республиканской службой по тарифам Республики Северная Осетия – Алания по установлению экономически обоснованных тарифов;
- мероприятия по снижению затрат;
- снижение уровня дебиторской задолженности потребителей за поставленную электроэнергию, достижение положительной динамики соотношения собственных и заемных средств и усиление платежной дисциплины;
- сохранение финансовой устойчивости Общества и партнерских отношений с кредитными организациями;
- разработка стратегии эффективных взаимоотношений с потребителями электроэнергии, с сетевой компанией и поставщиками электроэнергии.

Основным направлением хозяйственной деятельности АО «Севкавказэнерго» является покупка и реализация электрической энергии на оптовом и розничном рынке электрической энергии и мощности и ее продажа потребителям.

В соответствии с постановлением Комитета топлива и энергетики Республики Северная Осетия – Алания от 17.10.2006 № 1 ОАО «Севкавказэнерго» присвоен статус гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Республики Северная Осетия – Алания.

Взаимоотношения с поставщиками и потребителями (покупателями) электрической энергии строятся на основе договоров энергоснабжения (купли-продажи электрической энергии).

Общество осуществляет свою деятельность по двум основным направлениям:

- покупка и продажа электроэнергии (мощности) на оптовом рынке;
- продажа электроэнергии (мощности) собственным потребителям и на компенсацию потерь сетевым организациям.

В рамках взаимодействия с органами государственной власти руководство АО «Севкавказэнерго» в 2018 году регулярно принимало участие в заседаниях территориальной межведомственной рабочей группы по топливно-энергетическому комплексу Северной Осетии под председательством Министра Российской Федерации по делам Северного Кавказа Сергея Чеботарёва и главы Республики Северная Осетия – Алания Вячеслава Битарова. Результаты рабочих совещаний активно освещались в СМИ пресс-службой Общества.

Проведение мероприятий по ограничению режима потребления электроэнергии потребителей-должников, взыскание штрафов и процентов за пользование чужими денежными средствами с учётом положений Федерального закона от 03.11.2015 № 307-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с укреплением платежной дисциплины потребителей энергетических ресурсов», норм Гражданского кодекса Российской Федерации и условий договоров в судебном порядке позволит улучшить финансовое состояние и платежеспособность Общества. В результате реализации указанных мероприятий Общество планирует обеспечить снижение дебиторской задолженности, снижение кредиторской задолженности перед поставщиками электроэнергии и сетевыми компаниями за услуги по передаче электроэнергии за счет средств, поступивших от погашения дебиторской задолженности, своевременное погашение текущих обязательств на ОРЭМ за покупную электроэнергию, что позволит избежать пеней и штрафных санкций.

Успешная реализация основных задач стратегического развития и приоритетных направлений деятельности позволит АО «Севкавказэнерго» стать инвестиционно-привлекательным субъектом рынка за счет высокой операционной эффективности, в том числе ввиду низкого уровня дебиторской задолженности, стабильного финансового состояния, а также клиентоориентированной работы с потребителями электроэнергии.

1.6. Приоритетные направления деятельности и отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности

В 2018 году Советом директоров Общества приоритетные направления деятельности не утверждались. В соответствии с решением Совета директоров Общества от 21.10.2014 (протокол от 23.10.2014 № 137) в качестве приоритетного направления деятельности определено совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита.

Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности

В рамках работы по совершенствованию системы внутреннего контроля и управления рисками, развития функции внутреннего аудита в отчетном году реализованы следующие мероприятия.

Решением Совета директоров АО «Севкавказэнерго» от 13.03.2018 утвержден план работы внутреннего аудита Общества на 2018 год (протокол от 16.03.2018 № 201).

В рамках рассмотрения Советом директоров Общества отчета внутреннего аудитора Общества об оценке эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками, корпоративного управления Общества за 2017 год, определено состояние системы внутреннего контроля Общества, а также корпоративного управления за 2017 год, а также поручено единоличному исполнительному органу Общества обеспечить

разработку и реализацию комплекса мероприятий по повышению эффективности системы внутреннего контроля, обеспечив повышение уровня зрелости системы внутреннего контроля по итогам 2018 года (решение от 30.08.2018, протокол от 03.09.2018 № 209).

В рамках рассмотрения Советом директоров Общества вопроса об организации и функционировании системы внутреннего контроля, включая информацию о реализации мероприятий по повышению эффективности системы внутреннего контроля, а также рассмотрения отчета внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2017 года, а также исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества, выданы поручения управляющей организации, исполняющей функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе единоличному исполнительному органу Общества рекомендовано обеспечить дополнение плана мероприятий по повышению эффективности системы внутреннего контроля Общества на 2018 год мерами, направленными на:

- формирование целей и задач Общества в целом и их декомпозиции на структурные подразделения, работников, внедрение систематической отчетности владельцами процессов о достижении поставленных целей и задач и исполнении возложенных функций;

- контроль актуализации внутренних локальных нормативных актов, регламентирующих бизнес-процессы Общества;

- внедрение Порядка реализации Политики внутреннего контроля;

- поэтапное внедрение контрольных процедур в бизнес-процессы Общества, начиная с основных бизнес-процессов;

- внедрение самооценки эффективности контрольных процедур по бизнес-процессам;

- разработку и утверждение руководства по предупреждению, выявлению и пресечению нарушений и злоупотреблений;

- внедрение практики систематической оценки соблюдения требований Кодекса корпоративной этики;

- повышение качества функционирования второй линии защиты, в частности, правовой защиты и экономической безопасности;

- повышение качества функционирования третьей линии защиты – внутреннего аудита (решение от 29.11.2018, протокол от 29.11.2018 № 215).

В рамках рассмотрения Советом директоров Общества вопроса об утверждении отчета внутреннего аудитора Общества о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита по итогам 1 полугодия 2018 года выданы соответствующие указания управляющей организации, осуществляющей функции единоличного исполнительного органа Общества (решение от 29.12.2018, протокол от 09.01.2019 № 217).

Решением Совета директоров АО «Севкавказэнерго» от 29.12.2018 утвержден план работы внутреннего аудита Общества на 2019 год (протокол от 09.01.2019 № 217).

Подробная информация о результатах развития Общества по данному направлению содержится в подразделе 4.3 настоящего Годового отчета «Система внутреннего контроля».

Раздел 2. Финансовый отчет

2.1. Анализ финансового состояния и результатов деятельности

Финансово-экономическая деятельность

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2018 года на 210,3 млн руб. (4,6 %) выше, чем в 2017 году, в том числе выручка от продажи электроэнергии составила 4 739,7 млн руб. (на 210,5 млн руб. выше уровня 2017 года). Данный рост обусловлен увеличением среднего тарифа продажи электрической энергии конечным потребителям в 2018 году по сравнению с прошлогодним показателем на 3,7 %, а также ростом полезного отпуска электроэнергии конечным потребителям на 27,9 млн кВт.ч.

Себестоимость с учетом коммерческих и управленческих расходов на 410,3 млн руб. (9,0 %) выше уровня 2017 года. Данный рост обусловлен увеличением расходов на покупную энергию (мощность) на 132,5 млн руб. (6,5 %), а также расходов на услуги сетевых компаний – на 247,8 млн руб. (11,7 %).

По итогам 2018 года чистый убыток Общества увеличился на 589,0 млн руб. по сравнению с 2017 годом.

Анализ по отклонениям ключевых показателей финансово-хозяйственной деятельности Общества приведен в таблице.

Основные финансово-экономические показатели, млн руб.

№ п/п	Показатель	2018 год	2017 год	2016 год
1	Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	4 744,7	4 534,4	4 001,7
1.1.	От продажи электроэнергии конечным потребителям	3 997,6	3 776,2	3 350,2
1.2.	От продажи электроэнергии сетевым компаниям	636,8	673,5	549,7
1.3.	От продажи электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии	105,3	79,4	98,1
1.4.	От прочей деятельности	5,0	5,2	3,8
2	Себестоимость продукции (услуг)	-1 329,9	-1 119,3	-1 080,1
3	Валовая прибыль	3 414,8	3 415,1	2 921,6
4	Управленческие расходы	-146,6	-134,9	-199,2
5	Коммерческие расходы	-3 498,1	-3 310,2	-2 922,9
6	Прибыль (убыток) от продаж	-229,9	-30,0	-200,5
7	Проценты к получению			0,3
8	Проценты к уплате	-121,7	-3,6	-3,6
9	Доходы от участия в других организациях			
10	Прочие доходы	580,6	921,2	1 216,8
11	Прочие расходы	-1 584,0	-1 653,7	-2 415,4
12	Прибыль (убыток) до налогообложения	-1 355,0	-766,1	-1 402,5
13	Налог на прибыль и иные платежи	0,0	0,1	-10,7
14	Чистая прибыль (убыток)	-1 354,9	-766,0	-1 413,2
15	EBITDA	-1 231,2	-759,4	-1 394,4

Прочие доходы по итогам 2018 года составили 580,6 млн руб., что на 340,5 млн руб. (37,0 %) ниже уровня 2017 года. Данное снижение обусловлено сокращением доходов в виде сумм восстановленного резерва по сомнительным долгам на 462,9 млн руб. При этом произошло увеличение доходов прошлых лет, выявленных в отчетном периоде на 113 млн руб.

Прочие расходы по итогам 2018 года составили 1 584,0 млн руб., что на 69,7 млн руб. (4,2 %) ниже уровня 2017 года. Сокращение прочих расходов обусловлено созданием резерва по сомнительным долгам на сумму 1 061,9 млн руб., что на 243,7 млн руб. ниже уровня прошлого года. При этом наблюдается рост по следующим видам расходов:

- увеличение размера созданного резерва по судебным искам – на 119,4 млн руб.;
- увеличение расходов по пеням, штрафам и неустойкам по решению суда – на 28,5 млн руб.;
- увеличение убытков прошлых лет, выявленных в отчетном периоде – на 48,7 млн руб.

По итогам 2018 года чистый убыток Общества увеличился на 589,0 млн руб. по сравнению с 2017 годом и составил 1 354,9 млн руб. Основными причинами увеличения отрицательного финансового результата Общества в отчетном году явились следующие факторы:

1) убыток от продаж в сумме 229,9 млн руб. по причине образования выпадающих доходов в размере 180,2 млн руб., связанных с установлением регулируемых тарифов на электрическую энергию для населения, и превышения собственных расходов Общества над утвержденными регулятором в сбытовой надбавке (83,7 млн руб.);

2) увеличение отрицательного сальдо между прочими доходами и расходами на 270,9 млн руб., в том числе:

- увеличение отрицательного сальдо резерва по сомнительным долгам на сумму 219,3 млн руб.;
- увеличение отрицательного сальдо резерва по судебным искам на сумму 134,4 млн руб.;

3) увеличение процентных выплат на сумму 118,0 млн руб., начисленных к выплате ПАО «МРСК Северного Кавказа» по соглашению о реструктуризации долга за услуги по передаче электроэнергии от 16.11.2017 по договору оказания услуг по передаче электроэнергии № 168/2012 от 01.04.2012.

Повышение операционной эффективности и сокращения расходов

Снижение операционных расходов в соответствии с Директивой Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13 за 2018 год относительно уровня 2017 года составило более 2 %, что соответствует целевому значению.

В рамках повышения операционной эффективности Обществом реализованы мероприятия, позволившие получить экономический эффект в следующем размере:

1. Сокращение расходов на аренду зданий и сооружений на 2,0 млн руб.;
2. Сокращение расходов на сырье и материалы на 1,5 млн руб.

Анализ изменения дебиторской задолженности, млн руб.

Показатель	На 31.12.2018	На 31.12.2017	На 31.12.2016
Дебиторская задолженность, в том числе:	458,6	478,7	600,3
Покупатели и заказчики	317,6	232,0	282,9
по реализации электроэнергии	317,5	231,5	282,4
Векселя к получению	0,0	0,0	0,0

Авансы выданные	1,5	63,9	14,7
Прочая дебиторская задолженность	139,4	182,8	302,7

Общая сумма дебиторской задолженности АО «Севкавказэнерго» на конец отчетного периода составила 458,6 млн руб., по состоянию на 31.12.2017 – 478,7 млн руб. Данное снижение обусловлено списанием части задолженности потребителей в резерв по сомнительным долгам.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков составила 317,6 млн руб., что на 85,6 млн руб. (36,8 %) выше уровня по состоянию на 31.12.2017. Данное увеличение обусловлено низкой платежной дисциплиной потребителей электроэнергии на розничном рынке групп потребителей «население и приравненные к нему потребители» и «ЖКХ».

Задолженность по авансам выданным составила 1,5 млн руб., что на 62,4 млн руб. (334,0 %) ниже уровня по состоянию на 31.12.2017. Данное снижение обусловлено уменьшением величины выданных авансов поставщикам электроэнергии (мощности) на ОРЭМ.

Прочая дебиторская задолженность Общества составила 139,4 млн руб., что на 43,4 млн руб. (23,7 %) ниже уровня по состоянию на 31.12.2017. Данное снижение обусловлено списанием части задолженности в резерв по сомнительным долгам.

Основная доля дебиторской задолженности Общества (69,2 %) сложилась в расчетах за реализованную электрическую энергию.

В 2018 году в судебные органы направлено 7 661 исковое заявление о взыскании задолженности на сумму 796,3 млн руб., из которых 7 271 исковое заявление на сумму 142,7 млн руб. подано в отношении должников – физических лиц и 390 исковых заявлений на сумму 653,7 млн руб. подано в отношении должников – юридических лиц. В отношении должников принято 3 142 судебных акта на общую сумму 828,6 млн руб.

В 2018 году судебные акты об отказе в удовлетворении требований Общества о взыскании задолженности за поставленную электроэнергию отсутствовали, равно как и в 2017 году.

По результатам вынесенных судебных актов в 2018 году Обществом получено 2 830 исполнительных документов на общую сумму 617,0 млн руб. Посредством принудительного исполнения исполнительных документов за указанный период на счета Общества поступило 419,0 млн руб. По состоянию на 31.12.2018 на исполнении находятся 2 493 исполнительных документа Общества на сумму 963,0 млн руб., в том числе направленные на исполнение в предыдущих периодах.

Анализ изменения кредиторской задолженности, млн руб.

Показатель	На 31.12.2018	На 31.12.2017	На 31.12.2016
Кредиторская задолженность, в том числе:	7 803,4	6 503,8	5 810,4
Поставщики и подрядчики	6 752,8	5 784,5	5 333,2
Векселя к уплате	0,0	0,0	0,0
Авансы полученные	67,7	79,4	89,4
Налоги и сборы	0,7	1,9	0,7
Прочая кредиторская задолженность	982,2	638,0	387,1

Совокупная кредиторская задолженность Общества, с учетом долгосрочной, за 2018 год выше на 1 299,6 млн руб. по сравнению с 2017 годом и по состоянию на 31.12.2018 составила 7 803,4 млн руб. Наблюдались следующие изменения:

- задолженность по статье «Поставщики и подрядчики» выше на 968,2 млн руб. в связи с ростом задолженности перед поставщиками ОРЭМ на 249,6 млн руб. и перед сетевыми организациями за услуги по передаче электрической энергии на 692,8 млн руб.

Недоплата поставщикам и подрядчикам связана с дефицитом денежных средств по причине низкой платежной дисциплины потребителей электроэнергии на розничном рынке. Так, по группе «ЖКХ» уровень реализации электроэнергии составил 68,9 %, а недоплата – 180,2 млн руб. Население и приравненные к нему потребители недоплатили гарантирующему поставщику 262,2 млн руб., что соответствует уровню реализации 84,5 %.

- задолженность по статье «Авансы полученные» составила 67,7 млн руб., что на 11,7 млн руб. (14,7 %) ниже уровня по состоянию на 31.12.2017. Данное снижение обусловлено сокращением суммы авансовых платежей, полученных от конечных потребителей.

- задолженность по налогам и сборам составила 0,7 млн руб., что на 1,2 млн руб. ниже уровня по состоянию на 31.12.2017.

Прочая кредиторская задолженность составила 982,2 млн руб., что на 344,2 млн руб. (54,0 %) выше уровня по состоянию на 31.12.2017. Данный рост обусловлен увеличением задолженности по пеням и штрафам, по которым получены решения суда, а также начислением процентов по мировому соглашению за пользование денежными средствами ПАО «МРСК Северного Кавказа» по задолженности, возникшей вследствие несвоевременной оплаты услуг по передаче электрической энергии.

2.2.Распределение прибыли и дивидендная политика

В Обществе не принята дивидендная политика в качестве самостоятельного документа. Порядок расчета и выплаты дивидендов регулируется действующим законодательством и Уставом Общества.

Распределение прибыли за 2015–2017 гг.*, млн руб.

	за 2015 год (ГОСА 2016)	за 2016 год (ГОСА 2017)	за 2017 год (ГОСА 2018)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в том числе:	-1 059,5	-1 413,2	-733,4
Резервный фонд	0	0	0
Прибыль на развитие	0	0	0
Дивиденды	0	0	0
Погашение убытков прошлых лет	0	0	0

**Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых Общих собраний (ГОСА)*

ГОСА 2016 (за 2015 год) – протокол ГОСА от 20.06.2016 № 31

ГОСА 2017 (за 2016 год) – протокол ГОСА от 22.06.2017 № 32

ГОСА 2018 (за 2017 год) – протокол ГОСА от 28.05.2018 № 33

Отчет о выплате дивидендов

Распределение прибыли по итогам 2015–2017 гг. не проводилось ввиду получения Обществом убытков. По итогам 2018 года Обществом также получен убыток. В 2016–2018 гг. Общими собраниями акционеров Общества не принимались решения о выплате (объявлении) дивидендов, дивиденды не начислялись и не выплачивались.

2.3. Состояние чистых активов

Состояние чистых активов, млн руб.

	На конец 2016 года	На конец 2017 года	На конец 2018 года
Чистые активы	-5 283,0	-6 048,9	-7 403,9
Размер уставного капитала	50,4	50,4	50,4

Стоимость чистых активов Общества по итогам 2018 года составила -7 403,9 млн руб., что ниже показателя по итогам 2017 года на 1 355,0 млн руб. и уставного капитала Общества на 7 454,3 млн руб. Причиной такого соотношения являются убытки прошлых лет. Отрицательная рентабельность деятельности обусловлена созданием значительных резервов по сомнительным долгам в связи с низкой платежной дисциплиной потребителей. Также причиной убыточности Общества является начисление в большом объеме штрафных санкций в связи с неисполнением обязательств перед поставщиками ОРЭМ.

В целях улучшения финансовых результатов деятельности и приведению стоимости чистых активов в соответствие с величиной уставного капитала АО «Севкавказэнерго» осуществляет следующие мероприятия:

- обеспечение 100 % охвата исковой работой просроченной дебиторской задолженности за поставленную электрическую энергию конечных потребителей – юридических и физических лиц по документам;
- проведение мероприятий по отключению (ограничению) режима потребления электроэнергии в отношении потребителей-должников. Внедрение новых (упрощенных) механизмов уведомления потребителей (в том числе, с помощью смс-сообщений);
- направление соответствующих требований (обращений) в адрес наиболее проблемных потребителей (крупных должников, в том числе предприятий жилищно-коммунального хозяйства) о предоставлении гарантий обеспечения исполнения обязательств по оплате поставленной электрической энергии в соответствии с Федеральным законом от 03.11.2015 № 307-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с укреплением платежной дисциплины потребителей энергетических ресурсов». В случае отказа либо неисполнения со стороны потребителей – направление соответствующих заявлений с требованием о возбуждении дел об административных правонарушениях, привлечении к административной ответственности (в том числе дисквалификации).

Раздел 3. Производственный отчет

3.1. Результаты производственной деятельности

Общая характеристика ОРЭМ

АО «Севкавказэнерго» осуществляет функции гарантирующего поставщика на территории Республики Северная Осетия – Алания. Главным направлением хозяйственной деятельности Общества является покупка электроэнергии (мощности) для обеспечения потребителей Республики.

АО «Севкавказэнерго» является субъектом оптового рынка – сферы обращения электрической энергии и мощности в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства Российской Федерации с участием крупных производителей и крупных покупателей электрической энергии и мощности (ОРЭМ).

Функционирование Общества на ОРЭМ регулируется Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 № 1172, Договором о присоединении к торговой системе оптового рынка электроэнергии и регламентами оптового рынка, являющимися приложениями к указанному договору.

В 2018 году принят Федеральный закон от 29.06.2018 № 172-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» в части регулирования отношений при присоединении электроэнергетической системы к другой электроэнергетической системе», которым внесены изменения в статью 36 Федерального закона «Об электроэнергетике» в части переноса сроков начала либерализации (снижение объемов поставки электроэнергии и мощности на ОРЭМ по регулируемым ценам) для гарантирующих поставщиков Северо-Кавказского федерального округа с 01.07.2018 на 01.01.2023.

Также в 2018 году принято постановление Правительства Российской Федерации от 30.04.2018 № 534 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации в связи с продлением особенностей функционирования оптового и розничных рынков на территориях отдельных частей ценовых зон оптового рынка» (постановление), которым внесены изменения в Правила оптового рынка электроэнергии и мощности. Указанным постановлением определены критерии оценки деятельности на оптовом и розничном рынках электроэнергии, не соблюдение которых влечет за собой дополнительное снижение объемов поставки электроэнергии и мощности по регулируемым договорам для гарантирующих поставщиков Северо-Кавказского федерального округа до наступления сроков начала либерализации. Постановлением определены следующие критерии оценки деятельности энергокомпаний:

а) заключение соглашения о порядке реализации критериев (соглашение) в сроки, на условиях и в порядке, предусмотренных постановлением;

б) соблюдение сторонами условий соглашения;

в) исполнение обязательств по оплате электрической энергии и мощности;

г) исполнение обязательств по оплате услуг по передаче электрической энергии;

д) достижение территориальными сетевыми организациями, функционирующими на территории соответствующего субъекта Российской Федерации, установленных показателей снижения величины фактических потерь электрической энергии при ее передаче по электрическим сетям;

е) соответствие установленных органами исполнительной власти соответствующего субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов регулируемых цен (тарифов) на услуги по передаче электрической энергии уровню, определенному федеральным органом исполнительной власти в области регулирования

тарифов на соответствующий период регулирования.

Мониторинг деятельности энергокомпаний осуществляет Минэнерго России по итогам каждого квартала года, начиная с 01.10.2018 по 30.06.2027. Постановлением определено, что в случае несоблюдения критериев дополнительное снижение доли поставки электроэнергии и мощности по регулируемым договорам для такого покупателя осуществляется коммерческим оператором оптового рынка с 1-го числа квартала, следующего за кварталом в котором установлено нарушение, с применением понижающего коэффициента, рассчитанного по совокупности не соблюденных критериев.

В 2018 году на ОРЭМ продолжает действовать система финансовых гарантий, разработанная Ассоциацией «НП Совет рынка» в соответствии с требованиями действующего законодательства в области электроэнергетики. Предоставление финансовых гарантий обязательно для всех участников ОРЭМ с 01.07.2013. Финансовыми гарантиями на оптовом рынке обеспечиваются обязательства по оплате электрической энергии, возникающие из договоров купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед (РСВ) и договоров купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы (БР).

В 2018 году в связи с лишением ЗАО «Энергопромышленная компания» права участия в торговле электрической энергией (мощностью) на оптовом рынке с использованием ГТП потребления ОАО «Электроцинк» с 01.12.2018 АО «Севкавказэнерго» приняло на обслуживание ОАО «Электроцинк» и осуществляет покупку электроэнергии и мощности на оптовом рынке в обеспечение потребления ОАО «Электроцинк».

АО «Севкавказэнерго» как субъект оптового рынка в 2018 году приобретало электроэнергию и мощность с использованием следующих способов:

- по регулируемым ценам на основании регулируемых договоров купли-продажи электрической энергии и мощности;
- по свободным (нерегулируемым) ценам на основании:
- договора купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед (РСВ);
- договора купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы (БР);
- договоров купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора мощности (КОМ);
- договоров о предоставлении мощности (ДПМ);
- договоров купли-продажи (поставки) мощности новых гидроэлектростанций (в том числе гидроаккумулирующих электростанций) и договоров купли-продажи (поставки) мощности новых атомных станций (ДПМ АЭС/ГЭС);
- договоров купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме (ВР);
- договоров о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии (ДПМ ВИЭ).

Кроме того, АО «Севкавказэнерго» осуществляло продажу электроэнергии на оптовом рынке с использованием следующих способов:

- на основании договора комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед (РСВ);
- на основании договора комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы (БР).

Общий объем покупки электрической энергии (без учета продажи) АО «Севкавказэнерго» в 2018 году составил 1 715,5 млн кВт.ч, в том числе:

- по регулируемым договорам – 1 613,8 млн кВт.ч;
- на рынке на сутки вперед – 56,9 млн кВт.ч;

- на балансирующем рынке – 20,5 млн кВт.ч;
- у розничных производителей – 24,3 млн кВт.ч.

Продажа электрической энергии в свободных секторах оптового рынка в 2018 году составила 150,9 млн кВт.ч, в том числе:

- на рынке на сутки вперед – 95,9 млн кВт.ч;
- на балансирующем рынке – 55,1 млн кВт.ч.

Таким образом, сальдированное значение покупки (потребление) электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности) в 2018 году составило 1 564,6 млн кВт.ч.

Натуральные показатели

Динамика фактического потребления электрической энергии в 2016–2018 гг.

2016 год	2017 год	Изменение 2017/2016	2018 год	Изменение 2018/2017
млн кВт.ч	млн кВт.ч	%	млн кВт.ч	%
1 595,3	1 560,3	-2,2	1 564,6	0,3

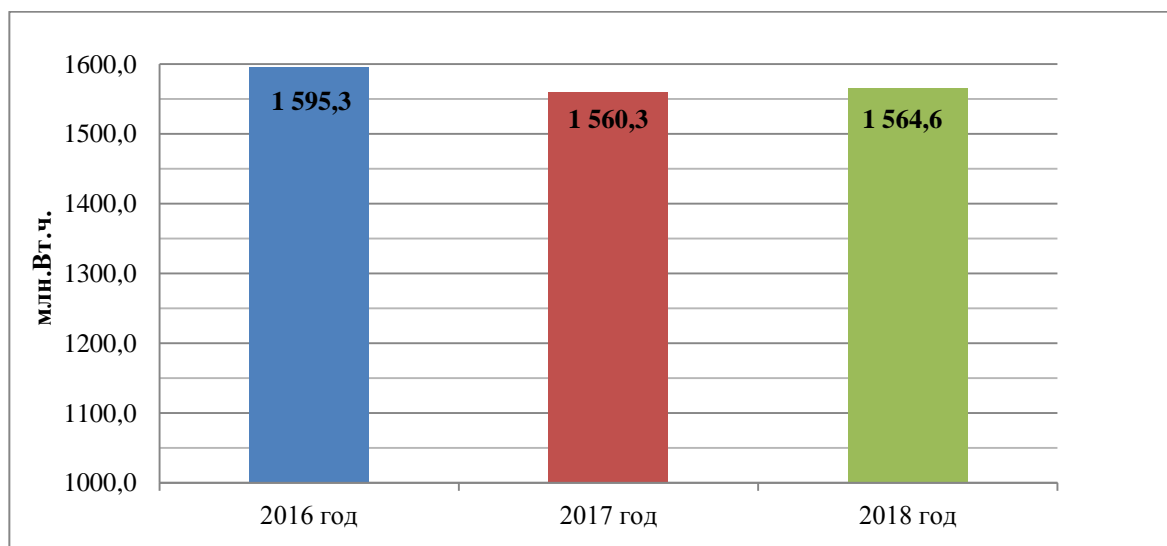


Рис. Динамика потребления электрической энергии в 2016–2018 гг.

В 2018 году наблюдается незначительное увеличение потребления электрической энергии на 4,3 млн кВт.ч, или 0,3 %, по сравнению с 2017 годом.

Снижение потребления электрической энергии в 2017 году на 2,2 % по сравнению с 2016 годом обусловлено уходом ряда потребителей (ООО «Русэнергосбыт», ООО «Магнитэнерго») от обслуживания АО «Севкавказэнерго», а также снижением потребления электроэнергии промышленными предприятиями Республики.

Структура покупки электроэнергии в 2016–2018 гг., млн кВт.ч

Наименование показателя/период	Покупка на оптовом рынке		Покупка на РРЭ у розничных производителей	Покупка, итого
	по регулируемым договорам	по договорам на РСВ и БР		
2016 год	1 650,6	108,9	21,0	1 780,5
2017 год	1 566,9	99,6	26,5	1 693,0

Изменение 2017/2016 млн кВт.ч %	-83,8 -5,1	-9,3 -8,5	5,5 26,2	-87,5 -4,9
2018 год	1 613,8	77,4	24,3	1 715,5
Изменение 2018/2017 млн кВт.ч %	46,9 3,0	-22,2 -22,3	-2,2 -8,3	22,5 1,3

В 2018 году наблюдается рост итоговой покупки электроэнергии на оптовом и розничном рынках на 1,3 % по отношению к показателю 2017 года в значительной степени за счет увеличения покупки по регулируемым договорам.

Покупка электроэнергии по регулируемым договорам в 2018 году увеличилась на 3,0 % относительно 2017 года, что обусловлено принятыми ФАС России на 2018 год балансовыми решениями в части покупки электроэнергии, а также включением АО «АТС» в покупку Общества по регулируемым договорам на декабрь месяц плановых объемов потребления электроэнергии ОАО «Электроцинк» в сумме 40 млн кВт.ч, учтенных в отношении указанного потребителя в балансовых решениях на соответствующий период 2018 года. При этом фактический объем потребления электроэнергии ОАО «Электроцинк» в декабре 2018 года составил 1,4 млн кВт.ч.

Структура продажи электроэнергии на оптовом рынке в 2016–2018 гг., млн кВт.ч

Наименование показателя/период	По договорам на РСВ и БР
2016 год	142,1
2017 год	105,3
Изменение 2017/2016 млн кВт.ч %	-36,8 -25,9
2018 год	150,9
Изменение 2018/2017 млн кВт.ч %	45,6 43,3

В 2018 году объем продажи электроэнергии на рынке на сутки вперед и на балансирующем рынке увеличился на 45,6 млн кВт.ч, или 43,4 %, в сравнении с 2017 годом, в значительной степени за счет продажи неволебываемых объемов электроэнергии, приходящихся на ОАО «Электроцинк» и включенных АО «АТС» в регулируемые договоры АО «Севкавказэнерго» в декабре месяце.

Динамика фактического потребления мощности (в часы пиковой нагрузки) в 2016–2018 гг.

2016 год	2017 год	Изменение 2017/2016	2018 год	Изменение 2018/2017
МВт	МВт	%	МВт	%
224,2	219,0	-2,3	217,6	-0,6

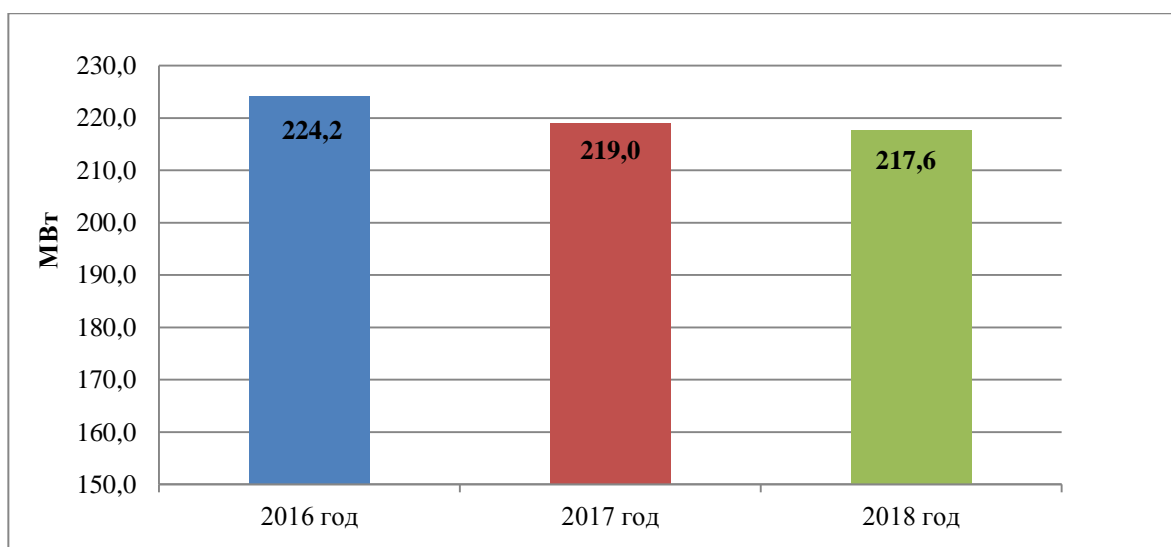


Рис. Динамика потребления мощности в 2016–2018 гг.

В 2018 году наблюдается снижение потребления мощности на 0,6 % в сравнении с 2017 годом, что обусловлено снижением потребления электроэнергии населением.

Структура покупки мощности на оптовом рынке в 2016–2018 гг., МВт

Наименование показателя/период	Покупка на оптовом рынке		Покупка, итого
	по регулируемым договорам	по договорам КОМ, ДПМ, ДПМ АЭС/ГЭС, ДПМ ВИЭ, ВР	
2016 год	413,5	4,4	418,0
2017 год	404,6	7,1	411,7
Изменение 2017/2016			
МВт	-8,9	2,7	-6,3
%	-2,2	61,4	-1,5
2018 год	386,5	3,1	389,6
Изменение 2018/2017			
МВт	-18,1	-4,0	-22,1
%	-4,5	-56,3	-5,4

В 2018 году наблюдается снижение покупки мощности по всем видам договоров на ОРЭМ.

Снижение покупки мощности по регулируемым договорам относительно показателя прошлого года обусловлено принятыми ФАС России на 2018 год балансовыми решениями в части покупки мощности и особенностями формирования привязки объемов мощности по регулируемым договорам, осуществляемой АО «АТС».

В 2018 году объем покупки мощности по нерегулируемым ценам также снизился и составил 3,1 МВт, что на 56,3 % ниже показателя прошлого года.

Ценовые показатели оптового и розничного рынков

Цена на покупку электроэнергии на оптовом рынке, руб./МВт.ч

Наименование показателя/ период	По регулируемым договорам	По договорам на РСВ	По договорам на БР	Покупка, итого
2016 год	562,4	1 381,6	1 916,3	620,1
2017 год	609,3	1 398,8	2 151,4	666,3
Изменение 2017/2016 руб./МВт.ч	46,9	17,2	235,1	46,2
%	8,3	1,2	12,3	7,5
2018 год	720,5	1 612,8	2 209,2	768,6
Изменение 2018/2017 руб./МВт.ч	111,2	214,0	57,8	102,3
%	18,2	15,3	2,7	15,4

В 2018 году наблюдается рост цены на покупку электроэнергии во всех секторах оптового рынка.

Увеличение цены покупки электроэнергии по регулируемым договорам обусловлено принятыми ФАС России тарифными решениями на 2018 год.

В свободных секторах ОРЭМ цена покупки электроэнергии – нерегулируемая, рассчитывается АО «АТС» по итогам торгов с учетом поданных участниками рынка заявок на покупку/продажу электроэнергии и сложившегося спроса и предложения. В 2018 году цена на покупку электроэнергии на рынке на сутки вперед увеличилась на 15,3 %, на балансирующем рынке – на 2,7 % относительно ценовых показателей 2017 года.

Цена на покупку мощности на оптовом рынке, тыс. руб./МВт

Наименование показателя/период	По регулируемым договорам	По договорам КОМ, ДПМ, ДПМ АЭС/ГЭС, ДПМВР	Покупка, итого
2016 год	155,7	214,8	156,3
2017 год	175,9	306,5	178,1
Изменение 2017/2016 тыс. руб./МВт	20,2	91,7	21,8
%	13,0	42,7	14,0
2018 год	175,3	307,4	176,4
Изменение 2018/2017 тыс. руб./МВт	-0,6	0,9	-1,7
%	-0,3	0,3	-1,0

В 2018 году наблюдается снижение итоговой цены покупки мощности на 1,0 % относительно показателя 2017 года.

Снижение цены покупки мощности по регулируемым договорам обусловлено принятыми ФАС России тарифными решениями в части покупки мощности и особенностями привязки контрагентов-поставщиков по регулируемым договорам, осуществленной АО «АТС» на 2018 год.

Увеличение нерегулируемой цены покупки мощности составило 0,3 % от аналогичного показателя 2017 года.

Стоимостные показатели покупки электроэнергии и мощности.

Структура стоимости покупки электроэнергии и мощности на оптовом и розничном рынках в 2016–2018 гг., млн руб. с учетом НДС

Наименование показателя	Стоимость покупки на оптовом рынке					Стоимость покупки на РРЭМ у розничных производителей	Стоимость покупки ОРЭМ+РРЭМ, итого
	по регулируемым договорам		по договорам на РСВ и БР	по договорам КОМ, ДПМ, АЭС/ГЭС, ВР (мощность)	Покупка на ОРЭМ, итого		
	электроэнергия	мощность	электроэнергия				
2016 год	1 095,5	911,8	192,0	13,5	2 212,8	29,9	2 242,7
2017 год	1 126,6	1 007,5	183,6	30,7	2 348,3	42,3	2 390,6
Изменение 2017/2016 млн руб.	31,1	95,7	-8,4	17,2	135,5	12,4	147,9
%	2,8	10,5	-4,4	127,0	6,1	41,6	6,6
2018 год	1 371,9	959,4	161,8	13,6	2 506,7	40,7	2 547,5
Изменение 2018/2017 млн руб.	245,3	-48,1	-21,8	-17,1	158,4	-1,6	156,7
%	21,8	4,8	-11,9	-55,6	6,7	-3,9	6,6

В 2018 году общая стоимость покупки (без учета продажи) электроэнергии и мощности на оптовом и розничном рынках составила 2 547,5 млн руб., что выше аналогичного показателя 2017 года на 6,6 %.

Увеличение итоговой стоимости покупки в 2018 году в значительной степени произошло за счет роста стоимости покупки электроэнергии по регулируемым договорам, что в свою очередь, обусловлено ростом натуральных и ценовых показателей покупки электроэнергии в данном сегменте рынка.

Стоимость продажи электроэнергии на ОРЭМ в 2018 году увеличилась на 32,6 % и составила 124,2 млн руб.

Динамика расчетов с поставщиками электрической энергии и мощности на ОРЭМ в 2016–2018 гг., млн руб. с учетом НДС

2016 год			2017 год			2018 год		
Обязательства	Оплата	% оплаты	Обязательства	Оплата	% оплаты	Обязательства	Оплата	% оплаты
2 212,8	1 448,3	65,5	2 348,3	2 181,0	92,9	2 506,7	2 252,7	89,9

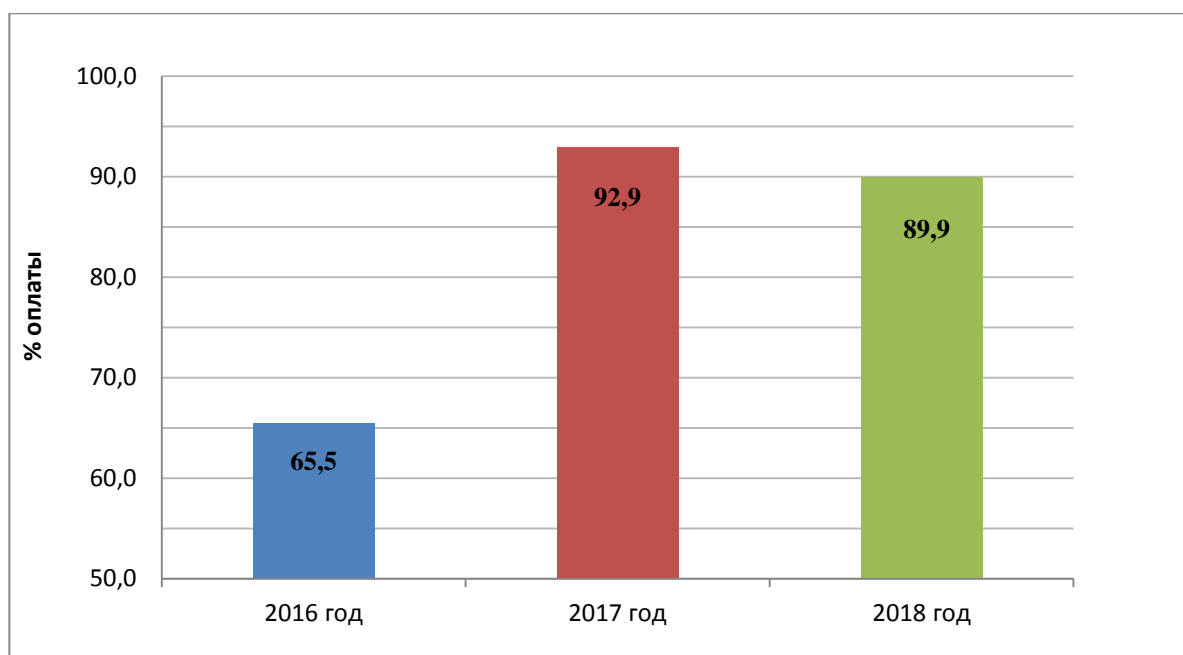


Рис. Динамика расчетов с поставщиками электрической энергии и мощности на ОРЭМ в 2016–2018 гг.

Уровень оплаты обязательств на ОРЭМ в 2018 году составил 89,9 %, что ниже аналогичного показателя 2017 года на 3 %.

Низкий уровень расчетов на ОРЭМ обусловлен дефицитом денежных средств из-за неплатежей потребителей электроэнергии на розничном рынке, в значительной степени организаций, осуществляющих деятельность в сфере жилищно-коммунального хозяйства.

Выводы о деятельности Общества на ОРЭМ

В связи с действием в границах зоны деятельности АО «Севкавказэнерго» особых условий функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности (определено Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» и постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 № 1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности») полные объемы электроэнергии и мощности, учтенные ФАС России в балансовых решениях на 2018 год, покупались Обществом по регулируемым ценам.

В 2018 году наблюдается положительная динамика потребления электрической энергии по сравнению с 2017 годом (+0,3 %).

Покупка электроэнергии по регулируемым договорам в 2018 году увеличилась на 3,0 % относительно 2017 года, что обусловлено принятыми ФАС России на 2018 год балансовыми решениями в части покупки электроэнергии, а также включением АО «АТС» в покупку Общества по регулируемым договорам на декабрь месяц объемов потребления электроэнергии ОАО «Электроцинк», учтенных в отношении указанного потребителя в балансовых решениях на соответствующий период 2018 года.

Объем продажи электроэнергии в свободных секторах ОРЭМ увеличился на 45,6 млн кВт.ч, или 43,4 %, в сравнении с 2017 годом, в значительной степени за счет продажи невостребованных объемов электроэнергии, приходящихся на ОАО «Электроцинк».

В 2018 году отмечено снижение фактического (пикового) потребления мощности в сравнении с показателем 2017 года на 0,6 %, что обусловлено снижением потребления электроэнергии населением в вечерние часы (часы вечернего максимума потребления).

Увеличение итоговой цены на покупку электроэнергии на ОРЭМ в 2018 году относительно ценового показателя 2017 года составило 15,4 %, в значительной степени за счет роста цены покупки по регулируемым договорам – 18,2 %, в свободных секторах ОРЭМ рост цены по отношению к показателю 2017 года составил 15,3 %.

Итоговая цена покупки мощности на ОРЭМ в 2018 году снизилась на 1 % относительно показателя 2017 года, за счет снижения цены покупки мощности по регулируемым договорам (в 2018 году доля указанных объемов в итоговом объеме покупки мощности составила 99,3 %). Нерегулируемая цена покупки мощности выросла относительно показателя 2017 года на 0,3 %.

Стоимость обязательств Общества по покупке электроэнергии и мощности на ОРЭМ в 2018 году сложилась выше аналогичного показателя 2017 года на 6,6 %. В значительной степени рост стоимости покупки обусловлен увеличением стоимости покупки электроэнергии по регулируемым договорам.

Уровень оплаты обязательств на ОРЭМ в 2018 году составил 89,9 %, недоплата по итогам года – 254,0 млн руб. Причина недоплаты – дефицит денежных средств, вызванный неудовлетворительным уровнем расчетов потребителей розничного рынка, а именно проблемной категорией потребителей – предприятий жилищно-коммунального хозяйства.

Основные риски АО «Севкавказэнерго» в 2018 году, связанные с неисполнением обязательств по оплате на ОРЭМ, являются:

- лишение статуса субъекта оптового рынка электроэнергии и мощности и, как следствие, прекращение права участия в торговле электрической энергией и мощностью на оптовом рынке и последующее лишение статуса гарантирующего поставщика;
- признание несостоятельным (банкротом) по заявлениям крупных кредиторов – поставщиков ОРЭМ.

В 2018 году дополнительным риском для Общества явилось принятие постановления Правительства Российской Федерации от 30.04.2018 № 534 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации в связи с продлением особенностей функционирования оптового и розничных рынков на территориях отдельных частей ценовых зон оптового рынка», которым определены критерии оценки деятельности гарантирующих поставщиков Северо-Кавказского федерального округа, несоблюдение которых влечет за собой дополнительное снижение объемов поставки электроэнергии и мощности по регулируемым договорам, заключенным с поставщиками на оптовом рынке.

Снижение объемов поставки электроэнергии и мощности по регулируемым договорам влечет за собой удорожание стоимости покупки за счет увеличения покупки в дорогих нерегулируемых секторах ОРЭМ и, как следствие, рост цены для конечного потребителя электроэнергии в Республике.

Учитывая низкую платежную дисциплину потребителей электроэнергии на розничном рынке, это будет способствовать росту кредиторской задолженности Общества перед поставщиками на ОРЭМ и увеличит риск признания Общества несостоятельным (банкротом).

3.2. Взаимодействие с потребителями

На розничном рынке электрической энергии АО «Севкавказэнерго» реализует электроэнергию, приобретаемую на оптовом рынке электроэнергии и мощности, а также электроэнергию генерирующих компаний, не являющихся участниками оптового рынка.

Основные положения функционирования розничных рынков электрической энергии утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 04.05.2012 № 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии».

В составе АО «Севкавказэнерго» имеется 12 энергосбытовых отделений: Алагирское, Ардонское, Архонское, Владикавказское, г. Алагир, пос. Мизур, г. Моздок, Дигорское, Ирафское, Кировское, Октябрьское, Моздокское, Правобережное.

АО «Севкавказэнерго» предоставлено право участия в торговле электрической энергией (мощностью) на оптовом рынке, в том числе с использованием зарегистрированной ГТП потребления ОАО «Электроцинк». Заключен договор купли-продажи электрической энергии в интересах ОАО «Электроцинк».

По итогам производственной деятельности АО «Севкавказэнерго» в 2018 году наблюдается увеличение объема потребления электроэнергии конечными потребителями на 27,85 млн кВт.ч, или 2,5 %.

Одновременно с этим, анализ объема продаж электроэнергии свидетельствует о росте объема отпускаемой продукции в стоимостном выражении.

Увеличение объема продаж электроэнергии в 2018 году составило 217,93 млн руб., или 4,2 %, в том числе конечным потребителям – на 261,30 млн руб., или 5,9 %.

Уровень реализации электроэнергии (оплаты) в 2018 году составил 90,5 %, в том числе конечным потребителям – 88,9 %, сетевым компаниям за электроэнергию, приобретаемую в целях компенсации потерь, – 100,9 %.

Необходимо отметить, что в связи с изменением в 2018 году методики формирования отчетности для сопоставимости информации за 2016–2018 гг. данные по группе потребителей «Исполнители коммунальных услуг» учтены в группе «Предприятия ЖКХ». Кроме того, данные по группе «Приравненные к населению» учтены в группе «Непромышленные потребители». Ранее данные по указанным группам потребителей учитывались в группе «Население».

Расчеты с потребителями

Продажа электрической энергии на розничном рынке осуществляется в двух направлениях:

- конечным потребителям;
- сетевым компаниям, приобретающим электрическую энергию в целях компенсации потерь.

Структура потребления электроэнергии за 2016–2018 гг., млн кВт.ч

Отрасль	2016 год*	Доля, %	2017 год*	Доля, %	2018 год	Доля, %	Рост/сн ижение	Темп прирост а, %
Потребители всего, том числе:	1 148,18	73,5	1 135,33	73,6	1 163,19	75,1	27,85	2,5
Промышленные потребители	95,72	8,3	81,23	7,2	72,27	6,2	-8,97	-11,0
Непромышленные потребители	281,24	24,5	292,55	25,8	321,26	27,6	28,71	9,8
Энергосбытовые компании	19,04	1,7	15,60	1,4	27,33	2,3	11,73	75,2
Сельскохозяйственны е потребители	11,82	1,0	9,71	0,9	8,68	0,7	-1,03	-10,6
Население	443,31	38,6	401,60	35,4	406,73	35,0	5,13	1,3
Бюджет	147,26	12,8	151,67	13,4	149,66	12,9	-2,01	-1,3
Предприятия ЖКХ	149,79	13,0	182,97	16,1	177,27	15,2	-5,70	-3,1
Потери всего, в том числе:	413,57	26,5	406,34	26,4	385,32	24,9	-21,03	-5,2
Потери РСК	334,74	80,9	330,95	81,4	315,33	81,8	-15,62	-4,7
Потери ТСО	78,82	19,1	75,39	18,6	69,98	18,2	-5,41	-7,2

Итого:	1 561,75	100,0	1 541,68	100,0	1 548,50	100,0	6,82	0,4
---------------	-----------------	--------------	-----------------	--------------	-----------------	--------------	-------------	------------

* в связи с изменением в 2018 году методики формирования отчетности для сопоставимости информации 2016, 2017 и 2018 гг. данные по группе потребителей «Исполнители коммунальных услуг» (управляющие компании, ТСЖ, ЖСК) учтены в отрасли «предприятия ЖКХ», а данные по группе потребителей «Приравненные к населению» учтены в отрасли «Непромышленные потребители».

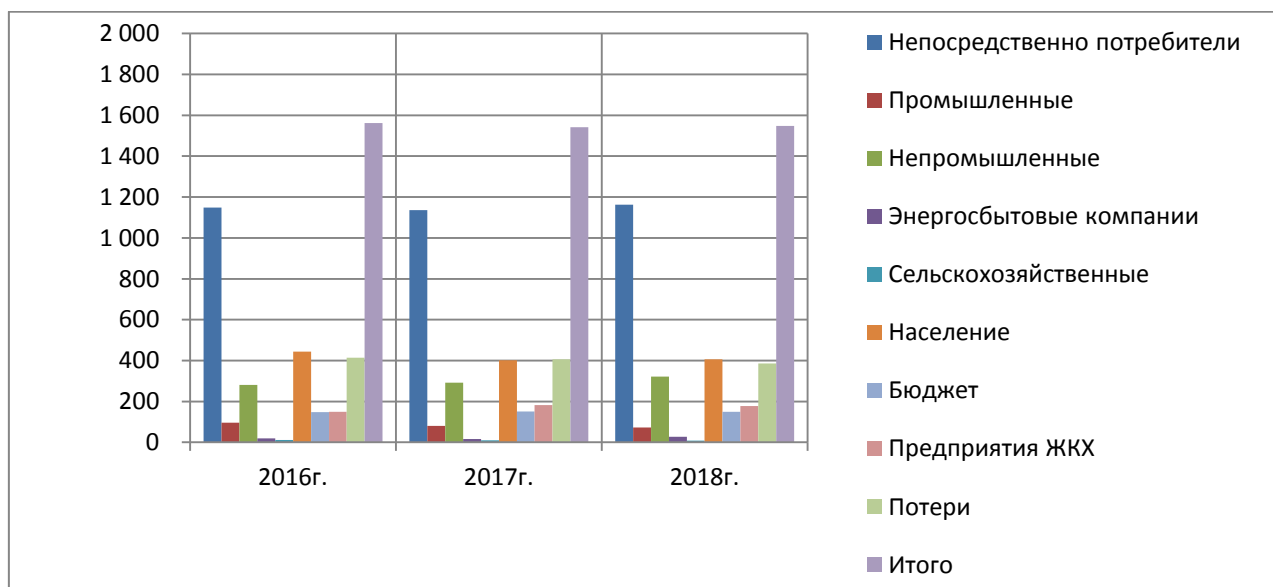


Рис. Динамика потребления по группам потребителей за 2016–2018 гг., млн кВт.ч

В 2018 году по отношению к 2017 году в целом по Обществу наблюдается незначительное увеличение объема потребления электроэнергии на 0,4 %. При этом увеличение объема электроэнергии, отпущенной конечным потребителям, составило 2,5 %, снижение объема электроэнергии, приобретаемой сетевыми компаниями в целях компенсации потерь, составило 5,2 %.

По группам потребителей наблюдается следующая тенденция:

- промышленные потребители – снижение на 11 %;
- непромышленные потребители – рост на 9,8 %;
- сельскохозяйственные потребители – снижение на 10,6 %;
- население – прирост 1,3 %;
- бюджетные потребители – снижение 1,3 %;
- предприятия ЖКХ – снижение 3,1 %.

Наибольшую долю в структуре полезного отпуска занимают население (35 %) и непромышленные потребители (27,6 %).

Расчеты с потребителями электроэнергии в 2016–2018 гг.

Наименование группы потребителя	Объем продаж							Объем реализации										Недоплата		
	2016 год*	2017 год*	2018 год	Отклонения 2017/2016		Отклонения 2018/2017		2016 год*		2017 год*		2018 год		Отклонения 2017/2016		Отклонения 2018/2017		2016 год	2017 год	2018 год
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	%	млн руб.	%	млн руб.	%	млн руб.	%	млн руб.	%	млн руб.	%	млн руб.	%	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Промышленность	291,31	259,88	260,62	-31,43	-10,8	0,74	0,3	284,06	97,5	252,22	97,1	247,97	95,1	-31,84	-11,2	-4,26	-1,7	7,25	7,66	12,66
Непромышленные	974,76	1 224,14	1 383,25	249,38	25,6	159,11	13,0	929,45	95,4	1 123,58	91,8	1 265,80	91,5	194,13	20,9	142,22	12,7	45,31	100,56	117,45
Энергосбытовые компании	55,75	40,24	68,85	-15,51	-27,8	28,61	71,1	49,77	89,3	43,33	107,7	56,49	82,0	-6,44	-12,9	13,16	30,4	5,98	-3,09	12,36
Сельское хозяйство	44,61	35,31	32,41	-9,30	-20,8	-2,90	-8,2	44,66	100,1	35,06	99,3	32,33	99,8	-9,60	-21,5	-2,73	-7,8	-0,05	0,25	0,08
Население	1 426,54	1 328,97	1 385,88	-97,57	-6,8	56,91	4,3	1 286,81	90,2	1 360,65	102,4	1 351,90	97,5	73,84	5,7	-8,75	-0,6	139,73	-31,68	33,98
Федеральный бюджет	298,46	382,12	400,71	83,66	28,0	18,59	4,9	249,70	83,7	358,76	93,9	387,65	96,7	109,06	43,7	28,89	8,1	48,76	23,36	13,06
Местный бюджет	308,84	387,68	383,04	78,83	25,5	-4,64	-1,2	311,95	101,0	369,26	95,2	387,11	101,1	57,31	18,4	17,85	4,8	-3,11	18,42	-4,07
Предприятия ЖКХ	552,95	797,56	802,43	244,61	44,2	4,87	0,6	323,42	58,5	398,70	50,0	463,91	57,8	75,27	23,3	65,22	16,4	229,52	398,86	338,52
Итого:	3 953,22	4 455,90	4 717,20	502,68	12,7	261,30	5,9	3 479,82	88,0	3 941,57	88,5	4 193,16	88,9	461,74	13,3	251,59	6,4	473,40	514,33	524,04
Потери всего:	648,64	794,78	751,41	146,14	22,5	-43,37	-5,5	644,65	99,4	934,02	117,5	758,19	100,9	289,37	44,9	-175,83	-18,8	3,99	-139,24	-6,78
Потери РСК	518,11	643,38	611,59	125,27	24,2	-31,79	-4,9	518,11	100,0	614,52	95,5	597,65	97,7	96,41	18,6	-16,88	-2,7	-0,00	28,86	13,95
Потери ТСО	130,53	151,39	139,82	20,86	16,0	-11,58	-7,6	126,54	96,9	319,50	211,0	160,55	114,8	192,96	152,5	-158,95	-49,8	3,99	-168,10	-20,73
Итого с учетом компенсации потерь:	4 601,86	5 250,68	5 468,61	648,82	14,1	217,93	4,2	4 124,47	89,6	4 875,59	92,9	4 951,35	90,5	751,11	18,2	75,77	1,6	477,38	375,09	517,25

* в связи с изменением в 2018 году методики формирования отчетности для сопоставимости информации 2016, 2017 и 2018 гг. данные по группе потребителей «Исполнители коммунальных услуг» (управляющие компании, ТСЖ, ЖСК) учтены в отрасли «предприятия ЖКХ», а данные по группе потребителей «Приравненные к населению» учтены в отрасли «Непромышленные потребители».

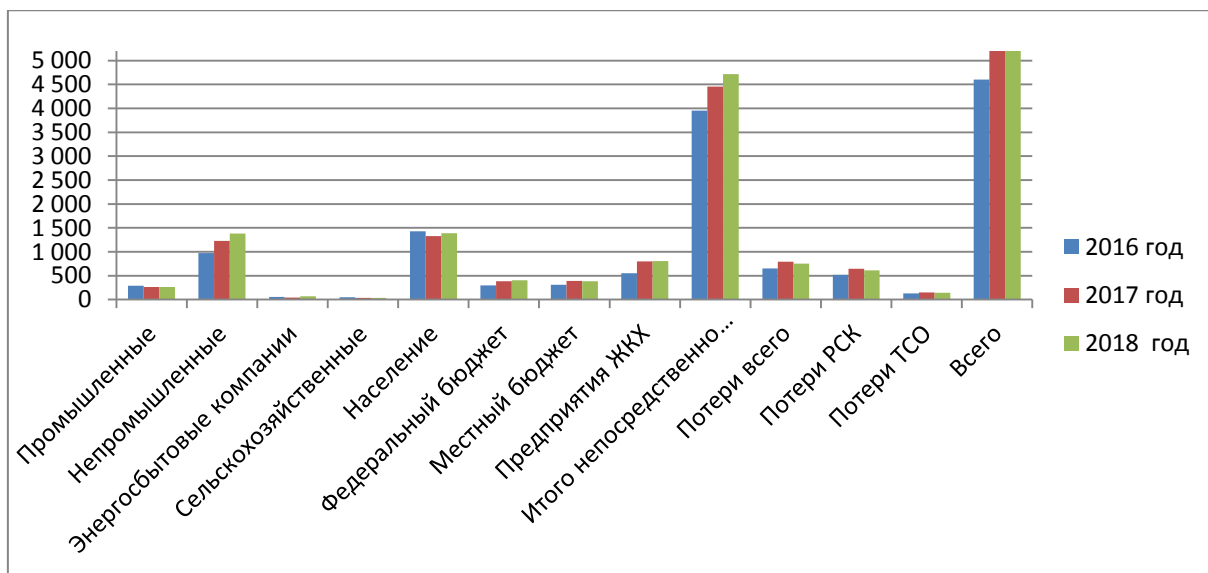


Рис. Динамика объема продаж за 2016–2018 гг., млн руб.

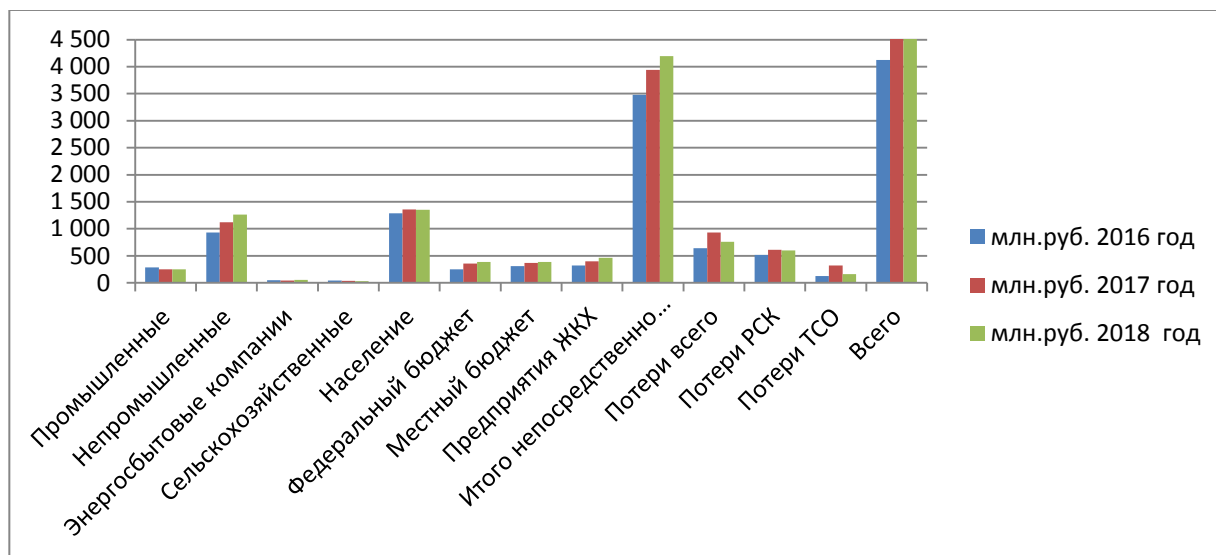


Рис. Динамика объема реализации за 2016–2018 гг., млн руб.

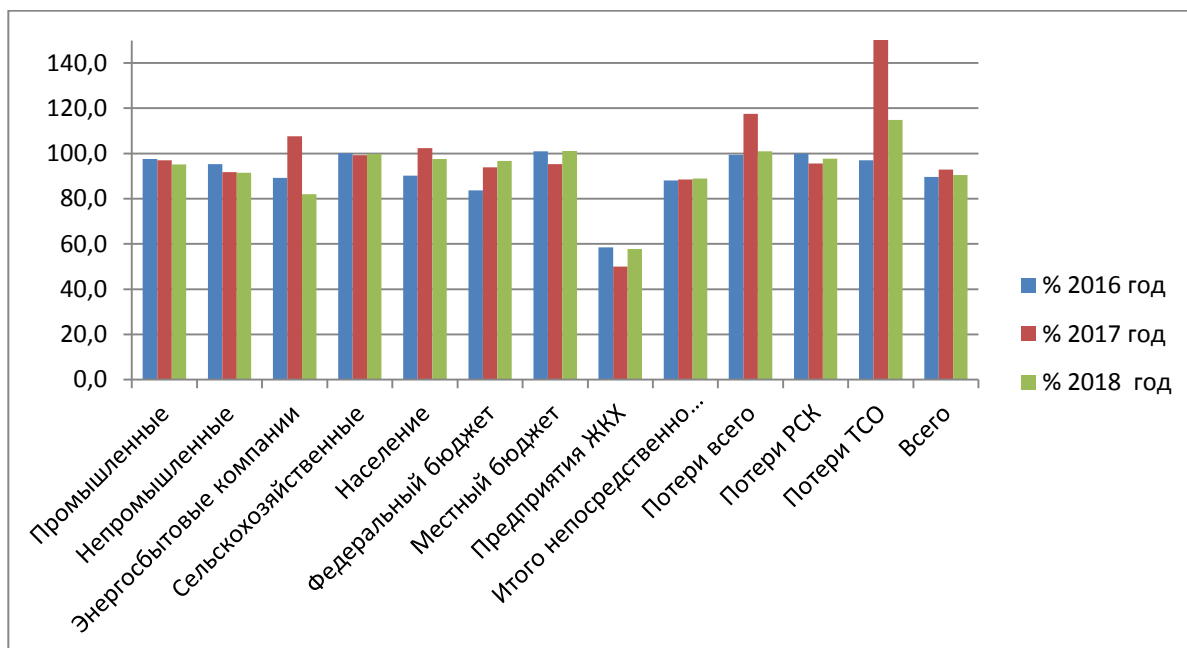


Рис. Динамика уровня реализации за 2016–2018 гг., %

Общий объем реализации в 2018 году по отношению к 2017 году увеличился на 75,77 млн руб., или на 1,6 %, в том числе конечным потребителям – на 251,59 млн руб., или 6,4 %.

Уровень оплаты поставленной электроэнергии с учетом компенсации потерь сетевыми компаниями в отчетном году составил 90,5 %, что на 2,4 п.п. ниже показателя прошлого года. Уровень реализации электроэнергии конечным потребителям составил 88,9 % (выше показателя прошлого года на 0,4 п.п.), сетевым компаниям – 100,9 %.

Недоплата потребителей на розничном рынке составила 517,25 млн руб.

Необходимо отметить значительное увеличение объема поступивших денежных средств в 2018 году по сравнению с 2017 годом от организаций, финансируемых из средств бюджетов всех уровней, – на 46,74 млн руб., потребителей непроизводственной группы – на 142,22 млн руб., а также предприятий жилищно-коммунального хозяйства – на 65,21 млн руб.

Динамика дебиторской задолженности за потребленную электроэнергию

Наименование группы потребителя	На 31.12.2016*	На 31.12.2017*	в том числе списание «безнадеж- ной» задолженн- ости	На 31.12.2018	в том числе списание «безнаде- жной» задолжен- ности	Рост/снижение в 2017 году		Рост/снижени- е в 2018 году	
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	%	млн руб.	%
Промышленные	23,91	31,54	0,00	42,83	1,45	7,63	31,9	11,30	35,8
Непроизводственные	175,85	276,18	0,00	385,14	30,48	100,33	57,1	108,97	39,5
Энергосбытовые компании	40,87	37,79	0,00	42,34	8,58	-3,09	-7,6	4,56	12,1
Сельскохозяйствен- ные	2,71	2,96	0,00	2,98	0,07	0,25	9,2	0,01	0,4
Население	463,81	432,01	0,01	465,72	0,25	-31,80	-6,9	33,71	7,8
Федеральный бюджет	84,86	107,49	0,00	120,40	0,10	22,63	26,7	12,91	12,0
Местный бюджет	52,30	67,47	0,00	59,49	3,39	15,17	29,0	-7,98	-11,8
Предприятия ЖКХ	1 088,70	1 426,78	58,30	1 736,88	57,44	338,09	31,1	310,08	21,7
Итого:	1 933,01	2 382,22	58,31	2 855,78	101,76	449,21	23,2	473,56	19,9
Потери всего:	252,18	69,63	43,43	46,19	0,44	-182,55	-72,4	-23,44	-33,7
Потери РСК	16,93	45,96	0,00	37,54	0,00	29,03	171,4	-8,42	-18,3
Потери ТСО	235,25	23,67	43,43	8,65	0,44	-211,58	-89,9	-15,02	-63,4
ВСЕГО:	2 185,19	2 451,85	101,74	2 901,97	102,20	266,65	12,2	450,13	18,4

* в связи с изменением в 2018 году методики формирования отчетности, для сопоставимости информации 2016, 2017 и 2018 гг. данные по группе потребителей «Исполнители коммунальных услуг» (управляющие компании, ТСЖ, ЖСК) учтены в отрасли «предприятия ЖКХ», а данные по группе потребителей «Приравненные к населению» учтены в отрасли «Непроизводственные потребители».

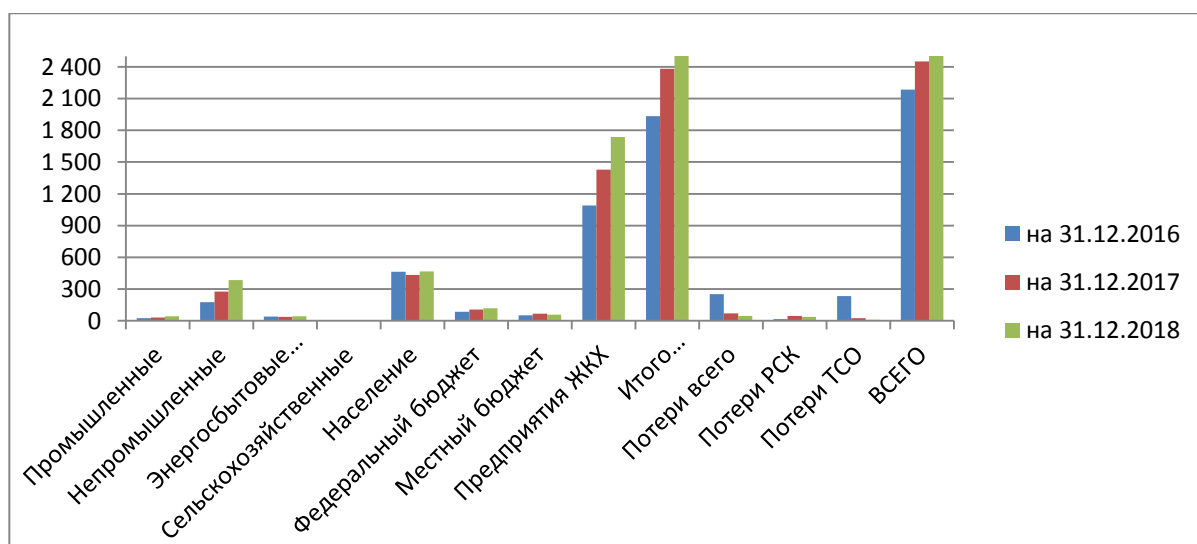


Рис. Динамика дебиторской задолженности за 2016–2018 гг., млн руб.

Дебиторская задолженность потребителей АО «Севкавказэнерго» за поставленную электроэнергию с учетом электрической энергии, приобретаемой в целях компенсации потерь сетевыми компаниями, в течение 2018 года выросла на 450,13 млн руб., или 18,4 %, и по состоянию на 31.12.2018 ее суммарный объем составил 2 901,97 млн руб.

При этом произведено списание нереальной к взысканию дебиторской задолженности в сумме 102,20 млн руб.

Прирост задолженности потребителей в 2018 году составил 473,56 млн руб., или 19,9 %, суммарный ее объем составляет 2 855,78 млн руб., задолженность сетевых компаний снизилась на 23,44 млн руб., или 33,7 %, и составила 46,19 млн руб.

Наибольший удельный вес (60,8 %) в структуре дебиторской задолженности потребителей занимают предприятия жилищно-коммунального хозяйства, чья задолженность по состоянию на 31.12.2018 составила 1 736,88 млн руб.

За 2018 год прирост задолженности потребителей данной группы составил 310,09 млн руб. Основной объем задолженности потребителей, действующих в сфере жилищно-коммунального хозяйства, приходится на МУП «Владикавказские водопроводные сети» и ОАО «Владикавказские тепловые сети».

Задолженность МУП «Владикавказские водопроводные сети» по состоянию на 31.12.2018 составила 688,68 млн руб., прирост задолженности – 14,19 млн руб.

Вместе с тем стоит отметить положительную динамику по оплате за потребленную электроэнергию МУП «Владикавказские водопроводные сети» – объем поступивших денежных средств в 2018 году в сравнении с аналогичным периодом прошлого года увеличился на 32,23 млн руб. и составил 223,98 млн руб., уровень оплаты за 2018 год составил 94,0 %, что на 12,8 % выше аналогичного показателя за 2017 год.

Задолженность ОАО «Владикавказские тепловые сети» по состоянию на 31.12.2018 составила 592,39 млн руб., уровень оплаты за 2018 год – 40,3 %, прирост задолженности – 136,72 млн руб. Увеличение объема поступивших денежных средств составило 42,11 млн руб.

Структура дебиторской задолженности за потребленную электроэнергию по состоянию на 31.12.2018, млн руб. с НДС

Отрасль	Дебиторская задолженность, всего	в том числе						
		Текущая	всего	Просроченная				
				в том числе				
				рабочая			мораторная	нереальная к взысканию (мертвая)
				всего в том числе	реструктуризированная	исковая		
1	2=3+4	3	4=5+8+9	5	6	7	8	9
Промышленные	42,83	10,99	31,84	23,43	0,00	22,52	5,95	2,47
Непромышленные	385,14	40,52	344,62	175,13	1,67	164,37	4,73	164,76
Энергосбытовые компании	42,34	6,18	36,17	10,01	0,00	1,68	0,00	26,15
Сельхоз. потребители	2,98	0,91	2,06	0,67	0,00	0,51	0,26	1,13
Население	465,72	86,48	379,24	177,99	0,00	177,99	0,00	201,26
Федеральный бюджет	120,40	27,10	93,29	86,09	0,00	56,60	7,00	0,21
Местный бюджет	59,49	25,46	34,03	30,35	0,00	19,96	0,00	3,68
Предприятия ЖКХ	1 736,88	90,29	1 646,59	972,66	0,07	960,96	377,08	296,84
Итого:	2 855,78	287,93	2 567,85	1 476,33	1,73	1 404,60	395,02	696,50
Потери всего:	46,19	0,79	45,40	45,40	0,00	43,49	0,00	0,00
Потери РСК	37,54	0,00	37,54	37,54	0,00	37,54	0,00	0,00
Потери ТСО	8,65	0,79	7,86	7,86	0,00	5,95	0,00	0,00
Всего:	2 901,97	288,72	2 613,25	1 521,74	1,73	1 448,09	395,02	696,50

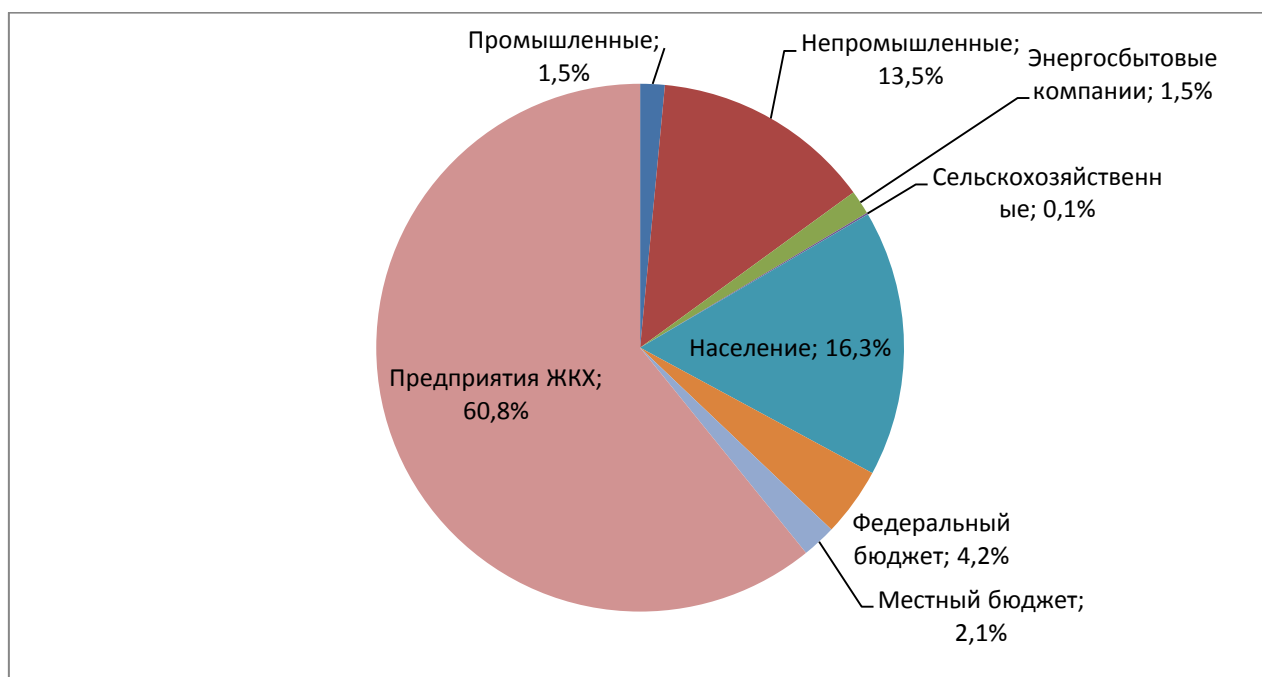


Рис. Структура дебиторской задолженности конечных потребителей на 31.12.2018

Структура дебиторской задолженности, с учетом задолженности за электрическую энергию, приобретаемую в целях компенсации потерь, следующая:

- текущая задолженность составляет 288,72 млн руб., или 9,9 % от общей суммы долга (в том числе задолженность конечных потребителей – 287,93 млн руб.);
- просроченная задолженность – 2 613,25 млн руб., или 90,1 % от долга, в том числе:
 - рабочая задолженность – 1 521,74 млн руб., или 52,4 % от общей суммы долга (в том числе задолженность конечных потребителей – 1 476,33 млн руб.);
 - исковая задолженность – 1 448,09 млн руб., или 49,9 % от общей суммы задолженности (в том числе задолженность конечных потребителей – 1 404,60 млн руб.);
 - мораторная задолженность – 395,02 млн руб., или 13,6 % от общей суммы долга;
 - «мертвая» или нереальная к взысканию – 696,50 млн руб., или 24 % от суммы долга.

Основная часть задолженности приходится на предприятия жилищно-коммунального хозяйства – 1 736,88 млн руб., или 60,8 % в общей сумме задолженности потребителей, и население – 465,72 млн руб., или 16,3 %.

Информация по введению частичного и полного ограничения потребления электрической энергии потребителям-неплательщикам по заявкам энергосбытовых компаний за 2018 год

№ п/п	Наименование отделения	Подано заявок				Отключено согласно заявкам						Оплата до отключения						Не исполнено сетевой организацией					
		юридическ е лица		физические лица		юридические лица			физические лица			юридические лица			физические лица			юридические лица			физические лица		
		шт.	тыс. руб.	шт.	тыс. руб.	шт.	тыс. руб.	%	шт.	тыс. руб.	%	шт.	тыс. руб.	%	шт.	тыс. руб.	%	шт.	тыс. руб.	%	шт.	тыс. руб.	%
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
1	Промзона г. Владикавказ	785	147 369	0	0	2	544	0	0	0	0	684	132 525	87	0	0	0	99	14 300	13	0	0	0
2	Алагирское ЭСО	603	43 994	2 659	6 676	3	171	0	62	382	2	599	43 708	99	2 585	6 261	97	1	115	0	12	33	0
3	Ардонское ЭСО	660	26 744	2 871	5 318	6	613	1	84	532	3	653	25 995	99	2 787	4 786	97	1	136	0	0	0	0
4	Архонское ЭСО	1 351	43 489	4 019	9 407	6	334	0	81	276	2	1 345	43 155	100	3 938	9 131	98	0	0	0	0	0	0
5	г. Владикавказ (гор. сеть)	6 690	323 079	4 126	21 326	48	5 159	1	437	3 015	11	6 594	309 449	99	2 516	10 938	61	48	8 471	1	1 173	7 373	28
6	г. Алагир	842	19 859	1 638	2 699	5	87	1	48	145	3	836	19 744	99	1 590	2 554	97	1	28	0	0	0	0
7	Дигорское ЭСО	183	14 494	1 334	2 118	9	2 324	5	4	39	0	174	12 170	95	1 330	2 079	100	0	0	0	0	0	0
8	Ирафское ЭСО	548	23 584	3 954	6 592	17	6 086	3	29	80	1	531	17 498	97	3 925	6 512	99	0	0	0	0	0	0
9	Кировское ЭСО	954	25 132	3 755	5 930	23	6 380	2	92	274	2	931	18 752	98	3 663	5 656	98	0	0	0	0	0	0
10	Моздокское ЭСО	442	26 716	2 327	3 437	19	2 157	4	186	401	8	423	24 559	96	2 141	3 036	92	0	0	0	0	0	0
11	Октябрьское ЭСО	1 589	47 494	3 930	17 896	33	1 490	2	330	3 062	8	1 556	46 004	98	3 600	14 834	92	0	0	0	0	0	0
12	Правобережное ЭСО	839	68 463	3 607	7 711	10	263	1	57	249	2	829	68 200	99	3 550	7 462	98	0	0	0	0	0	0
13	г. Дигора	569	12 285	2 154	4 439	4	2 288	1	21	101	1	565	9 997	99	2 133	4 338	99	0	0	0	0	0	0
	МРСК	16 055	822 702	36 374	93 549	185	27 896	1	1 431	8 556	4	15 720	771 756	98	33 758	77 587	93	150	23 050	1	1 185	7 406	3
14	ООО «Осетия - Энергосети»	909	32 913	1 788	5 582	0	0	0	0	0	0	592	15 869	65	701	1 777	39	317	17 044	35	1 087	3 805	61
15	МУП «Моздокские электрические сети»	1 162	24 082	2 424	4 062	0	0	0	0	0	0	1 131	23 095	97	2 090	3 399	86	31	987	3	334	663	14
16	МУП «Ардонские инженерные сети»	1 155	30 250	2 711	4 849	0	0	0	67	316	2	509	12 169	44	2 644	4 533	98	646	18 081	56	0	0	0
	Итого по ТСО	3 226	87 245	6 923	14 493	0	0	0	67	316	1	2 232	51 133	69	5 435	9 709	79	994	36 112	31	1 421	4 468	21

Всего:	19 281	909 947	43 297	108 042	185	27 896	1	1 498	8 872	3	17 952	822 889	93	39 193	87 296	91	1 144	59 162	6	2 606	11 874	6
---------------	---------------	----------------	---------------	----------------	------------	---------------	----------	--------------	--------------	----------	---------------	----------------	-----------	---------------	---------------	-----------	--------------	---------------	----------	--------------	---------------	----------

В 2018 году в филиал ПАО «МРСК Северного Кавказа» – «Севкавказэнерго» подано 52 429 заявок на ограничение потребителей-неплательщиков на общую сумму 916,25 млн руб., отключено 1 616 неплательщиков на сумму 36,5 млн руб., оплачено до отключения – 49 478 заявок на сумму 849,34 млн руб., не исполнено 1 335 заявок на сумму 30,45 млн руб.

Всего за 2018 год подано 62 578 заявок на ограничение потребителей-неплательщиков на общую сумму 1 017,99 млн руб., отключено 1 683 неплательщиков на сумму 36,77 млн руб., оплата до отключения – 57 145 заявок на сумму 910,18 млн руб., не исполнено 3 750 заявок на сумму 71,04 млн руб.

3.3.Информация об объеме использованных энергетических ресурсов

Плановые и фактические значения целевых показателей за 2018 год

№ п.п.	Наименование показателя	Единицы измерения	2018 год	
			План	Факт
1	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в том числе:	млн руб. без НДС	0,031	0,022
1.1.	газ природный (в том числе сжиженный)	тыс. м ³	0,006	0,005
		млн руб. без НДС	0,031	0,022
2.	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в том числе:	млн руб. без НДС	0,012	0,009
		тыс. м ³	0,0009	0,0006
2.1.	водоснабжение холодное	тыс. м ³	0,0009	0,0006
		млн руб. без НДС	0,012	0,009
3	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в том числе:	тыс. л	118,7	111,1
		млн руб. без НДС	4,07	3,81
3.1.	бензин, в том числе:	тыс. л	118,7	111,1
		млн руб. без НДС	4,07	3,81
3.1.1.	автотранспортом	тыс. л	118,7	111,1
		млн руб. без НДС	4,07	3,81

Стоимость потребленных энергоресурсов на хозяйственные нужды за 2018 год составила 3,84 млн руб., из них на долю топлива для транспортных средств приходится 3,81 млн руб., или 99,2 %, прочих энергоресурсов (газ природный, водоснабжение) – 0,8 %. Фактические расходы на бензин сложились ниже запланированных и составили 3,81 млн руб.

Снижение фактической стоимости затрат на природные и энергетические ресурсы от плановой величины по итогам отчетного года незначительное и связано с низким объемом потребления данных ресурсов. В связи с тем, что АО «Севкавказэнерго» не располагает собственными помещениями, для целей размещения энергосбытовых отделений, а также центров обслуживания клиентов заключены договоры аренды нежилых помещений во всех городах и районных центрах Республики. В соответствии с заключенными договорами стоимость потребленных энергетических и природных ресурсов входит в арендную плату и по бухгалтерскому учету отображается в составе расходов на аренду помещений.

В отчетном периоде иных природных и энергетических ресурсов Общество не потребляло.

Раздел 4. Корпоративное управление

4.1. Принципы и документы

Под корпоративным управлением Общество понимает систему взаимоотношений между исполнительным органом Общества, его Советом директоров, акционерами и другими заинтересованными сторонами, являющуюся инструментом для определения целей Общества и средств достижения этих целей, а также обеспечения эффективного контроля за деятельностью Общества со стороны акционеров и других заинтересованных лиц.

Корпоративное управление АО «Севкавказэнерго» основано на защите прав и законных интересов его акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества.

Главными принципами корпоративного управления в Обществе являются неукоснительное соблюдение законодательства Российской Федерации, подотчетность, справедливость, информационная прозрачность и ответственность.

Общество стремится следовать передовым принципам корпоративного управления, закрепленным в российском Кодексе корпоративного управления, одобренном решением Совета директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованном к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463. Подробный отчет о соблюдении Обществом рекомендаций данного Кодекса представлен в приложении № 2 к настоящему Годовому отчету.

В отчетном году была проведена оценка эффективности корпоративного управления в Обществе за 2017 год, методология и порядок проведения которой закреплен Методикой, утвержденной приказом управляющей организации Общества – ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 18.10.2017 № 699. Критерием эффективности корпоративного управления является соответствие корпоративного управления принципам и рекомендациям, заложенным в российском Кодексе корпоративного управления.

Оценка корпоративного управления в Обществе проводилась по основным направлениям:

- проверка соблюдения этических принципов и корпоративных ценностей Общества;
- проверка порядка постановки целей Общества и мониторинг/контроль их достижения;
- проверка уровня нормативного обеспечения и процедур информационного взаимодействия (в том числе по вопросам управления рисками и внутреннего контроля) на всех уровнях управления Общества, включая взаимодействие с заинтересованными сторонами;
- проверка обеспечения прав акционеров, в том числе подконтрольных компаний, и эффективности взаимоотношений с заинтересованными сторонами;
- проверка процедур раскрытия информации о деятельности Общества.

Оценка корпоративного управления проводилась путем установления соответствия его компонентов критериям, определенным в опроснике для оценки корпоративного управления (далее – опросник).

Критерии раскрывались через ответы на вопросы по каждому из компонентов корпоративного управления, включая: права акционеров; Совет директоров; исполнительное руководство; прозрачность и раскрытие информации; управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит; корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс.

Каждый раздел опросника соответствует компоненту корпоративного управления и содержит набор вопросов с вариантами ответов, оцениваемых в баллах. Максимальный балл отражает полное соответствие, а минимальный балл – несоответствие оцениваемого

компонента корпоративного управления установленному критерию в рамках конкретного вопроса.

Выбранные ответы на вопросы опросника должны быть подкреплены соответствующими Аудиторскими доказательствами и письменными пояснениями, для формирования которых аудитор имеет право направлять запросы в структурные подразделения Общества.

При проведении оценки корпоративного управления в Обществе рассмотрению подлежали:

- структура управления Общества;
- организационная и функциональная схемы взаимодействия в Обществе;
- стратегии, планы, дорожные карты и иные документы, направленные на развитие и совершенствование деятельности Общества;
- локальные нормативные акты и иные внутренние документы Общества;
- решения органов управления и контроля, комитетов при Совете директоров, комиссий и прочих органов Общества (со всеми приложениями и обосновывающими материалами);
- прочие документы, материалы и информация, способные раскрыть текущее состояние практики корпоративного управления в Обществе.

Сумма баллов по компоненту формирует оценку компонента в баллах, а сумма баллов по всем компонентам – общую оценку корпоративного управления в баллах.

По итогам оценки эффективности корпоративного управления формируется отчет.

Отчет внутреннего аудитора Общества об оценке эффективности корпоративного управления Общества за 2017 год рассмотрен Советом директоров Общества 30.08.2018 (протокол от 03.09.2018 № 209).

Документами, регулирующими деятельность органов управления и контроля Общества, а также определяющими порядок выплаты им вознаграждений, являются:

- Устав АО «Севкавказэнерго», утвержденный решением годового Общего собрания акционеров Общества от 25.05.2018 (протокол от 28.05.2018 № 33);
- Положение об Общем собрании акционеров АО «Севкавказэнерго», утвержденное решением годового Общего собрания акционеров Общества от 19.06.2017 (протокол от 22.06.2017 № 32);
- Положение о Совете директоров АО «Севкавказэнерго», утвержденное решением годового Общего собрания акционеров Общества от 25.05.2018 (протокол от 28.05.2018 № 33);
- Положение о Ревизионной комиссии АО «Севкавказэнерго», утвержденное решением годового Общего собрания акционеров Общества от 19.06.2017 (протокол от 22.06.2017 № 32);
- Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «Севкавказэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденное решением годового Общего собрания акционеров Общества от 25.06.2015 (протокол от 30.06.2015 № 30);
- Положение о выплате членам Ревизионной комиссии АО «Севкавказэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденное решением годового Общего собрания акционеров Общества от 25.05.2018 (протокол от 28.05.2018 № 33);
- Кодекс корпоративного управления ОАО «Севкавказэнерго», одобренный решением Совета директоров Общества (протокол от 15.11.2006 № 24).

Кроме того, решением Совета директоров Общества от 23.11.2016 (протокол от 24.11.2016 № 176) утверждено Положение о Корпоративном секретаре АО «Севкавказэнерго».

Указанные документы размещены на корпоративном сайте Общества по адресу: <http://www.sevkavenergo.ru/>.

Содержащиеся в настоящем Годовом отчете сведения о физических лицах раскрываются с соблюдением требований законодательства Российской Федерации в

области персональных данных. Обществом получено согласие физических лиц, персональные сведения которых содержатся в настоящем Годовом отчете, на раскрытие указанных сведений.

4.2. Органы управления и контроля

В соответствии со статьей 9 Устава АО «Севкавказэнерго» органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

Компетенция Общего собрания акционеров установлена статьей 48 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и статьей 10 Устава Общества.

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров и генеральному директору Общества.

25.05.2018 состоялось годовое Общее собрание акционеров АО «Севкавказэнерго» (протокол от 28.05.2018 № 33), на котором были приняты следующие решения:

- утвердить годовой отчет, годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества за 2017 год;
- утвердить распределение прибыли (убытков) Общества за 2017 отчетный год;
- не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2017 года;
- избрать составы Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества;
- утвердить аудитора Общества;
- утвердить Устав Общества в новой редакции;
- утвердить Положение о Совете директоров Общества в новой редакции и Положение о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции.

Подробная информация о решениях, принятых Общим собранием акционеров АО «Севкавказэнерго», размещена на корпоративном сайте Общества по адресу: <http://www.sevkavenergo.ru/>.

Совет директоров

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров.

В своей деятельности Совет директоров Общества руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о Совете директоров Общества.

Компетенция Совета директоров установлена статьей 65 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и статьей 15 Устава Общества.

Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Общества, не могут быть переданы на решение генеральному директору Общества.

В 2018 году было проведено 20 заседаний Совета директоров Общества: 19 в заочной форме и 1 – в очно-заочной форме, на которых было рассмотрено 75 вопросов и приняты следующие основные решения, касающиеся деятельности Общества:

- утверждена смета затрат Общества на 2018 год (решение от 23.01.2018, протокол от 24.01.2018 № 198);
- утверждена организационная структура исполнительного аппарата Общества (решение от 20.02.2018, протокол от 21.02.2018 № 199);
- утвержден план работы внутреннего аудита Общества на 2018 год (решение от 13.03.2018, протокол от 16.03.2018 № 201);
- принято решение о созыве годового Общего собрания акционеров Общества и об определении формы, даты, места и времени его проведения, а также утверждена дата определения (фиксации) лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества (решение от 19.04.2018, протокол от 20.04.2018 № 203);
- утвержден отчет о работе Корпоративного секретаря Общества (решение от 18.05.2018, протокол от 21.05.2018 № 204);
- утверждено Положение о работе Центрального закупочного органа Общества в новой редакции (решение от 18.05.2018, протокол от 21.05.2018 № 204);
- избран Председатель Совета директоров Общества (решение от 15.06.2018, протокол от 18.06.2018 № 205);
- утвержден бизнес-план Общества на 2018 год и приняты к сведению прогнозные показатели на 2019–2022 гг. (решение от 27.06.2018, протокол от 29.06.2018 № 206);
- утвержден отчет об исполнении плана закупок Общества на 2017 год (решение от 27.06.2018, протокол от 29.06.2018 № 206);
- утвержден план работы Совета директоров Общества на 2018-2019 корпоративный год (решение от 26.07.2018, протокол от 27.07.2018 № 207);
- определен размер оплаты услуг аудитора Общества (решение от 09.08.2018, протокол от 10.08.2018 № 208);
- в рамках рассмотрения отчета внутреннего аудитора Общества об оценке эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками, корпоративного управления Общества за 2017 год определено состояние системы внутреннего контроля Общества, а также корпоративного управления за 2017 год, выданы поручения единоличному исполнительному органу Общества – обеспечить разработку и реализацию комплекса мероприятий по повышению эффективности системы внутреннего контроля, обеспечив повышение уровня зрелости системы внутреннего контроля по итогам 2018 года, а также представить на рассмотрение Совета директоров Общества отчет о ходе реализации указанных мер (решение от 30.08.2018, протокол от 03.09.2018 № 209);
- утвержден Регламент размещения временно свободных денежных средств Общества в новой редакции (решение от 28.09.2018, протокол от 01.10.2018 № 211);
- утвержден отчет о выполнении ключевых показателей эффективности единоличного исполнительного органа Общества за 1–4 кварталы 2017 года, 2017 год (решение от 28.09.2018, протокол от 01.10.2018 № 211);
- утверждены целевые значения ключевых показателей эффективности (КПЭ) единоличного исполнительного органа Общества на 2018 год (решение от 17.10.2018, протокол от 19.10.2018 № 212);
- в рамках рассмотрения вопроса об организации и функционировании системы внутреннего контроля, включая информацию о реализации мероприятий по повышению эффективности системы внутреннего контроля выданы рекомендации единоличному исполнительному органу (решение от 29.11.2018, протокол от 29.11.2018 № 215);
- в рамках рассмотрения отчета внутреннего аудитора о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2017 года, а также исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита

Общества выданы поручения единоличному исполнительному органу Общества (решение от 29.11.2018, протокол от 29.11.2018 № 215);

- в рамках рассмотрения вопроса об утверждении отчета внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита по итогам 1 полугодия 2018 года выданы соответствующие указания управляющей организации, осуществляющей функции единоличного исполнительного органа Общества (решение от 29.12.2018, протокол от 09.01.2019 № 217);

- утвержден план работы внутреннего аудита Общества на 2019 год (решение от 29.12.2018, протокол от 09.01.2019 № 217);

- утвержден план закупок Общества на 2019 год (решение от 29.12.2018, протокол от 09.01.2019 № 217).

На очно-заочном заседании Совета директоров Общества 26.12.2018 (протокол от 29.12.2018 № 216) рассмотрен вопрос о предварительных итогах энергосбытовой деятельности Общества за 2018 год. По итогам рассмотрения вопроса принят к сведению отчет единоличного исполнительного органа Общества о предварительных итогах энергосбытовой деятельности Общества за 2018 год.

Кроме того, в целях контроля реализации исполнительным органом Общества поручений, выданных Советом директоров, на регулярной основе в отчетном периоде рассматривались отчеты управляющей организации о выполнении решений, принятых на заседаниях Совета директоров Общества, об обеспечении страховой защиты, о кредитной политике.

Также в соответствии с договором о передаче полномочий единоличного исполнительного органа АО «Севкавказэнерго» от 21.08.2015 № 279/2015 в 2018 году на регулярной основе Советом директоров рассматривались ежеквартальные отчеты управляющей организации об услугах, оказанных по данному договору.

Подробная информация о решениях, принятых Советом директоров АО «Севкавказэнерго» в 2018 году, размещена на корпоративном сайте Общества по адресу <http://www.sevkavenergo.ru/>.

В соответствии со статьей 16 Устава Общества количественный состав Совета директоров Общества составляет 7 человек.

В 2018 году действовало два состава Совета директоров АО «Севкавказэнерго».

Действующий состав Совета директоров АО «Севкавказэнерго», избранный годовым Общим собранием акционеров 25.05.2018 (протокол от 28.05.2018 № 33)

Раков Алексей Викторович

Председатель Совета директоров

Год рождения: 1975

Образование:

- Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, финансы и кредит, экономист;
- Пензенский Государственный Технический Университет, электроэнергетические системы и сети, инженер-электрик;
- Пензенский Государственный Технический Университет, программное обеспечение вычислительной техники и автоматизированных систем, инженер-программист;
- Пензенский Учебный Центр, бухгалтер промышленных предприятий.

Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:

с 2013 года по 2018 год	Директор Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ОАО «Россети» (с июля 2015 года – ПАО «Россети»)
с 2018 года и по	Начальник Управления реализации услуг и энергосбытовой деятельности Департамента реализации услуг ПАО «Россети»

состоянию на конец 2018 года	
------------------------------------	--

С мая 2018 года является членом Советов директоров АО «Севкавказэнерго», АО «Каббалкэнерго», ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания», ПАО «МРСК Северного Кавказа» и ПАО «МРСК Центра».

С июня 2018 года является Председателем Советов директоров АО «Севкавказэнерго», АО «Каббалкэнерго» и ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания», членом Советов директоров ПАО «МРСК Волги», АО «Карачаево-Черкесскэнерго» и АО «Калмэнергосбыт», Председателем Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Центра».

С августа 2018 года является Председателем Советов директоров АО «Карачаево-Черкесскэнерго» и АО «Калмэнергосбыт».

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

Гуренкова Ирина Сергеевна

Год рождения: 1977

Образование: Московский Энергетический Институт (ТУ), инженер-экономист.

Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:

с 2013 года по 2014 год	Заместитель генерального директора ЗАО «ОЭСК»
с 2014 года по 2015 год	Начальник Управления тарифообразования Департамента тарифной политики ОАО «Россети» (с июля 2015 года – ПАО «Россети»)
с 2015 года по 2018 год	Начальник Управления по урегулированию споров в области тарифообразования Департамента тарифообразования ПАО «Россети»

С мая 2018 года является членом Совета директоров АО «Севкавказэнерго».

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

Гурьянов Денис Львович

Год рождения: 1977

Образование: Российский Университет Дружбы народов, магистр права.

Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:

с 2013 года и по состоянию на конец 2018 года	Директор Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»
---	---

С мая 2018 года является членом Советов директоров АО «Севкавказэнерго» и ПАО «МРСК Северного Кавказа».

С июня 2018 года является членом Советов директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья», АО «Управление ВОЛС ВЛ» и АО «НИЦ ЕЭС».

С августа 2018 года является членом Совета директоров ПАО «ФИЦ» и Председателем Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

Павлов Алексей Игоревич**Год рождения:** 1982**Образование:** Санкт-Петербургский государственный университет, математические методы исследования операций.**Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:**

с 2012 года по 2014 год	Заместитель начальника Департамента корпоративных финансов ОАО «ФСК ЕЭС»
в 2014 году	Главный кредитный аналитик ЗАО «Райффайзенбанк»
с 2014 года по 2015 год	Начальник Управления финансов Департамента корпоративных финансов ОАО «Россети» (с июля 2015 года – ПАО «Россети»)
с 2015 года и по состоянию на конец 2018 года	Директор Департамента казначейства ПАО «Россети»

С мая 2018 года является членом Советов директоров АО «Севкавказэнерго» и ПАО «МРСК Центра».

С июня 2018 года является членом Совета директоров АО «Янтарьэнерго».

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

Подлуцкий Сергей Васильевич**Год рождения:** 1980**Образование:** Государственный университет управления, управление в энергетике.**Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:**

с 2013 года по 2018 год	Начальник Управления сводного планирования и отчетности ОАО «Россети» (с июля 2015 года – ПАО «Россети»)
с 2018 года и по состоянию на конец 2018 года	Директор Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»

С мая 2018 года является членом Совета директоров АО «Севкавказэнерго».

С июня 2018 года является членом Совета директоров АО «Чеченэнерго».

С августа 2018 года является членом Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

Терехов Иван Андреевич**Год рождения:** 1980**Образование:**

- МГМСУ, лечебное дело;

- ММА им. И.М. Сеченова, кандидат медицинских наук.

Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:

с 2013 года и по	Заместитель начальника управления – Начальник отдела страхования Управления казначейства Департамента казначейства ОАО «Россети» (с
------------------	---

состоянию на конец 2018 года	июля 2015 года – ПАО «Россети»)
------------------------------------	---------------------------------

С мая 2018 года является членом Советов директоров АО «Севкавказэнерго» и ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания».

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

Шпинев Илья Александрович

Год рождения: 1983

Образование:

- Красноярский государственный университет, юрист;
- Московская высшая школа социальных и экономических наук/ Университет Манчестера, магистр права.

Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:

с 2009 года по 2018 год	Ведущий эксперт Управления ценных бумаг и раскрытия информации Департамента корпоративного управления ОАО «Холдинг МРСК» (с апреля 2013 года – ОАО «Россети», с июля 2015 года – ПАО «Россети»)
с 2018 года и по состоянию на конец 2018 года	Ведущий эксперт Управления взаимодействия с акционерами и инвесторами и информационно-аналитического обеспечения Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»

С мая 2018 года является членом Совета директоров АО «Севкавказэнерго».

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

Состав Совета директоров АО «Севкавказэнерго», избранный годовым Общим собранием акционеров 19.06.2017 (протокол от 22.06.2017 № 32)

Семериков Сергей Александрович

Председатель Совета директоров

Год рождения: 1979

Образование: Уральский государственный технический университет – УПИ, менеджер.

Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:

с 2009 года по 2014 год	Заместитель генерального директора по капитальному строительству ОАО «МРСК Урала»
с 2014 года по 2015 год	Директор ОАО «Екатеринбургская электросетевая компания»
в 2015 году	Советник ОАО «Россети» (с июля 2015 года – ПАО «Россети»)
с 2015 года по 2016 год	Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «Россети» (с июля 2015 года – ПАО «Россети»)
в 2016 году	Заместитель Генерального директора ПАО «Россети»
с 2016 года и по состоянию на конец 2017 года	Главный советник ПАО «Россети»

С июня 2017 года по май 2018 года являлся членом Советов директоров (с июля 2017 года – Председателем) АО «Севкавказэнерго», ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания» и АО «Каббалкэнерго».

С июня 2017 года по июнь 2018 года являлся членом Советов директоров (с июля 2017 года – Председателем) АО «Карачаево-Черкесскэнерго» и АО «Калмэнергобыт».

С июня 2017 года по июнь 2018 года являлся Председателем Совета директоров ПАО «ТРК».

С августа 2017 года по май 2018 года являлся Председателем Совета директоров АО «Ингушэнерго».

С сентября 2017 года по май 2018 года являлся членом Совета директоров ОАО «МРСК Урала».

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

Гурьянов Денис Львович

(Заместитель Председателя Совета директоров)

(Информация указана в рамках сведений о действующем составе Совета директоров АО «Севкавказэнерго»).

Гончаров Алексей Николаевич

Год рождения: 1985

Образование:

- Санкт-Петербургский государственный горный институт им. Г.В. Плеханова (Технический университет), электропривод и автоматика промышленных установок и технологических комплексов;

- Московский государственный институт им. М.В. Ломоносова, национальная экономика.

Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:

с 2012 года по 2014 год	Руководитель проекта Агентства стратегических инициатив
в 2014 году	Начальник отдела организации деятельности Минвостокразвития России
с 2014 года по 2015 год	Начальник управления взаимодействия с субъектами оптового и розничных рынков электроэнергии Департамента реализации электросетевых услуг и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ОАО «Россети» (с июля 2015 года – ПАО «Россети»)
с 2015 года и по состоянию на конец 2016 года	Начальник управления взаимодействия и расчетов с субъектами рынков электроэнергии Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети»
в 2017 году	Первый заместитель генерального директора АО «Читаэнергосбыт», генеральный директор АО «Читаэнергосбыт»

С июня 2017 года по май 2018 года являлся членом Совета директоров АО «Севкавказэнерго».

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

Иная информация в распоряжении Общества отсутствует, членом Совета директоров не представлена.

Гуренкова Ирина Сергеевна

(Информация указана в рамках сведений о действующем составе Совета директоров АО «Севкавказэнерго»).

Павлов Алексей Игоревич

(Информация указана в рамках сведений о действующем составе Совета директоров АО «Севкавказэнерго»).

Терехов Иван Андреевич

(Информация указана в рамках сведений о действующем составе Совета директоров АО «Севкавказэнерго»).

Шпинев Илья Александрович

(Информация указана в рамках сведений о действующем составе Совета директоров АО «Севкавказэнерго»).

В 2018 году членами Совета директоров АО «Севкавказэнерго» не совершались сделки по приобретению и (или) отчуждению акций Общества.

Комитеты при Совете директоров Общества не сформированы.

Информация об участии в заседаниях в 2018 году членов Совета директоров, избранных годовым Общим собранием акционеров 19.06.2017 (протокол от 22.06.2017 № 32) (+ принимал участие; - не принимал участие)

Ф.И.О.	Дата проведения заседания Совета директоров Общества							+	-
	23.01	20.02	06.03	13.03	16.04	19.04	18.05		
Семериков С.А.	+	+	+	+	+	+	+	7	0
Гурьянов Д.Л.	+	+	+	+	+	+	+	7	0
Гончаров А.Н.	-	-	-	-	-	-	-	0	7
Гуренкова И.С.	+	+	+	+	+	+	+	7	0
Павлов А.И.	+	+	+	+	+	+	+	7	0
Терехов И.А.	+	+	+	+	+	+	+	7	0
Шпинев И.А.	+	+	+	+	+	+	+	7	0

Информация об участии в заседаниях в 2018 году членов Совета директоров, избранных годовым Общим собранием акционеров 25.05.2018 (протокол от 28.05.2018 № 33) (+ принимал участие; - не принимал участие)

Ф.И.О.	Дата проведения заседания Совета директоров Общества													+	-
	15.06	27.06	26.07	09.08	30.08	14.09	28.09	17.10	26.10	02.11	29.11	26.12	29.12		
Раков А.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	13	0
Гуренкова И.С.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	13	0
Гурьянов Д.С.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	13	0
Павлов А.И.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	13	0
Подлуцкий С.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	+	12	1
Терехов И.А.	+	+	+	+	+	-	+	+	+	+	+	+	+	12	1
Шпинев И.А.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	13	0

Вознаграждения и компенсации расходов членов Совета директоров

Порядок определения размера и выплаты вознаграждений и компенсации расходов членам Совета директоров АО «Севкавказэнерго» установлен Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Севкавказэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества от 25.06.2015 (протокол от 30.06.2015 № 30).

Действующая редакция Положения о выплате членам Совета директоров АО «Севкавказэнерго» вознаграждений и компенсаций размещена на корпоративном сайте Общества по адресу: <http://www.sevkavenergo.ru/>.

Выплата вознаграждений членам Совета директоров Общества производится по итогам работы за период с момента избрания кандидата в члены Совета директоров Общества до момента избрания Совета директоров Общества в новом составе.

Членам Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в форме единовременной выплаты в российских рублях.

Размер вознаграждения за участие в Совете директоров Общества каждого члена Совета директоров рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за прошедший корпоративный год и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие. Размер базовой части вознаграждения устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год.

Председателю Совета директоров дополнительно к вознаграждению устанавливается надбавка 30 % от общего размера вознаграждения за участие в Совете директоров Общества.

Вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров Общества не принимал участие более чем в 50 % состоявшихся (с момента его избрания до момента прекращения полномочий) заседаний.

Члену Совета директоров также компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Совета директоров, по действующим на момент проведения заседания нормам возмещения командировочных расходов, установленным в Обществе.

Кроме того, в соответствии с Положением об Общем собрании акционеров АО «Севкавказэнерго», утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 19.06.2017 (протокол от 22.06.2017 № 32) членам Совета директоров Общества осуществляется возмещение расходов, связанных с подготовкой и проведением Общего собрания акционеров.

**Размер вознаграждения, выплаченного членам Совета директоров Общества
в 2018 году, тыс. руб.**

Наименование показателя	2018 год
Вознаграждение за участие в работе органа управления	1 238,0
Заработная плата	-
Премии	-
Комиссионные	-
Льготы	-
Иные виды вознаграждений	-
ИТОГО	1 238,0

**Размер компенсации расходов членам Совета директоров Общества
в 2018 году, тыс. руб.**

Наименование показателя	2018 год
Компенсация расходов	83,7

Корпоративный секретарь

В 2017 году в соответствии с требованиями Положения о Корпоративном секретаре АО «Севкавказэнерго» решением Совета директоров Общества от 19.07.2017 (протокол от 24.07.2017 № 190) впервые избран Корпоративный секретарь АО «Севкавказэнерго».

Корпоративный секретарь осуществляет техническое (информационное, документарное, протокольное) обеспечение текущей деятельности Совета директоров и действует на основании Устава Общества, Положения о Совете директоров, Положения о Корпоративном секретаре Общества, иных внутренних документов Общества и в соответствии с поручениями Председателя Совета директоров.

Корпоративный секретарь Общества обеспечивает соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Общества, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества.

Функции Корпоративного секретаря определяются в соответствии с Положением о Корпоративном секретаре АО «Севкавказэнерго», утвержденным решением Совета директоров Общества от 23.11.2016 (протокол от 24.11.2016 № 176).

Ашба Эвелина Олеговна

Год рождения: 1988

Образование: ФГОУ ВПО «Северо-Западная академия государственной службы», международные отношения.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

с 2013 года по 2014 год	Ведущий специалист отдела информационной политики и массовых коммуникаций ОАО «Калмэнергосбыт», по совместительству – ОАО «Севкавказэнерго»
с 2014 года по 2015 год	Ведущий специалист корпоративного отдела Департамента по корпоративной и кадровой политике ОАО «Калмэнергосбыт», по совместительству – ОАО «Севкавказэнерго»
в 2015 году	Главный специалист корпоративного отдела Департамента по корпоративной и кадровой политике ОАО «Калмэнергосбыт», по совместительству – ОАО «Севкавказэнерго»; Ведущий специалист корпоративного отдела Корпоративно-правового Департамента ОАО «Калмэнергосбыт», по совместительству – ОАО «Севкавказэнерго»
с 2015 года по 2018 год	Ведущий эксперт по корпоративному управлению отдела корпоративного управления и правового обеспечения АО «Каббалкэнерго», по совместительству – АО «Севкавказэнерго»
с 2018 года и по состоянию на конец 2018 года	Главный эксперт по корпоративному управлению сектора корпоративного управления отдела корпоративного управления и правового обеспечения АО «Каббалкэнерго», по совместительству – АО «Севкавказэнерго»

С июля 2017 года является Корпоративным секретарем АО «Севкавказэнерго», АО «Каббалкэнерго», ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания», АО «Калмэнергосбыт» и АО «Карачаево-Черкесскэнерго».

С августа 2017 года по май 2018 года являлась Корпоративным секретарем АО «Ингушэнерго».

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

Генеральный директор (единоличный исполнительный орган)

В соответствии со статьей 19 Устава АО «Севкавказэнерго» руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – генеральным директором.

Генеральный директор Общества подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

Генеральный директор Общества без доверенности действует от имени Общества в том числе с учетом ограничений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и решениями Совета директоров Общества.

К компетенции генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества.

Компетенция генерального директора установлена статьей 69 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и статьей 19 Устава Общества.

По решению Общего собрания акционеров полномочия единоличного исполнительного органа Общества могут быть переданы по договору управляющей организации или управляющему.

25.06.2015 годовым Общим собранием акционеров Общества (протокол от 30.06.2015 № 30) было принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации – ОАО «МРСК Северного Кавказа» (с июля 2015 года – ПАО «МРСК Северного Кавказа»).

21.08.2015 на основании решения Совета директоров АО «Севкавказэнерго» от 21.08.2015 (протокол от 21.08.2015 № 150) между Обществом и ПАО «МРСК Северного Кавказа» заключен договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества № 279/2015.

Сведения об управляющей организации

Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа».

Сокращенное фирменное наименование: ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Основание передачи полномочий: Договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа АО «Севкавказэнерго» от 21.08.2015 № 279/2015 (Договор).

Место нахождения: Российская Федерация, г. Пятигорск.

ОГРН: 1062632029778

ИНН: 2632082033

КПП: 263250001

Телефон: 8 (8793) 34-66-80

Факс: 8 (8793) 40-18-20

Адрес электронной почты: mrsk-sk@mrsk-sk.ru

В 2018 году Управляющая организация не владела акциями АО «Севкавказэнерго», в уставном капитале Общества не участвовала, а также не совершала сделок с акциями АО «Севкавказэнерго».

Вознаграждения и компенсации расходов управляющей организации

Размер вознаграждения управляющей организации за период действия Договора (1 год) составляет 10 312 994,14 руб., кроме того НДС 18 % – 1 856 338,95 руб.

Размер вознаграждения определен решением Совета директоров Общества от 21.08.2015 (протокол от 21.08.2015 № 150).

Расчетным периодом считается месяц. Вознаграждение за отчетный период определяется делением общей суммы по Договору на количество отчетных месяцев. В случае если услуги оказываются не полный месяц, стоимость услуг определяется путем деления стоимости за отчетный период на количество календарных дней в месяце и умножения на количество дней фактического оказания услуг.

Срок действия Договора 1 год с даты вступления договора в силу.

В случае если до окончания срока действия Договора Общим собранием акционеров Общества не принято решение о прекращении полномочий управляющей организации

и/или управляющая организация не уведомила Общество о расторжении договора, договор считается продленным на тех же условиях на 1 год.

Размер вознаграждения и компенсаций, выплаченных управляющей организации в 2018 году

В 2018 году ПАО «МРСК Северного Кавказа» за выполнение функции единоличного исполнительного органа АО «Севкавказэнерго» Обществом выплачено вознаграждение в размере 12 169,33 тыс. руб., включая НДС 18 %.

Компенсация расходов управляющей организации в 2018 году не производилась.

Ревизионная комиссия

В соответствии со статьей 20 Устава АО «Севкавказэнерго» для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

В своей деятельности Ревизионная комиссия Общества руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества, Положением о Ревизионной комиссии.

Компетенция Ревизионной комиссии установлена статьей 85 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и статьей 20 Устава Общества.

В соответствии с Уставом количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 5 человек.

В 2018 году действовало два состава Ревизионной комиссии.

Действующий состав Ревизионной комиссии

АО «Севкавказэнерго», избранный годовым Общим собранием акционеров 25.05.2018 (протокол от 28.05.2018 № 33)

№ п/п	Ф.И.О.	Должность (на момент выдвижения кандидата)
1	Кабизьскина Елена Александровна	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
2	Ерандина Елена Станиславовна	Главный эксперт Контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
3	Кириллов Артем Николаевич	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
4	Малышев Сергей Владимирович	Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
5	Медведева Оксана Алексеевна	Главный эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»

Председателем Ревизионной комиссии является Кабизьскина Елена Александровна.

Состав Ревизионной комиссии АО «Севкавказэнерго», избранный годовым Общим собранием акционеров 19.06.2017 (протокол от 22.06.2017 № 32) идентичен действующему составу Ревизионной комиссии Общества.

В 2018 году члены Ревизионной комиссии не участвовали в уставном капитале Общества, обыкновенными акциями Общества не владели, а также не совершали сделки по приобретению и (или) отчуждению акций Общества.

Вознаграждения и компенсации расходов членов Ревизионной комиссии

Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсации расходов членам Ревизионной комиссии АО «Севкавказэнерго» в отчетный период определялись в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Севкавказэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества от 25.06.2015 (протокол от 30.06.2015 № 30) и Положением о выплате членам Ревизионной комиссии АО «Севкавказэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 25.05.2018 (протокол от 28.05.2018 № 33).

Редакции Положений размещены на корпоративном сайте Общества по адресу: <http://www.sevkavenergo.ru/>.

Вознаграждение выплачивается члену Ревизионной комиссии Общества по итогам работы за корпоративный год и зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии. Под корпоративным годом понимается период с момента избрания персонального состава Ревизионной комиссии на Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего Общего собрания акционеров Общества с вопросом «Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества».

Вознаграждение члену Ревизионной комиссии определяется от базовой части вознаграждения.

Базовое вознаграждение члену Ревизионной комиссии устанавливается в размере суммы, эквивалентной 5 минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным Соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением.

Члену Ревизионной комиссии, не принявшему участие в более чем половине заседаний, состоявшихся в период его членства в Ревизионной комиссии, вознаграждение не выплачивается.

Кроме того, членам Ревизионной комиссии в случае посещения объектов Общества, участия в заседаниях Ревизионной комиссии Общества, проводимых по месту фактического нахождения Общества, а также выполнения иных задач Ревизионной комиссии Общества, Обществом предусмотрена компенсация документально подтвержденных расходов, связанных с участием в мероприятиях Ревизионной комиссии Общества.

Размер вознаграждения и компенсаций, выплаченных членам Ревизионной комиссии в 2018 году, тыс. руб.

Наименование показателя	2018 год
Вознаграждение за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью	198,9
Заработная плата	-
Премии	-
Комиссионные	-
Льготы	-

Иные виды вознаграждений	-
ИТОГО	198,9

Компенсация расходов членам Ревизионной комиссии Общества в 2018 году не производилась.

4.3. Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля Общества (СВК) – элемент общей системы управления Общества, направленный на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления.



Рис. Участники Системы внутреннего контроля

В целях реализации Стратегии развития и совершенствования СВК ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10.02.2014 (протокол № 143), в Обществе решением Совета директоров от 10.03.2016

(протокол от 14.03.2016 № 161) утверждена Политика внутреннего контроля АО «Севкавказэнерго». Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

В Обществе действует Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля, раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля.

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СВК, ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости. Вопрос эффективности СВК по итогам 2018 года рассмотрен на заседании Совета директоров 15.05.2019 (протокол от 17.05.2019 № 223). Указанным решением уровень зрелости СВК оценен как «Базовый», по итогам 2017 года уровень зрелости СВК был оценен как промежуточный, между уровнями «Базовый» (уровень 2) и «Удовлетворительный» (уровень 3) и составил 2,7 балла, сумма баллов – 149. Внешняя независимая оценка СВК не проводилась.

В соответствии с приказом ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 09.10.2018 № 633 утвержден и реализуется план мероприятий повышения зрелости системы внутреннего контроля. В отчетном году Обществом были реализованы в том числе следующие мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

- утвержден перечень обязательных документов для ознакомления при трудоустройстве вновь принимаемых работников (приказ от 15.11.2017 № 496/1 «Об утверждении перечня обязательных документов»);
- приказом АО «Севкавказэнерго» от 22.10.2018 № 488 «О назначении ответственных лиц за корректность представления форм отчетности» закреплена ответственность за исполнителями и лицами, подписывающими отчетность.

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Дирекция внутреннего аудита и контроля ПАО «МРСК Северного Кавказа» на основании договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества.

В рамках указанного договора ПАО «МРСК Северного Кавказа» в лице Дирекции внутреннего аудита и контроля, функционально подчиненной Совету директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа», осуществляет функции внутреннего аудита Общества. При этом план внутренних аудитов Общества утверждается решением Совета директоров Общества.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительному органу Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели и задачи, основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита АО «Севкавказэнерго» в новой редакции, утвержденной решением Совета директоров Общества от 10.03.2017 (протокол от 10.03.2017 № 183).

В Обществе и управляющей организации утверждены следующие документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита Общества:

- Политика внутреннего аудита АО «Севкавказэнерго» в новой редакции с Кодексом этики внутренних аудиторов, утвержденная решением Совета директоров от 10.03.2017 (протокол от 14.03.2017 № 183);

– Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита АО «Севкавказэнерго», утвержденная решением Совета директоров от 23.11.2016 (протокол от 24.11.2016 № 176);

– Внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения.

4.4. Аудитор

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Эрнст энд Янг»

Адрес: Россия, 115035, г. Москва, Садовническая набережная, д. 77, стр. 1

Тел.: 8 (495) 755-97-00

Факс: 8 (495) 755-97-01

ИНН: 7709383532

КПП: 770501001

Адрес электронной почты: rfp@ru.ey.com

Адрес страницы в сети Интернет: <https://www.ey.com/ru>

Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг» работает на рынке аудиторско-консультационных услуг России с 2002 года. Головной офис компании находится в г. Москве. Филиалы ООО «Эрнст энд Янг» открыты в г. Санкт-Петербурге, г. Новосибирске, г. Екатеринбурге, г. Казани, г. Краснодаре, г. Владивостоке, г. Ростове-на-Дону, а также в г. Тольятти.

В штате ООО «Эрнст энд Янг» работает 228 специалистов, имеющих квалификационные аттестаты аудиторов, из них более 200 аудиторов имеют квалификационные аттестаты, выданные Саморегулируемой организацией аудиторов «Аудиторская палата России» (СРО АПР) или Саморегулируемой организацией аудиторов «Российский Союз аудиторов» (СРО РСА). Также в аудиторской организации числится более 180 специалистов, обладающих дипломами международно-признанных бухгалтерских и аудиторских ассоциаций и организаций, в том числе Ассоциации сертифицированных присяжных бухгалтеров Великобритании (АССА) и Американского института дипломированных общественных бухгалтеров (АICPA).

С декабря 2009 года по октябрь 2016 года ООО «Эрнст энд Янг» являлось членом СРО АПР. В соответствии с законодательством в 2011 и 2014 гг. СРО АПР провела проверки качества аудиторской деятельности ООО «Эрнст энд Янг» и признала ее соответствующей действующему законодательству, регулирующему аудиторскую деятельность в Российской Федерации, федеральным правилам (стандартам) аудиторской деятельности, правилам (стандартам) аудиторской деятельности СРО АПР, правилам независимости аудиторов и аудиторских организаций и кодексу профессиональной этики аудиторов.

На сегодняшний день ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов», Аудиторская компания включена в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций 20.10.2016 за основным регистрационным номером записи 11603050648.

В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора выбор внешнего аудитора Общества осуществлялся путем открытой конкурентной процедуры с использованием электронной торговой площадки etr.rosseti.ru. Информация о проведении конкурса на право заключения договора о предоставлении аудиторских услуг в 2018–2020 гг. была размещена на сайте www.zakupki.gov.ru. Срок проведения конкурса с 22.01.2018 по 22.02.2018. Оценка участников конкурса проводилась по заранее установленным и заявленным в условиях конкурса критериям.

В соответствии с протоколом заседания Конкурсной комиссии от 16.04.2018 № 13/595р победителем открытого одноэтапного конкурса без предварительного квалификационного отбора на право заключения договора на проведение обязательного ежегодного аудита отчетности ДЗО ПАО «Россети» за 2018–2020 гг. признано Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг».

Обязательный аудит отчетности за 2018 год включает в себя аудит бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ, за год, оканчивающийся 31.12.2018.

Указанный аудитор также утвержден решением годового Общего собрания акционеров АО «Севкавказэнерго» от 25.05.2018 (протокол от 28.05.2018 № 33).

Размер оплаты услуг аудитора в сумме 213 281,18 руб., в том числе НДС 18 %, утвержден решением Совета директоров Общества от 09.08.2018 (протокол от 10.08.2018 № 208). По условиям договора в 2018 году аудитору выплачен аванс в сумме 63 984,36 руб.

В связи с установлением с 01.01.2019 налоговой ставки по налогу на добавленную стоимость в размере 20 % (Федеральный закон от 03.08.2018 № 303-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации о налогах и сборах») между ООО «Эрнст энд Янг» и АО «Севкавказэнерго» 07.02.2019 заключено дополнительное соглашение к договору об оказании услуг по проведению обязательного аудита отчетности за 2018 год, в соответствии с которым размер оплаты услуг аудитора составил 216 896,11 руб., в том числе НДС 20 %.

В 2018 году аудитором не оказывались АО «Севкавказэнерго» другие (неаудиторские) услуги.

4.5. Регистратор

Решением Совета директоров ОАО «Севкавказэнерго» от 25.10.2006 (протокол от 25.10.2006 № 23) утвержден регистратор Общества – Закрытое акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (переименовано в Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»), которое в соответствии с договором на оказание услуг по ведению реестра владельцев именных ценных бумаг от 29.01.2007 № 17-07 осуществляет ведение реестра по всем именованным эмиссионным ценным бумагам Общества.

Ключевая информация о регистраторе:

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»

Сокращенное фирменное наименование: АО «СТАТУС»

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг:

номер: 10-000-1-00304

дата выдачи: 12.03.2004

дата окончания действия: бессрочная

наименование органа, выдавшего лицензию: ФКЦБ (ФСФР) России

ИНН: 7707179242

ОГРН: 1027700003924

Место нахождения: Россия, 109052, г. Москва, ул. Новохоловская, д. 23, строение 1, помещение 1

Телефон: 8 (495) 280-04-87

Адрес электронной почты: office@rostatus.ru

Адрес страницы в сети Интернет: <http://www.rostatus.ru>

Информация о трансфер-агентах: <https://rostatus.ru/for-shareholders/ta/>

4.6. Информация о сделках

В 2018 году АО «Севкавказэнерго» не совершались сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками.

При этом в отчетном году Обществом была совершена одна сделка, признаваемая в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность. Подробная информация о заключенной сделке представлена в приложении № 4 к настоящему Годовому отчету Общества.

4.7. Участие в коммерческих организациях

Общество не имеет дочерних хозяйственных обществ.

Раздел 5. Акционерный капитал

5.1. Общие сведения об акциях

Размер уставного капитала	50 386 300 руб.
Количество выпущенных акций	90 950 шт.
Вид и категория выпущенных акций	обыкновенные именные бездокументарные
Номинальная стоимость акции	544 руб.

Привилегированные акции Обществом не размещались.

Объявленные акции АО «Севкавказэнерго» отсутствуют.

На балансе Общества отсутствуют собственные акции, выкупленные у акционеров.

Акции АО «Севкавказэнерго» не принадлежат подконтрольным Обществу юридическим лицам, подконтрольные Обществу организации отсутствуют.

Акции Общества не допущены к организованным торгам на рынке ценных бумаг.

Номер выпуска ценных бумаг (акций обыкновенных именных бездокументарных) АО «Севкавказэнерго» № 10-1п-013 от 24.12.1993 аннулирован, выпуску присвоен государственный регистрационный номер 1-01-00388-А (дата присвоения неизвестна).

Дополнительные акции Обществом не размещались.

5.2. Структура акционерного капитала

Структура акционерного капитала АО «Севкавказэнерго» по состоянию на 31.12.2018

Тип держателя акций	Количество держателей, шт.	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале Общества, %
Владельцы – физические лица	165	7 344	8,07
Владельцы – юридические лица	5	30 127	33,13
Номинальные держатели	2	53 479	58,80
ИТОГО	172	90 950	100

Сведения о резидентах и нерезидентах Общества по состоянию на 30.04.2018 (дата списка лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров)

Тип держателя акций	Количество держателей, шт.	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале Общества, %
Владельцы – физические лица (резиденты)	168	12 227	13,44
Владельцы – физические лица (нерезиденты)	1	14	0,02
Владельцы – юридические лица (резиденты)	6	74 774	82,21
Владельцы – юридические лица (нерезиденты)	5	3 935	4,33
ИТОГО	2 679	90 950	100

Сведения об акционерах, владеющих более 5 % акций Общества по состоянию на 30.04.2018 (дата списка лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров)

Наименование	Количество акций, шт.	Доля в Уставном капитале Общества, %
ПАО «Россети»	44 566	49
АО «Северо-Кавказская энергоремонтная компания»	17 280	19
ООО «Юрэнергоконсалт»	6 310	6,94
АО «Ставропольсетьэнергоремонт»	5 521	6,07

АО «Севкавказэнерго» не обладает иными сведениями о существовании долей владения акциями, превышающих пять процентов, помимо уже раскрытых Обществом.

Раздел 6. Закупочная деятельность

Закупочная деятельность АО «Севкавказэнерго» регламентируется Единым стандартом закупочной деятельности ПАО «Россети» (Положением о закупке), утвержденным Советом директоров Общества 29.12.2015 (протокол от 31.12.2015 № 157), приказом ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 28.02.2017 № 114 «Об организации закупочной деятельности».

Процедурная регламентация закупок применяется в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получения экономически обоснованных затрат и предотвращения возможных злоупотреблений со стороны Заказчика (Организатора закупки).

Основными принципами построения закупочной деятельности являются:

- а) своевременное (долгосрочное и краткосрочное) планирование закупочной деятельности, обеспечение возможности оперативного принятия решений о корректировке параметров закупок (когда это необходимо);
- б) равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- в) целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика;
- г) отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки;
- д) обеспечение открытости закупочной деятельности;
- и) честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции);
- й) соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности.

Закупочная процедура может иметь несколько способов проведения:

- **Конкурс.** Конкурс в соответствии с пунктом 5.2.2. Единого стандарта закупок ПАО «Россети» является основным способом закупки.

а) В зависимости от возможного круга участников закупки конкурс может быть открытым или закрытым.

б) В зависимости от формы проведения конкурс может быть проведен с использованием бумажных носителей или в электронной форме.

в) В зависимости от числа этапов конкурс может быть одно-, двух- и многоэтапным.

г) Закупки могут осуществляться путем проведения двух- и многоэтапных конкурсов если Заказчику (Организатору закупки) необходимо провести переговоры с участниками закупки, чтобы определить наиболее эффективный вариант удовлетворения потребностей Заказчика, а именно при выполнении хотя бы одного из условий:

- в силу сложности продукции или при наличии нескольких вариантов удовлетворения нужд Заказчика трудно сразу сформулировать подробные требования к закупаемой продукции;

- первый этап закупки проводится специально для того, чтобы ознакомиться с возможными путями удовлетворения потребностей Заказчика и выбрать наилучший из них.

- **Аукцион.** В зависимости от возможного круга участников закупки аукцион может быть открытым или закрытым.

а) В зависимости от формы проведения аукцион может быть проведен с использованием бумажных носителей или в электронной форме.

Б) Аукцион может быть только одноэтапным.

в) В зависимости от наличия процедуры предварительного квалификационного отбора аукцион может быть с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора.

г) При проведении аукциона не предусматривается постквалификация, право подачи альтернативных предложений.

д) Аукцион проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. ЦЗО ПАО «Россети» вправе определить перечень продукции, закупаемой только по результатам проведения аукциона.

- **Запрос предложений.** Проводится при соблюдении хотя бы одного из следующих условий:

а) начальная (максимальная) цена договора не превышает 10 млн руб. (с НДС);

б) осуществляется закупка работ по сооружению, техническому перевооружению и реконструкции электросетевых объектов, необходимых для осуществления мероприятий по технологическому присоединению льготных групп заявителей.

- **Запрос цен.** Применение запроса цен может осуществляться при закупках простой продукции, для которой существует функционирующий рынок, единственным критерием является цена и начальная (максимальная) цена договора по которым не превышает 5 млн руб. (с НДС).

- **Мелкая закупка.** Мелкие закупки осуществляются при начальной (максимальной) цене закупки до 100 000 руб. (с НДС).

Проведение мелких закупок по корпоративной карте или за наличный расчет осуществляется в соответствии с условиями, определенными держателем корпоративной карты (подотчетным лицом) и организационно-распорядительными документами Заказчика.

- **Закупка у единственного поставщика.** В зависимости от инициативной стороны закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) может осуществляться путем направления предложения о заключении договора конкретному поставщику, либо принятия предложения о заключении договора от одного поставщика без рассмотрения конкурирующих предложений. Решение о выборе поставщика принимается ЦЗО Заказчика или иным разрешающим органом в пределах его компетенции в соответствии с настоящим Стандартом на основании информации Заказчика о проведенном анализе рынка.

Согласно пункту 3 Единого стандарта закупок информация о проводимых регламентированных процедурах и отчет об их итогах размещаются на официальном сайте www.zakupki.gov.ru.

Структура закупок Общества за 2018 год

По факту за отчетный период были проведены 23 закупки на общую сумму 18 512,13 тыс. руб. без НДС.

В том числе по способам закупок:

4 закупки открытым запросом предложений (ОЗП) на сумму 2 885,01 тыс. руб. без НДС (17,4 % от общего количества закупок, 15,6 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

6 закупок открытым запросом цен (ОЗЦ) на сумму 5 627,82 тыс. руб. без НДС (26,1 % от общего количества закупок, 30,4 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

7 закупок у единственного источника (ЕИ) по результатам несостоявшихся открытых процедур на сумму 7 340,78 тыс. руб. без НДС (39,7 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

из них процедуры только с одним участником (одна поданная заявка) – 7 процедур на сумму 7 340,78 тыс. руб. без НДС (100 % от объема закупок по результатам несостоявшихся открытых процедур в стоимостном выражении);

5 закупок у ЕИ на сумму 2 019,68 тыс. руб. без НДС (10,9 % от общего объема закупок в стоимостном выражении, 14,2 % от общего количества закупок);

1 закупка способом открытый конкурс (ОК) на сумму 694,45 тыс. руб. без НДС (4,3 % от общего объема закупок в стоимостном выражении, 21,7 % от общего количества закупок).

В том числе по видам деятельности:

«Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание» – 4 закупки на сумму 2 074,72 тыс. руб. без НДС (17,4 % от общего количества закупок, 11 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«ИТ-Закупки» – 6 закупок на сумму 3 940,31 тыс. руб. без НДС (26,1 % от общего количества закупок, 21,3 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Прочие закупки» – 14 закупок на сумму 13 253,68 тыс. руб. без НДС (60,9 % от общего количества закупок, 71,6 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

Количество закупок с использованием средств электронной коммерции составило 17 шт. на сумму 15 882,28 тыс. руб. без НДС (100 % от общего количества закупок, 100 % от общего объема закупок (без учета закупок у единственного источника) в стоимостном выражении).

Объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства составил 17 800,54 тыс. руб. без НДС (21 закупка), или 96,2 % от фактического объема (91,3 % по количеству).

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за отчетный период составил 338,60 тыс. руб. без НДС, или 1,8 % от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок.

Доля открытых закупочных процедур (открытые конкурсы, запросы предложений, конкурентные переговоры, закрытые запросы цен по результатам открытых конкурентных переговоров) в структуре закупок составила 73,9 % от общего количества завершенных закупочных процедур и 85,8 % от общего объема закупок в стоимостном выражении.

Структура закупок способом у единственного источника за 2018 год распределилась следующим образом:

Почтовые отправления, предпочтовая подготовка – 1 закупка на сумму 533,20 тыс. руб. без НДС (2,8 % от общего объема закупок в стоимостном выражении).

Приобретение дополнительной лицензии Стек-Энерго – 1 закупка на сумму 520,0 тыс. руб. без НДС (2,8 % от общего объема закупок в стоимостном выражении).

Предрейсовый медосмотр водителей – 1 закупка на сумму 295,70 тыс. руб. без НДС (1,6 % от общего объема закупок в стоимостном выражении).

Сопровождение «СТЭК-Энерго» – 1 закупка на сумму 530,78 тыс. руб. без НДС (2,8 % от общего объема закупок в стоимостном выражении).

Обучение персонала – 1 закупка на сумму 140,0 тыс. руб. без НДС (0,8 % от общего объема закупок в стоимостном выражении).

Раздел 7. Информационные технологии и телекоммуникации

АО «Севкавказэнерго» является современной энергосбытовой компанией, эффективность деятельности которой существенно зависит от применения информационных технологий и средств автоматизации.

Роль информационных технологий изменилась от системы поддержки, призванной повысить эффективность, до механизма развития, обеспечивающего модернизацию отрасли. Именно информационные технологии приведут к «новой промышленной революции», в большей степени это касается бизнес-моделей и качества услуг для конечного потребителя.

В современных условиях деятельность электроэнергетического комплекса в целом и АО «Севкавказэнерго» в частности не может быть организована без таких элементов, как:

- Автоматизированные системы управления, позволяющие обеспечить эффективность и непрерывность бизнес-процессов Общества.
- Системы связи и ИТ-инфраструктура, обеспечивающие работоспособность всей совокупности средств автоматизации, а также бесперебойную связь для всех сотрудников Общества.

Наибольшую роль информационные технологии играют при реализации ключевых бизнес-задач, таких как обеспечение надежности и бесперебойности энергоснабжения и повышение качества обслуживания, обеспечение удовлетворенности потребителей. Рост автоматизации процессов позволяет также обеспечить повышение эффективности функционирования энергосбытовой деятельности.

Внедрение новых, развитие существующих и поддержание уже реализованных проектов в части информационных технологий относится к непрерывной деятельности.

Принципы построения ИТ

Области ИТ	Описание принципа развития
1. ИТ решения	<ul style="list-style-type: none">• Постоянное взаимодействие с бизнес-подразделениями и заказчиками ИТ услуг в Обществе• Стандартизация ИТ процессов по всем подразделениям Общества• Переоценка значимости и новое позиционирование процесса управления ИТ как услугой
2. ИТ организация	<ul style="list-style-type: none">• Централизация функции ИТ и внедрение эффективных механизмов, с целью координации деятельности всех подразделений Общества• Выработка оптимальной модели взаимодействия между подразделениями Общества по совместному решению задач внедрения и эксплуатации ИТ-решений• Формирование универсальной, гибкой модели управления ИТ сервисами
3. ИТ процессы	<ul style="list-style-type: none">• Внедрение эффективных решений для контроля исполнения ИТ процессов предоставления ИТ услуг• Внедрение процессов и решений, направленных на повышение уровня знаний и компетенций сотрудников• Обеспечение выполнения регламентов процессной модели ИТ (стандарты, процедуры, методики)
4. ИТ услуги	<ul style="list-style-type: none">• Обеспечение прозрачного механизма оказания ИТ услуги и контроля ее качества• Обеспечение постоянного совершенствования и повышения

	эффективности
5. ИТ инфраструктура	<ul style="list-style-type: none"> • Создание централизованной интегрированной системы мониторинга • Создание единой службы каталогов, унификация базовых сетевых сервисов и приложений • Обеспечение надежного доступа пользователей к централизованным ресурсам за счет повышения надежности сетевого оборудования и улучшения качества каналов связи
6. ИТ безопасность	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение защиты информационно-телекоммуникационной и технологической инфраструктуры • Обеспечение защиты автоматизированных систем технологического управления • Обеспечения защиты информации ограниченного доступа • Организация и управление доступом пользователей • Обеспечение мониторинга состояния защищенности информационно-телекоммуникационной инфраструктуры

В целях повышения информационной открытости и прозрачности работы Обществом используется официальный интернет-сайт (<http://sevkavenergo.ru/>), с помощью которого налажена работа по оперативной публикации информации, подлежащей раскрытию в соответствии с действующим законодательством. На сайте потребители могут найти следующую информацию:

- контакты Общества, телефоны и адреса электронной почты должностных лиц;
- перечень документов, необходимых для заключения договора энергоснабжения (купли-продажи (поставки) электрической энергии), порядок его заключения, а также порядок получения информации о состоянии процесса заключения договора;
- порядок и условия оплаты за электрическую энергию;
- размер и порядок расчета стоимости электрической энергии, действующие тарифы и цены;
- информация для акционеров и инвесторов: решения Совета директоров и собраний акционеров и так далее;
- доступ в «Личные кабинеты» для потребителей – юридических лиц и потребителей – физических лиц.

В отчетном периоде в Обществе реализован ряд проектов, в том числе:

- Осуществлена установка модуля «СТЕК-Интеграция» для интеграции ПРК «СТЕК-Энерго» с информационно-справочной системой жилищно-коммунального хозяйства (ГИС ЖКХ).
- Начат переход системы «1С:Зарплата и управление персоналом» с версии 2.5 на версию 3.1.
- Начат переход системы «1С:Бухгалтерия» с версии 2.5 на версию 3.1.

Дальнейшие направления деятельности в области информационных технологий и телекоммуникаций

Важнейшими направлениями работы в 2019 году являются:

- Дальнейшее развитие коммуникационной инфраструктуры между АО «Севкавказэнерго» и ПАО «МРСК Северного Кавказа», а также между исполнительным аппаратом и территориальными подразделениями АО «Севкавказэнерго» (внедрение системы аудио- и видео-конференцсвязи).
- Расширение интеграции с географической информационно-справочной системой жилищно-коммунального хозяйства (ГИС ЖКХ).
- Переход на новую версию ПРК «СТЕК-Энерго».

- Завершение перехода системы «1С:Зарплата и управление персоналом» с версии 2.5 на версию 3.1.
- Завершение перехода системы «1С:Бухгалтерия» с версии 2.0 на версию 3.0.

Раздел 8. Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации

АО «Севкавказэнерго» в 2018 году строило свою работу по связям с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации в соответствии с единой внутренней и внешней информационной политикой группы компаний «Россети», которая закреплена приказом ПАО «Россети» от 21.08.2015 № 152 «О единой коммуникационной политике Группы компаний Россети».

Взаимодействие с органами власти и институтами гражданского общества

В 2018 году АО «Севкавказэнерго» особое внимание уделяло взаимодействию с органами государственной власти Республики Северная Осетия – Алания. Проблемные вопросы энергетического комплекса региона на постоянной основе обсуждались на совещаниях под председательством Главы Республики, а также на заседаниях Межведомственной рабочей группы по топливно-энергетическому комплексу при Правительстве Республики Северная Осетия – Алания.

В отчетном периоде АО «Севкавказэнерго» совместно с Министерством жилищно-коммунального хозяйства, топлива и энергетики Республики Северная Осетия – Алания проводило активную работу по реализации мероприятий в рамках Дорожной карты по реализации постановления Правительства Российской Федерации от 30.04.2018 № 534 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации в связи с продлением особенностей функционирования оптового и розничных рынков на территориях отдельных частей ценовых зон оптового рынка». Результатом данной работы стало выполнение по итогам года ключевых целевых показателей, установленных Дорожной картой.

В 2018 году руководство Общества ежемесячно принимало участие в совещаниях под председательством Главы Республики с руководителями администраций муниципальных районов и населенных пунктов, на которых обсуждались проблемные вопросы сверхнормативного потребления электроэнергии, отнесенной на общедомовые нужды в многоквартирных домах, а также проблемы неплатежей бюджетозависимых предприятий.

Системная работа по взаимодействию с органами власти осуществлялась и на муниципальном уровне.

АО «Севкавказэнерго» регулярно принимало активное участие в подготовке и проведении совещаний и рабочих встреч в администрациях Алагирского, Моздокского, Дигорского, Правобережного и Ардонского районов и в г. Владикавказе.

Планировались и реализовывались мероприятия по сокращению дебиторской задолженности по всем группам потребителей, в том числе предприятий жилищно-коммунального хозяйства Республики.

Работе по выявлению фактов незаконного подключения к электросетям и хищения электроэнергии в АО «Севкавказэнерго» уделяется особое внимание.

Повышению эффективности этой деятельности способствует конструктивное взаимодействие энергетиков с правоохранительными и муниципальными органами власти. Совместные рейды существенно повышают количество выявленных правонарушений, связанных с незаконным потреблением электроэнергии.

Итоги встреч и совместной работы руководства АО «Севкавказэнерго» с представителями органов государственной, муниципальной и исполнительной власти широко освещались в региональных и федеральных средствах массовой информации.

Связи с общественностью и средствами массовой информации

В 2018 году в соответствии с единой внутренней и внешней информационной политикой группы компаний «Россети», которая закреплена приказом ПАО «Россети» от 21.08.2015 № 152 «О единой коммуникационной политике группы компаний Россети», а также распоряжением от 31.10.2017 № 177 «О единой коммуникационной политике ПАО «МРСК Северного Кавказа» Обществом были реализованы следующие целевые коммуникационные программы:

- **Конкурс «ЭнергоХолмс»** на лучшие производственные показатели среди сотрудников районных и городских энергосбытовых отделений Общества, обеспечивающих выполнение плана реализации электроэнергии потребителям.

По итогам реализации акции в отчетном периоде в СМИ, на корпоративных ресурсах и в соцсетях Общества размещено 43 публикации.

- **«Стоп, Энерговор!»** – участие в рейдовых мероприятиях по выявлению фактов хищений электроэнергии в многоквартирных домах, отключению от сети квартир должников с распространением среди жильцов многоквартирных домов полиграфической продукции.

По итогам реализации акции в отчетном периоде в СМИ, на корпоративных ресурсах и в соцсетях Общества размещено 434 публикации.

- **Социально-экологическая PR-акция «Сплаваем неплательщиков»** – привлечение внимания общественности к проблеме неплатежей. Акция была проведена в партнерстве с первичной профсоюзной организацией.

По итогам реализации акции в отчетном периоде в СМИ, на корпоративных ресурсах и в соцсетях Общества размещено 24 публикации.

- **Акция «Высокое напряжение»** – информационное сопровождение проводимых Обществом мероприятий по борьбе с ростом дебиторской задолженности: встречи с потребителями – жильцами многоквартирных домов, совместный рейд с представителями УФССП России по Республике Северная Осетия – Алания, выявление случаев безучетного потребления электроэнергии, а также самовольных подключений к электросетям.

По итогам реализации акции в отчетном периоде в СМИ, на корпоративных ресурсах и в соцсетях Общества размещено 685 публикаций.

- **Акция «Подарок своими руками»** – изготовление детьми работников Общества поделок ко Дню энергетика.

По итогам реализации акции в отчетном периоде в СМИ, на корпоративных ресурсах и в соцсетях Общества размещено 11 публикаций.

- **«В кадре – энергетик»** – в специальном разделе на сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа», на корпоративных сайтах, в соцсетях и республиканских средствах массовой информации опубликованы очерки о сотрудниках Общества, а также о ветеранах, стоявших у истоков энергосистемы Северной Осетии.

Размещено 34 публикации.

- Информационное сопровождение **Всероссийского фестиваля энергосбережения #ВместеЯрче** – участие в мероприятиях, направленных на пропаганду энергосбережения и энергоэффективности.

По итогам реализации акции в отчетном периоде в СМИ, на корпоративных ресурсах и в соцсетях Общества размещено 52 публикации.

В 2018 году Обществом были подготовлены и распространены в центральных и республиканских СМИ 127 пресс-релизов, освещающих деятельность АО «Севкавказэнерго». В медийном пространстве отслежено 2 485 информационных материалов и сообщений о деятельности Общества, подавляющее большинство из которых носило положительный либо нейтральный характер по отношению к АО «Севкавказэнерго». Основные темы публикаций – укрепление платежной дисциплины потребителей электроэнергии, в том числе анализ роста дебиторской задолженности проблемных групп юридического сектора (ВКХ, ЖКХ, бюджетных структур), а также

информационное сопровождение мероприятий Общества, направленных на снижение уровня задолженности, реализации клиентоориентированной политики ПАО «Россети» на территории Республики Северная Осетия – Алания.

Для продуктивной реализации социальной политики Общество активно взаимодействует с эффективно работающей профсоюзной организацией.

С целью поддержания активной политики цифровизации отрасли, реализуемой ПАО «Россети», Профком АО «Севкавказэнерго» за счет профсоюзных средств направил пятерых детей сотрудников гарантирующего поставщика в летний образовательный лагерь «IT-Camp Alania/ EnergyNet – цифровизация в энергетике».

Также в рамках года добровольца (волонтера) в России, объявленного Указом Президента Российской Федерации В.В. Путина, в Республике Северная Осетия – Алания был создан первый в группе компаний ПАО «Россети» «Союз волонтеров-энергетиков», которым в течение года были организованы и реализованы значимые социальные проекты, в том числе совместно с органами власти региона. Участие в мероприятиях широко освещалось региональными СМИ.

Совместно с работодателем Профком регулярно организует социальные, культурно-массовые досуговые и образовательные мероприятия для работников, их детей, а также оказывает материальную помощь ветеранам отрасли, ВОВ к праздникам. Эти мероприятия охотно освещают СМИ Северной Осетии, формируя тем самым в глазах общественности репутацию ответственного и социально ориентированного работодателя в лице и ПАО «МРСК Северного Кавказа», и АО «Севкавказэнерго».

В числе прочих сотрудники Общества при содействии профсоюза провели Экологическую акцию, приуроченную к Международному Дню Земли. В ее рамках были изготовлены и установлены в одном из парков г. Владикавказа скворечники, а также проведен масштабный субботник. Мероприятия получили широкое освещение в СМИ с положительным репутационным эффектом для Общества как социально ответственной компании.

АО «Севкавказэнерго» имеет свои представительства в сети Интернет – единый информационный портал Гарантирующих поставщиков электроэнергии республик Северо-Кавказского федерального округа и Республики Калмыкия – <http://www.gp-energo.ru/> и корпоративный сайт Общества – <http://www.sevkavenergo.ru/>. Информация о деятельности Общества регулярно размещается на сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа» mrsk-sk@mrsk-sk.ru.

Помимо официальных сайтов для более широкого оповещения аудитории о своей деятельности АО «Севкавказэнерго» имеет микроблоги в социальных сетях:

«Twitter» (<https://twitter.com/sevkavenergo>),

Вконтакте (<http://vk.com/sevkavkazenergo>),

«Instagram» (https://www.instagram.com/ao_sevkavkazenergo/),

«Facebook» (<https://www.facebook.com/sevkavkazenergo/>).

Материалы о деятельности АО «Севкавказэнерго» в течение 2018 года размещались федеральными и республиканскими информационными агентствами, на новостных порталах «15-й Регион», «Осетия.news», «Градус.Про», «Абон», «Вести Юга», в республиканских газетах «Северная Осетия», «Слово», «БезФормата», «Растдзинад». Репортажи о важнейших событиях АО «Севкавказэнерго» выходили в эфире ВГТРК «Алания» и телекомпаний «Осетия-Иристон». Кроме того, деятельность гарантирующего поставщика Республики Северная Осетия – Алания широко освещалась и в федеральных СМИ: «Российской газете», ГИА «Интерфакс-Юг», ТАСС, «РИА Новости», «Московский комсомолец», «Аргументы и Факты».

АО «Севкавказэнерго» на регулярной основе выпускает свою корпоративную телевизионную программу «Светлые новости». Данный проект неоднократно становился лауреатом и победителем различных региональных медийных конкурсов. В 2018 году было подготовлено и размещено в СМИ пять выпусков передачи.

Перспективы развития на 2019 год

В планах на 2019 год – усилить взаимодействие с региональными и федеральными СМИ, а также увеличить присутствие Общества в блогосфере для поддержания на высоком уровне положительной репутации АО «Севкавказэнерго» как среди потребителей, так и среди партнеров. Работа в указанном направлении будет строиться в соответствии с единой внутренней и внешней информационной политикой группы компаний «Россети» и Планом мероприятий по информационному сопровождению деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Для того чтобы повысить уровень информированности жителей Республики о необходимости своевременной стопроцентной оплаты текущего потребления энергоресурса, способах погашения образовавшейся задолженности, ужесточении законодательных мер ответственности за безучетное, бездоговорное потребление энергоресурса, будут использованы методы и подходы, рекомендованные профильным департаментом ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Раздел 9. Человеческий капитал и социальная ответственность

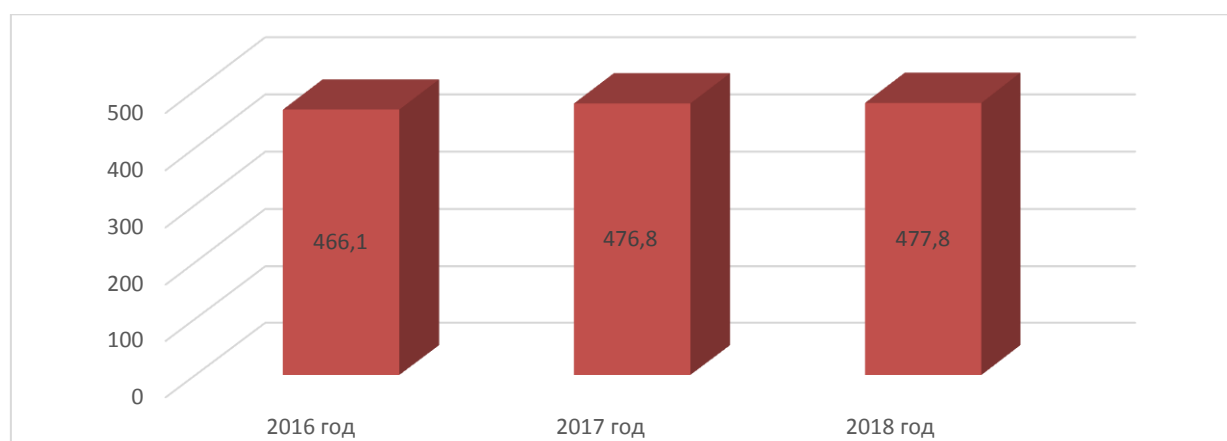
Кадровая и социальная политика Общества

Ключевыми целями кадровой и социальной политики АО «Севкавказэнерго», призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса России, являются:

- планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

Численность и структура персонала

Среднесписочная численность персонала Общества в 2018 году составила 477,8 чел., что выше чем в 2017 году на 0,2 %.



Среднесписочная численность персонала АО «Севкавказэнерго» в динамике за 2016–2018 гг.

Уровень укомплектованности персоналом Общества стабилен и поддерживается на высоком уровне – в 2018 году показатель составил 99,3 %.

Средний возраст работников в 2018 году сохранился на уровне 2017 года и составил 42 года. За последние три года наблюдается рост доли работников от 50 лет до пенсионного возраста (+0,8 п.п.) и доли работающих пенсионеров (+2,6 п.п.) на фоне снижения доли работников до 25 лет (-2,0 п.п.) и доли работников от 25 лет до 50 лет (-1,4 п.п.).

Персонал АО «Севкавказэнерго» характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников – 90,5 % работников имеют профессиональное образование.

Обучение и развитие персонала, кадровый резерв

В 2018 году в Обществе проходили мероприятия по внедрению профессиональных стандартов. В рамках проводимой работы по внедрению профессиональных стандартов проведен анализ соответствия внутренних нормативных документов на соответствие требованиям профессиональных стандартов, анализ соответствия наименования должностей в штатном расписании Общества требованиям профессиональных стандартов,

анализ соответствия квалификационного уровня работников Общества требованиям профессиональных стандартов.

По результатам проведенной работы, в целях исполнения требований профессиональных стандартов:

- внесены изменения в должностные инструкции работников и положения о подразделениях;
- внесены изменения в штатное расписание Общества в части наименования должностей.

Одним из направлений кадровой политики Общества является повышение квалификации персонала, направленное на поддержание и развитие высокого профессионального уровня работников. В 2018 году в обучающих мероприятиях приняли участие 35 работников Общества, что составляет 7,32 % от среднесписочной численности персонала. Из общей численности работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы за отчетный период, 31 работник (88,57 %) относится к категории ПП и 4 работника (11,43 %) относятся к категории АУП.

Формирование и развитие кадрового резерва является одним из важных направлений кадровой политики Общества.

В Обществе разработано и применяется Положение о формировании, подготовке и использовании кадрового резерва, утвержденное приказом АО «Севкавказэнерго» от 14.03.2017 № 90.

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированными и результативными руководителями и работниками, раскрытия трудового потенциала и развития профессиональных и управленческих компетенции работников в Обществе сформирован управленческий кадровый резерв на следующие категории должностей:

- руководители структурных подразделений исполнительного аппарата Общества;
- начальники и заместители начальников энергосбытовых отделений.

В состав управленческого кадрового резерва Общества входит 28 работников, обладающих квалификацией, опытом работы и деловыми качествами, позволяющими претендовать на целевые должности. Для членов кадрового резерва сформированы планы индивидуального развития, в соответствии с которыми осуществляется подготовка работников к целевой должности. Основной акцент в подготовке членов кадрового резерва делается на освоение практических навыков работы – резервисты привлекаются к разработке нормативных документов, осуществляется замещение целевой должности резервистом на период временного отсутствия руководителя.

Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом составляет 51,85 %.

Доля должностей в отчетном году, укомплектованных внутренними кандидатами, составляет 3,8 %. В 2018 году работники, включенные в состав кадрового резерва, на вышестоящие и целевые должности не назначались.

Социальная ответственность

Социальные льготы и гарантии предоставляются работникам Общества в соответствии с Коллективным договором на 2016–2018 гг., заключенным в соответствии с нормами Трудового кодекса Российской Федерации, Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации и предусматривающим целый ряд дополнительных льгот:

- премирование к юбилейным датам;
- материальная помощь при рождении ребенка и регистрации брака;
- выплата единовременного пособия при рождении ребенка;
- выплата ежемесячной компенсационной выплаты женщинам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком до трех лет;
- материальная помощь при увольнении в связи с призывом на срочную службу;

- материальная помощь в связи со смертью работников и членов их семей;
- единовременная выплата при уходе в очередной отпуск (раз в год);
- материальная помощь при тяжелом заболевании, требующем длительное лечение или хирургическое вмешательство;
- выделение средств на детские новогодние подарки.

Так, в 2018 году были выплачены единовременные пособия при рождении ребенка, на погребение близких родственников и ритуальные услуги, при тяжелом заболевании и при регистрации брака.

В Обществе непрерывно совершенствуются механизмы социальной поддержки неработающих пенсионеров, участников боевых действий и тружеников тыла в годы ВОВ, которым оказывалась адресная материальная помощь к праздникам.

В целях развития единой корпоративной культуры, содействия развитию творческого потенциала работников, привлечения внимания к вопросам нравственности и духовности дети работников Общества принимали активное участие в конкурсе детского рисунка, организованном ПАО «Россети» в феврале 2018 года.

В рамках празднования Нового года детям сотрудников в возрасте от 0 до 14 лет были вручены новогодние подарки.

В 2018 году разного уровня наград были удостоены работники Общества, в том числе ведомственными наградами Министерства энергетики Российской Федерации, корпоративными наградами ПАО «Россети», ПАО «МРСК Северного Кавказа», а также корпоративными наградами АО «Севкавказэнерго»:

	Ведомствен ные награды Минэнерго России (юбиляры, День энергетика)	Корпоративн ые награды ПАО «Россети» (юбиляры, День Компании, День энергетика)	Награды ПАО «МРСК Северного Кавказа» и республиканск ие (краевые) награды	Награды Общества	Наград ы ОРаЭл	Итого
АО «Севкавказ энерго»	2	4	6	11	1	24

Ключевые показатели эффективности

Система (состав и методика расчета) ключевых показателей эффективности Общества (КПЭ) установлена на основании:

- подпункта 48 пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества;
- решения Совета директоров Общества от 29.09.2017 (протокол от 02.10.2017 № 194).

В соответствии с указанным решением Совета директоров Общества установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности на 2018 год.

КВАРТАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:

Состав показателей	Достигнутые значения в 2017 году	Целевое значение в 2018 году	Достигнутые значения в 2018 году
Процент оплаты услуг по передаче электроэнергии (нарастающим итогом)	1 кв. 2017 – 55 % 2 кв. 2017 – 88 % 3 кв. 2017 – 92 % 4 кв. 2017 – 93 %	≥ утвержденного в бизнес-плане Общества	1 кв. 2018 – 90 % 2 кв. 2017 – 73 %

Оплата поставленной электроэнергии	1 кв. 2017 – 83 % 2 кв. 2017 – 91 % 3 кв. 2017 – 94 % 4 кв. 2017 – 93 %	≥ утвержденного в бизнес-плане Общества	1 кв. 2017 – 87 % 2 кв. 2017 – 91 %
Расчет с поставщиками оптового рынка электроэнергии (нарастающим итогом)	1 кв. 2017 – 100 % 2 кв. 2017 – 95 % 3 кв. 2017 – 93 % 4 кв. 2017 – 92 %	≥ 100 %	1 кв. 2017 – 97 % 2 кв. 2017 – 98 %

ГОДОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:

Состав показателей	Достигнутые значения в 2017 году	Целевое значение в 2018 году
Консолидированная прибыль по операционной деятельности (EBITDA)	45,5 %	≥ факта предыдущего года
Снижение операционных расходов (затрат)	30,0 %	≥ 2 %
Динамика собираемости платежей населения за поставленную электроэнергию	-1 %	≥ 0 %

Фактические значения показателей за 3, 4 кварталы 2018 года и 2018 год, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования годового отчета не подведены и не утверждены Советом директоров Общества.

Сравнение значений 2018 года со значениями 2017 года приведены в таблицах.

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

Раздел 10. Антикоррупционная политика

В 2018 году ПАО «МРСК Северного Кавказа» для управляемых Обществ внедрены, применены и соблюдены организационно-распорядительные документы, регламентирующие основные направления работы:

- Приказ от 23.11.2017 № 777 «Об утверждении Порядка приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей о возможных фактах коррупции»;
- Приказ от 14.02.2018 № 80 «Об утверждении программы антикоррупционных мероприятий в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых Обществах на 2018 год» (утратил силу на основании приказа от 24.09.2018 № 598);
- Приказ от 30.03.2018 № 184 «Об утверждении типовой методики оценки коррупционного риска в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых Обществах»;
- Приказ от 24.09.2018 № 598 «Об утверждении плана противодействия коррупции в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых Обществах на 2018 год»;
- Приказ от 04.12.2018 № 756 «О внесении изменений в приказ от 13.09.2016 № 607 «Об организации работы по декларированию сведений об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера»»;
- Приказ от 29.12.2018 № 834 «О мерах по предупреждению коррупции – предотвращению и урегулированию конфликта интересов в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых Обществах».

В отчетном периоде была проведена работа по ознакомлению работников Общества с организационно-распорядительными документами ПАО «МРСК Северного Кавказа», регламентирующими деятельность по Антикоррупционной политике.

30.01.2017 решением Совета директоров АО «Севкавказэнерго» утверждена Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» (протокол от 31.01.2017 № 179) в качестве единого основополагающего документа, содержащего комплекс взаимосвязанных принципов, процедур и конкретных мероприятий, направленных на предупреждение и противодействие коррупции в Обществе.

Основными принципами Антикоррупционной политики АО «Севкавказэнерго» являются:

- 1) соответствие действующему законодательству и общепринятым нормам;
- 2) обеспечение функционирования единой системы проверки поставщиков и подрядчиков на предмет аффилированной связи между участниками торгово-закупочных процедур работниками АО «Севкавказэнерго»;
- 3) организация декларирования конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей (при приеме на работу) в АО «Севкавказэнерго»;
- 4) оказание содействия в выявлении и расследовании правоохранительными и контрольно-надзорными органами фактов коррупции;
- 5) рассмотрение сообщений о возможных фактах коррупции в АО «Севкавказэнерго», информации от работников о случаях склонения их к совершению коррупционных нарушений и проведение проверок по фактам сообщений;
- 6) соразмерность антикоррупционных процедур риску коррупции с учетом существующих в деятельности Общества коррупционных рисков;
- 7) проверка кандидатов на замещение должностей в АО «Севкавказэнерго» с целью недопущения коррупционной составляющей;
- 8) контроль за обеспечением приема, регистрации обращений работников АО «Севкавказэнерго», контрагентов и иных (физических и юридических) лиц о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях, поступивших посредством почтовых отправлений, на адрес электронной почты, номер телефона «горячей линии», формы «обратной связи», размещенной на корпоративном сайте;
- 9) проведение проверок по фактам выявленных конфликтов интереса и предконфликтной ситуации работников АО «Севкавказэнерго»;

10) заключение с работниками АО «Севкавказэнерго» Соглашения о соблюдении требований Антикоррупционной политики.

В рамках реализации Антикоррупционной политики были осуществлены мероприятия в области совершенствования правового регулирования антикоррупционной деятельности АО «Севкавказэнерго», разработан ряд организационно-распорядительных документов в области противодействия коррупции (приказы АО «Севкавказэнерго» от 27.06.2017 № 245 «О мерах по предупреждению коррупции – предотвращению и урегулированию конфликта интересов в АО «Севкавказэнерго»», от 21.12.2017 № 560 «Об утверждении Порядка приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей о возможных фактах коррупции»).

Следуя курсу антикоррупционной корпоративной политики, АО «Севкавказэнерго» присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса (свидетельство от 22.03.2016 № 2359), разработанной Торгово-промышленной палатой Российской Федерации в соответствии с Национальным планом противодействия коррупции, утвержденным Указом Президента Российской Федерации от 13.03.2012 № 297.

В целях совершенствования антикоррупционной работы в Обществе реализуются следующие меры:

- создание эффективного правового и практического механизма по профилактике и противодействию коррупции;
- предупреждение коррупционных и иных правонарушений, обеспечение ответственности за коррупционные и иные правонарушения;
- формирование у акционеров, партнеров, контрагентов, членов органов управления и контроля, у работников единообразного понимания позиции Общества о неприятии коррупции в любых формах и проявлениях;
- минимизация риска вовлечения Общества в коррупционную деятельность;
- формирование антикоррупционного корпоративного сознания.

13.06.2018 на заседании комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов разрешена предконфликтная ситуация/конфликт интересов в Моздокском энергосбытовом отделении. Приказом от 09.07.2018 № 111 уволен заместитель энергосбытового отделения, являющийся отцом начальника энергосбытового отделения.

Работниками отдела безопасности в течение 2018 года проверено 64 кандидата на замещение должностей в АО «Севкавказэнерго» с целью недопущения коррупционной составляющей. Вынесено 2 отрицательных заключения.

Раздел 11. Перспективы развития

Первоочередными планами деятельности Общества на 2019 год являются обеспечение безубыточной деятельности и улучшение финансово-экономического состояния. В этих целях Общество планирует осуществление следующих мероприятий:

- обеспечение утверждения сбытовых надбавок на уровне, обеспечивающем компенсацию расходов гарантирующего поставщика на осуществление энергосбытовой деятельности;

- сокращение убытков Общества путем поэтапного включения резерва по сомнительным долгам в сбытовую надбавку гарантирующего поставщика;

- включение в необходимую валовую выручку Общества, определяемую при утверждении сбытовых надбавок, величины расчетной предпринимательской прибыли, а также расходов на списание безнадежной к взысканию дебиторской задолженности ТСО в соответствии с Методическими указаниями по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов (приказ ФАС России от 21.11.2017 № 1554/17), увеличение за счет реализации указанных мероприятий доходов Общества и рентабельности;

- оптимизация собственных расходов, не превышение их фактического размера над утвержденным в составе сбытовой надбавки;

- усиление работы с потребителями-неплательщиками с целью недопущения неоплачиваемого отпуска электрической энергии, с применением мер по ограничению подачи электроэнергии, досудебные меры (направление претензий должникам), судебные – взыскание задолженности в судебном порядке. В 2019 году сохраняются риски, связанные с неисполнением обязательств по оплате на ОРЭМ и, как следствие, прекращение права участия в торговле электрической энергией и мощностью на оптовом рынке с последующей утратой статуса гарантирующего поставщика на территории Республики. Возникновение и сохранение указанных рисков в значительной степени является следствием низкой платежной дисциплины потребителей электроэнергии на розничном рынке. Усилия Общества будут направлены на улучшение платежной дисциплины на розничном и оптовом рынках электроэнергии и минимизацию вышеуказанных рисков.

Основные показатели деятельности Общества, предусмотренные проектом бизнес-плана на 2019–2023 гг. с учетом реализации перечисленных мероприятий, представлены в таблице.

Показатель	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
Объем продаж на РРЭМ, млн кВт.ч	1 604,0	1 612,0	1 620,0	1 628,1	1 644,4
Выручка, млн руб.	5 580,9	5 512,9	5 850,5	6 202,0	6 707,6
Себестоимость, с учетом коммерческих и управленческих расходов, млн руб.	5 714,4	5 467,3	5 795,9	6 160,7	6 684,7
Прибыль (убыток) от продаж, млн руб.	-133,5	45,6	54,6	41,4	22,9
Прочие доходы, млн руб.	13,6	13,7	13,9	14,0	14,1
Прочие расходы, млн руб.	660,3	601,2	465,5	194,1	117,1
Чистая прибыль (убыток), млн руб.	-780,2	-541,9	-397,1	-138,7	-80,1

Для достижения поставленных целей, АО «Севкавказэнерго» продолжит оптимизацию бизнес-процессов, организационной структуры и штатного расписания Общества, направленную на снижение затрат при сохранении эффективности и качества решаемых задач.

В планах на 2019 год – усилить взаимодействие с региональными и федеральными СМИ, а также увеличить присутствие Общества в блогосфере для поддержания на высоком уровне положительной репутации АО «Севкавказэнерго» как среди потребителей, так и среди партнеров. Работа в указанном направлении будет строиться в соответствии с единой

внутренней и внешней информационной политикой группы компаний «Россети» и Планом мероприятий по информационному сопровождению деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Для того, чтобы повысить уровень информированности жителей Республики о необходимости своевременной стопроцентной оплаты текущего потребления энергоресурса, способах погашения образовавшейся задолженности, ужесточении законодательных мер ответственности за безучетное, бездоговорное потребление энергоресурса, будут использованы методы и подходы, рекомендованные профильным департаментом ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Дополнительная информация о планах Общества на 2019 год содержится в разделах Годового отчёта: «Состояние чистых активов», «Информационные технологии и телекоммуникации» и «Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации».

Контактная информация

Полное фирменное наименование на русском языке: Акционерное общество энергетики и электрификации «Севкавказэнерго»

Сокращенное фирменное наименование на русском языке: АО «Севкавказэнерго»

Полное фирменное наименование на английском языке: Sevkavkazenergo Energy Supply Company, Joint-Stock Company

Сокращенное фирменное наименование на английском языке: Sevkavkazenergo, JSC

Место нахождения: Республика Северная Осетия – Алания, г. Владикавказ

Почтовый адрес: 362040, Республика Северная Осетия – Алания, г. Владикавказ, ул. Тамаева, д. 19

Корпоративный интернет-сайт: <http://www.sevkavenergo.ru/>

Адрес электронной почты: ske@skemail.ru

Телефон: 8 (8672) 53-93-22

Факс: 8 (8672) 53-01-77

ОГРН: 1021500580090

ИНН: 1502002701

КПП: 151301001

Управляющая организация:

Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа» (ПАО «МРСК Северного Кавказа»)

Генеральный директор ПАО «МРСК Северного Кавказа» – Иванов Виталий Валерьевич

Телефон: 8 (8793) 40-17-11

Факс: 8 (8793) 40-18-20

Корпоративный интернет-сайт: <https://www.mrsk-sk.ru/>

Адрес электронной почты: mrsk-sk@mrsk-sk.ru

«Горячая линия» для клиентов: 8-800-775-91-12

Адрес интернет-приемной для клиентов: <http://www.mrsk-sk.ru/customer/reception/>

Контактное лицо для акционеров:

Фомина Ольга Александровна, ведущий специалист отдела взаимодействия с акционерами

Телефон: 8 (8793) 23-91-29

Адрес электронной почты: fomina-oa@mrsk-sk.ru

Корпоративный секретарь

Ашба Эвелина Олеговна

Телефон: 8 (8673) 40-18-07

Адрес электронной почты: ashba-eo@mrsk-sk.ru

Пресс-центр:

Магкеев Казбек Михайлович, начальник отдела по работе со СМИ

Телефон: 8 (8672) 53-39-58

Адрес электронной почты: ske@skemail.ru

Департамент по взаимодействию со СМИ ПАО «МРСК Северного Кавказа»

Влазнева Алла Евгеньевна, директор Департамента

Телефон: 8 (8793) 40-17-77, 23-92-44

Адрес электронной почты: vlazneva-ae@mrsk-sk.ru

Аудитор:

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Эрнст энд Янг»

Место нахождения и почтовый адрес: 115035, Москва, Садовническая набережная, д. 77, стр. 1

Телефон: 8 (495) 755-97-00

Факс: 8 (495) 755-97-01

Адрес электронной почты: rfp@ru.ey.com

Адрес страницы в сети Интернет: <https://www.ey.com/ru>

Регистратор:

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»

Сокращенное фирменное наименование: АО «СТАТУС»

Место нахождения: Россия, 109052, г. Москва, ул. Новохохловская, д. 23, строение 1, помещение 1

Телефон: 8 (495) 280-04-87

Адрес электронной почты: office@rostatus.ru

Адрес страницы в сети Интернет: <http://www.rostatus.ru>

Глоссарий

В настоящем Годовом отчете используются следующие основные понятия, определения и сокращения.

АББРЕВИАТУРЫ И СОКРАЩЕНИЯ

EBITDA – (аббр. англ. Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization) – аналитический показатель, равный объёму прибыли до вычета расходов по выплате процентов, налогов, износа и начисленной амортизации

ЕТТН (аббр. англ. Ethernet To The Home — Ethernet до дома) — один из способов постоянного подключения к Интернету по протоколам семейства Ethernet.

Instagram – приложение для обмена фотографиями и видеозаписями с элементами социальной сети, позволяющее снимать фотографии и видео, применять к ним фильтры, а также распространять их через свой сервис и ряд других социальных сетей

Facebook – крупнейшая социальная сеть в мире

PR – (аббр. англ. public relations) – связи с общественностью

PR-акция – специальное мероприятие, направленное на повышение имиджа компании, позволяющее при поддержке со стороны средств массовой информации, привлечь внимание представителей целевой аудитории и существенно расширить эту аудиторию

Twitter (Твиттер) – социальная сеть для публичного обмена сообщениями при помощи веб-интерфейса, смс, средств мгновенного обмена сообщениями или сторонних программ-клиентов для пользователей сети Интернет

Windows Server – линейка серверных операционных систем от компании Microsoft

АО – акционерное общество

АССР – Автономная Советская Социалистическая Республика

АТС – администратор торговой системы

АУП – административно-управленческий персонал

ВГТРК – Всероссийская государственная телевизионная и радиовещательная компания

ВКХ – водопроводно-канализационное хозяйство

ВОВ – Великая отечественная война

ВОЛС – волоконно-оптическая линия связи

г. – город

гг. – года

ГИА – Государственное информационное агентство

ГИС ЖКХ – Государственная информационная система жилищно-коммунального хозяйства

ГОСА – годовое Общее собрание акционеров

ГОЭЛРО – Государственная комиссия по электрификации России

ГП – гарантирующий поставщик

ГТП – группа точек поставки

ГРЭС – Государственная районная электрическая станция

ГЭС – гидроэлектростанция

Дагестан – Республика Дагестан

ДЗО – дочернее и зависимое общество

ЕЭС – Единая энергетическая система

ЖКХ – жилищно-коммунальное хозяйство

ЖСК – жилищно-строительный кооператив

ЗАО – закрытое акционерное общество

ИНН – индивидуальный номер налогоплательщика

ИТ – информационные технологии

КПП – код причины постановки на учет

КПЭ – ключевые показатели эффективности

МГМСУ – Московский государственный медико-стоматологический университет

МГТУ – Московский государственный технический университет
 млн – миллион
 МРСК – межрегиональная распределительная сетевая компания
 МУП – муниципальное унитарное предприятие
 НВВ – необходимая валовая выручка
 НДС – налог на добавленную стоимость
 ОАО – открытое акционерное общество
 Общество – АО «Севкавказэнерго»
 ОГРН – основной государственный регистрационный номер
 ООО – общество с ограниченной ответственностью
 ОРЭл – Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики
 ОРЭМ – оптовый рынок электроэнергии и мощности
 ОЭС – Объединенная энергосистема
 ПАО – публичное акционерное общество
 п.п. – процентный пункт
 ПП – производственный персонал
 ПРК – программный комплекс
 ПС – подстанция
 р. – река
 Республика, Северная Осетия – Республика Северная Осетия – Алания
 РСБУ – российские стандарты бухгалтерского учета
 РСК – региональная сетевая компания
 руб. – рубль
 РФ – Российская Федерация
 с. – село
 СВК – система внутреннего контроля
 СМИ – средства массовой информации
 СРО АПР – саморегулируемой организацией аудиторов «Аудиторская палата России»
 СССР – Союз Советских Социалистических Республик
 ТСО – территориальная сетевая организация
 ТСЖ – товарищество собственников жилья
 тыс. – тысяча
 ТЭС – тепловая электрическая станция
 ТЭЦ – теплоэлектроцентраль
 УФССП – Управление Федеральной службы судебных приставов
 ФАС – Федеральная антимонопольная служба
 ФГОУ ВПО – Федеральное государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования
 ФКЦБ – Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг
 ФСК – Федеральная сетевая компания
 ФСФР – Федеральная служба по финансовым рынкам
 ЦЗО – центральный закупочный орган
 чел. – человек
 шт. – штука
 ЭСО – энергосбытовое отделение

ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ

кВ (киловольт) – единица электрического напряжения, равная 1 000 вольт (вольт – единица измерения электрического напряжения в системе СИ)
 кВА – кило10–3 Вольт-Амперы
 кВт.ч (киловатт-час) – единица измерения количества произведенной и потребленной электроэнергии (используется преимущественно для измерения потребления

электроэнергии в быту, народном хозяйстве и для измерения выработки электроэнергии в электроэнергетике)

км (километр) – единица измерения длины, равная 1 000 метров

л (литр) – метрическая единица измерения объёма

м (метр) – единица измерения длины

м³ (метр кубический) – единица измерения объема

МВт (мегаватт) – единица измерения электрической мощности равная 1 миллиону ватт

(ватт – единица измерения мощности)